

# 韓國신발技術研究所設立에 즈음하여

白 南 哲\*

1960年大初부터 빠른속도로 발전하기 시작한 韓國의 신발産業은 1986年現在 신발生産量面에서 世界 第3位의 位置를 占有하고 있으며 신발 輸出量에 있어서는 世界 3位이나 그中 運動靴類 輸出은 世界 1位의 位置에 있다.

그러나 革靴 및 플라스틱靴 등 고무가 아닌 素材의 靴類의 輸出量은 競争에서 뒤지고 있다.

金額으로 보면 우리나라 全體輸出額의 約 5%를 占有하고 있는 實情이다.

신발産業은 勞働集約産業中的 하나로서 雇傭 效果가 높은點에서 現우리나라의 實情에 잘어울리는 産業이라고 생각할 수가 있으며 現在 우리나라 全製造業勤勞者數의 7%를 신발製造業이 차지하고 있다.

이時點에서 西紀2千年代 신발産業의 均衡發展을 圖謀하기 위하여 國際競争力을 갖추어 品質을 向上시키고 技術을 高度化하여 原價를 節減하므로써 海外市場開拓 등 果敢한 育成對策이 要求되어 이들을 爲한 研究開發, 專門技術人力 養成, 技術裝備 및 研究械器의 超現代化 또는 情報蒐集 및 普及 등을 逐行하는데 있어서

研究所의 設立이 切實하게 必要하게 된 것이다.

實際面에서 現在우리의 신발産業을 冷靜하게 反省하여 볼 때에 앞으로 반드시 是正하여야 할 問題點들이 嚴存하고 있다는 事實을 直視하여야 할 것이다. 그것은 거의모든 製造業體들이 輸出 增大에만 注力한 나머지 自體商標없이 外國商標의 下請注文에만 依存하고 있다는 事實, 專門靴에 對한 研究開發의 不在로 因한 高級靴 및 專門 스포츠靴의 製造技術의 落后, 專門要員의 不足, 其他 原料素材의 未開發 등 여러問題를 內包하고 있는 것이다.

이와같은 모든面을 감안하여 韓國신발輸出組合에서는 1984年 10月 韓國科學技術院(KAIST)에 신발技術研究所 設立計劃을 用役依賴하게 되었고 1年後인 1985年 11월에 KAIST의 用役報告書를 土臺로 同 組合理事會에서 韓國 신발技術研究所 設立推進計劃案을 上程, 商工部傘下 研究所로 設立키로 議決, 同年12월에 同研究所 設立推進委員會의 構成을 보게된 것이다. (다음表 參照) 아울러 韓國신발技術研究所 設立推進委員會規程이 議決되었다.

○ 1985. 12. 6 : 韓國신발技術研究所 設立推進委員會 構成

區 分	所 屬 屬	職 位	姓 名	委員會職位
신발業界	韓國신발輸出組合	理 事 長	玄 承 勳	當然職委員長
	" "	副 理 事 長	金 樂 經	幹事委員

\* 慶熙大學校 · 工科大學

	(株) 國際 商事	代 表 理 事	沈 載 榮	委 員
	(株) 泰 和	"	申 明 洙	"
	(株) 三 和	"	金 榮 柱	"
	東洋고무産業(株)	"	南 相 澈	"
革靴業界	韓國皮革製品輸出組合	副 理 事 長	李 華 翼	"
	(株) 엘 칸 토	代 表 理 事	金 龍 雲	"
官·學界	商 工 部	化 學 製 品 課 長	權 奇 成	"
	釜 山 直 轄 市	商 工 運 輸 局 長	車 龍 奎	"
	慶 熙 大 學 校	教 授	白 南 哲	"
	韓國科學技術院	室 長	曹 孟 燮	"

다음은 韓國신발技術研究所 設立推進委員會規程이다.

한국신발기술연구소 설립추진위원회 규정

제 1 조(명칭) 본 위원회의 명칭은 한국신발기술 연구소 설립추진위원회(이하 "위원회")라 칭한다.

제 2 조(목적) 위원회는 신발산업의 지속적인 발전과 수출증대를 기하기 위한 종합적인 연구와 전문기술인력양성을 위한 한국신발기술연구소(이하 "연구소"라 한다) 설립추진을 목적으로 한다.

제 3 조(사업) 위원회의 사업은 다음과 같다

1. 연구소설립을 위한 대정부 활동
2. 연구소설립을 위한 대국회 활동
3. 연구소설립 예산확보 활동
4. 연구소설립에 따른 신발업체의 제반지원사항
5. 연구소설립에 관한 건의 및 자문에 관한사항
6. 기타 연구소설립지원에 필요한 사항

제 4 조(위원회의 구성) 위원회는 다음과 같이 구성한다.

1. 위원장 1인
2. 위원 15인이내
3. 위원장은 위원회의 회무를 통괄하며 위원장이 유고시에는 간사위원이 그 직무를 대행한다.

제 5 조(간사위원) 위원회의 회무를 처리하기 위하여 위원중에서 간사위원 1인을 둔다.

제 6 조(자격 및 선임)

1. 위원장은 한국신발수출조합 이사장으로 한다.
2. 위원은 신발업체와 관련업체대표자 및 신발에 관한 전문지식이 있는자 중에서 위원장이 위촉한다. 다만, 업체 및 단체소속 위원이 그 직을 사임할 때에는 후임자가 자동 승계한다.

제 7 조(회의) 회의는 정기회와 임시회로 한다.

1. 정기회는 매분기 1회 개최한다.
2. 임시회는 위원장이 필요하다고 인정하거나 위원 3인 이상의 요청이 있을때 소집한다.

제 8 조(의결) 위원회는 위원 2분의 1 이상의 출석으로 성립하고 출석위원 3분의 2 이상의 찬성으로 결의한다.

제 9 조(고문) ① 연구소설립을 효과적으로 추진하기 위하여 약간명의 고문을 들 수 있다.

② 고문은 위원회의 추천에 의하여 위원장이 추대한다.

제 10 조(수당) 위원에게는 일정액의 수당 및 실비판상적여비를 지급할 수 있다. 다만, 업체 및 단체소속위원은 지급대상에서 제외한다.

제 11 조(운영재원) 전조의 수당 및 회의비등 위원회 운영에 필요한 경비는 한국신발수출조합 예산에 계상한다.

제 12 조(해산) 위원회를 해산코자 할 때에는 재적위원 3분의 2 이상의 찬성으로 해산한다.

부 칙

본 규정은 1985년 11월 21일부터 시행한다.

우리가 2千年代를 向한 신발産業을 再照明하여 現在處하고 있는 當面問題點을 깊이 分析하여 보면 다음과 같은 點들을 들 수가 있다. 卽 生産面에서는 落后된, 原始的인 作業方式, 設備의 老朽化 및 最新技術裝備의 不足을 열거할 수 있고, 模倣爲主의 生産方式, 先進國으로부터의 下請爲主의 生産을 하고 있다. 研究開發面에 있어서는 素材(피혁, 合成수지, 고무)開發의 未恰, 部品開發의 不振, 專門靴開發의 未恰, 模倣中心의 design을 벗어나지 못하고 있다는 點등이며 人力供給面에서는 專門人力의 不足, 스키아웃競爭熾烈, 體系인 技術不在를 들 수가 있다.

또한 輸出面에서 볼 때에 低賃金國家(中共 등)들의 國際市場잠식에 對處해 나가야 하며 運動靴爲主의 輸出依存에서 脫皮할 것이며 價格의 過當競爭에서 이겨야 한다는 등 많고 심각한 難題들을 안고있어 이들을 하나하나 풀어나가기爲 하여는 綜合研究機關의 設立이 絶對로 必要하다는데 意見의 一致를 보게된 것이다.

以上에서 韓國신발産業의 現況 및 問題點, 設立目的 및 必要性에 對하여 記述하였다.

一次年度까지 約45억원의 巨金を 들여 設立한 이 研究所에 對한 期待效果를 다음과 같이 展望한다.

우先 세가지面에서 그效果를 노린다. 즉, 輸入側面의 效果, 신발産業의 直接的인 效果 및 輸出側面의 效果가 그것이다.

輸入側面의 效果로서 研究所의 機能이 發揮되기 시작하면 研究開發의 結果로 原資材 및 加工된 素材의 輸入代替 또는 部品の 輸入代替가 可能하게 될 것이며 로얄티支給額의 負擔縮少 또는 技術裝備의 導入量減少 등으로 因하여 外貨節約의 效果가 나타날 것이다.

신발産業의 直接的인 效果로서는 共同研究開發의 活性化로 말미암은 技術 및 品質向上이 이루어지며 專門技術人의 養成으로 技術人力不足

의 解消와 最新裝備의 共同導入 및 活用으로 生産性이 向上되는 結果가 招來될 것이며 情報의 迅速한 普及體制確立으로 企業戰略이 活性化되므로써 生産性이 더욱 向上되고 結果적으로 2千年代를 向한 신발産業의 均衡發展을 圖謀하게 될것으로 確信하게 되는 것이다.

세째로 輸出側面의 效果를 考察하면 運動靴뿐만 아니라 輸出品目이 多變化되므로써 輸出이 促進될 것이며 따라서 去來先 國家들로부터의 신발類 輸入規制를 손쉽게 克服할 수 있게 될것이다. 또한 海外市場情報活용을 통한 市場開拓이 容易해지며 신발專門展示館運營으로 보 다 많은 바이야를 유인하므로써 結果적으로 輸出을 큰巾으로 向上시킬 수가 있게 될것이다.

以上을 要約하면 輸入側面의 效果로 外貨를 節約할 수 있게 될것이며, 신발産業의 直接的인 效果로 2千年代를 向한 신발産業의 均衡發展을 이룩하게될 것이며 輸出側面의 效果로 輸出이 큰巾으로 向上하게 될것이다.

신발研究所 및 教育機關의 設立은 우리나라에서 처음으로 試圖하는 것이 아니며 先進各國에서는 이미 오래前부터 다음表에서 보는 바와같은 教育事例를 保存하고 있다.

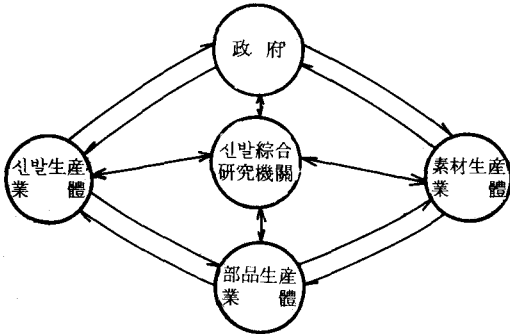
外國의 신발研究 및 教育事例

國名	機構名	形態
英國	• SATRA • Wellingborough College, • South Field College	研究機關 教育機關 "
伊太利	• ARS	研究教育機關
佛蘭西	• C. T. C. • BA TA International Traning Center	研究機關 研究教育機關
西獨	• Deutsche Schuhfachschule • P. F. I.	教育機關 研究機關
美國	• American Shoe Center	研究機關
自由中國	• 신발技術訓練所	教育機關
日本	• Japan Inst. of footwear • 에스케란자 신발學院	研究機關 教育機關
蘇聯	• 蘇聯聯邦 신발모방機關	研究機關

다음은 신발技術研究所의 機能 및 主要業務에 對하여 要約記述하고자 한다.

機能으로는 : ㄱ) 신발産業發展의 中心體가 되어 先導的 技術開發研究 및 普及을 遂行한다. 即, 長, 短期 project의 遂行과 이들에 對한 研究結果를 業界에 普及시킨다. ㄴ) 專門人力을 養成하며 政府와 産業體間의 橋梁役割을 한다.

이 相互關係를 圖示하면 다음과 같다.



신발綜合研究機關의 主要業務를 다음의 다섯 가지로 나누어 생각한다.

- 1) 신발産業育成策研究
- 2) 研究開發
- 3) 專門技術人力養成
- 4) 技術裝備共同利用
- 5) 情報蒐集 및 普及

1)의 신발産業育成策研究는 “研究機關 設立의 必要性”을 考察할때에 言及한 바와같이 ㄱ) 2千年代를 向한 신발産業의 發展方向을 具體的으로 提示하며, ㄴ) 輸出擴大方案, ㄷ) 部品生産業體의 育成方案, ㄹ) 素材生産業體의 育成方案등을 創出하여야 할 것이다.

2)의 研究開發業務에 있어서는 ㄱ) 主素材 및 部品素材의 開發研究, ㄴ) 靴型(last)의 開發, ㄷ) design(應用技術)研究, ㄹ) 靴型研究, CAD, CAM研究, ㄺ) 컴퓨터應用研究, ㄻ) 公害防止 對策研究등이 강구되어야 할 것이다.

3)의 專門技術人力養成業務에 있어서는 ㄱ) 人力需給面에서 長期的인 對策을 樹立할 것이며 ㄴ) 教育對象者를 區分하여 初歩者와 再教育

者를 나누어 教育시키되 ㄷ) 理論과 現場實習을 調和시켜 나가도록 할 것이다. ㄹ) 이 教育業務를 뒷받침하기 위하여 研究 및 教授要員의 海外 研修를 效果的으로 施行하여야 할 것이다.

4)의 技術裝備의 共同利用에 있어서는 ㄱ) 컴퓨터의 共同利用과 生産 및 實驗裝備의 共同利用을 들수가 있다. 특히 컴퓨터의 共同利用面에서는 컴퓨터 network의 構成, CAD/CAM의 共同開發 및 活用, 그리고 管理體系의 共同開發 및 活용을 들수가 있을 것이다.

끝으로 5)의 情報蒐集 및 普及業務에 있어서는 ㄱ) 신발專門技術情報蒐集 및 普及, ㄴ) Marketing 情報蒐集 및 普及으로 業體들의 業務를 活性化시킬수가 있고 ㄷ) 國際交流를 활발하게 하며 ㄹ) 신발展示館의 常設運營, ㄺ) 신발專門誌의 發刊등으로 신발産業의 發展을 促進시킬수가 있다고 생각된다.

다음은 韓國신발技術研究所의 設立推進方向案을 보다 詳細하게 紹介하고자 한다.

## 1. 形態別 設立方案 檢討

### 가. 財團法人과 社團法人의 比較

	財團法人	社團法人
• 設立根據	• 民法第32條	• 民法第32條
• 特 徵	• 一定한 目的으로 바친 財産을 個人에게 歸屬시키지 않고 그것을 獨立된 것으로 하기爲 하여 그 財産을 構成要素로 하여 法律上構成된 非營利法人	• 多數人을 基礎로 하는 組織的單一體(社團)에 法人格을 認定한 것으로서 多數人의 組織體에 對하여 權利能力이 賦與되는 點에서 財産이 實質上의 本體인 財團法人과 不同.
• 設立者	• 財團法人은 設立者가  있어야 함. (特定研究機關育成法施行令의 規定에 依한 10個 研究所는 財團法人	• 없 음

	으로서 設立者가 大統領임)	
• 會員	• 없음	• 會員이 되고자하는 者 10人以上의 發起로 設立
• 特別法上	• 特定研究機關育成法 第2條의 規定에 依據 政府의 支援을 받고자 할 경우 財團法人만 指定可能	• 社團法人은 政府 豫算支援의 法的 根據가 없음

與가 必要하며 政府支援을 받을 수 있도록 하기 爲하여는 “特定研究機關育成法”에 依한 特定研究機關으로 指定받아야 하므로 研究所는 財團法人으로 設立하는 것이 妥當함.

○ 社團法人 “大邱纖維技術振興院”의 경우 大部分의 運營資金을 政府와 大邱市의 補助金으로 充當하고 있으나 政府豫算計上時 法的인 支援根據가 없어 豫算確保에 많은 苦衷이 있음.

나. 신발技術研究所의 設立形態 및 設立者

1) 設立形態：財團法人으로 하고자 함.

○ 研究所設立에는 45億원의 資金이 所要될 뿐만 아니라 每年 10億원程度의 運營資金이 所要될 것으로 判斷되는 바, 政府 및 地方自治團體의 支援없이 民間業界가 獨自의으로 運營資金全額을 調達한다는 것은 그리 容易하지 않을 것임. (運營資金을 民間業界가 全額負擔할 경우에는 民間業界를 會員으로 하는 社團法人形態가 되어야 함)

○ 研究所의 健全한 發展과 安定的인 運營을 期하기 爲하여는 政府 및 地方自治團體의 持續的인 運營資金支援과 民間業界의 積極的인 參

2) 設立者：大統領

本 研究所의 設立者로는 大統領, 商工部長官 또는 韓國신발輸出組合理事長으로 할 수 있으나 “特定研究機關育成法施行令” 第3條의 規定에 依據 特定研究機關으로 指定된 韓國에너지研究所 等 10個 研究機關은 大統領이 各各 100萬원씩 出損하여 設立하였으므로 本 研究所도 對外的인 公信력을 確保함과 아울러 所屬 研究員들의 肯志와 自負心을 갖게하기 爲하여 大統領閣下를 設立者로 推戴하는 것이 妥當하다고 思料됨.

2. 段階的인 推進計劃

가. 推進方法

신발業界가 主軸이 되어 推進하되 業界, 政府 및 釜山市가 共同으로 投資運營코자 함.

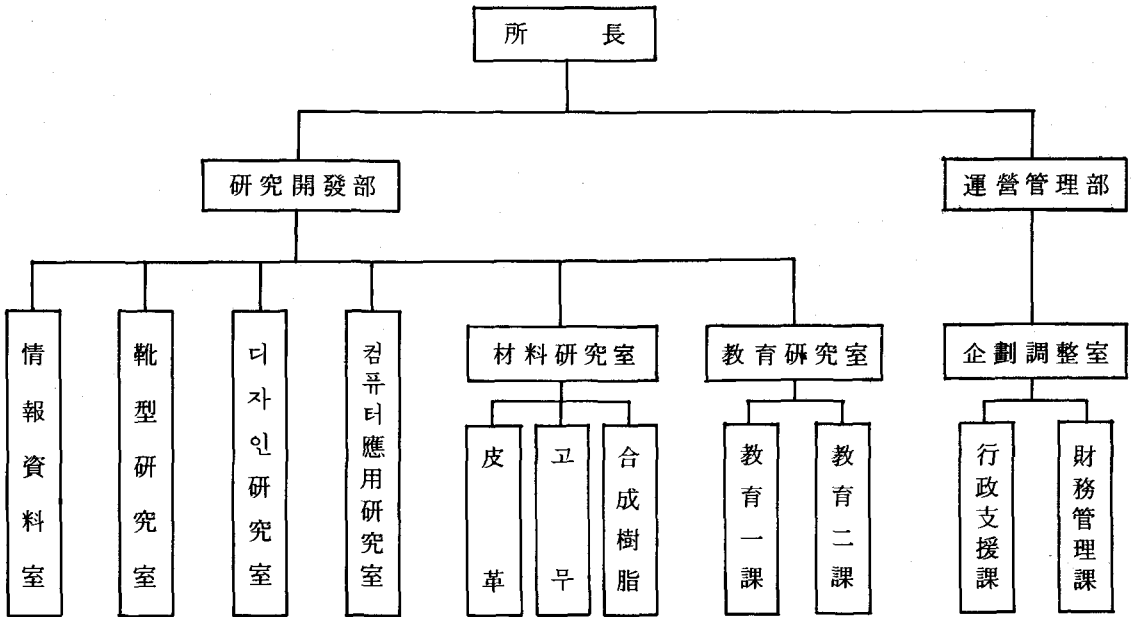
나. 設立推進準備段階

	'85		'86											
	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
○ 研究所設立推進委員會構成	↔													
○ 研究所設立建議書提出 (商工部)		↔												
○ 研究所設立妥當性認定回信 (民間業界가 主導하여 設立하되 政府 및 釜山市가 支援)					↔									
○ '87年度 商工部 豫算에 設立支援資金 10億원 計上					←	→								
○ 釜山市에서 設立敷地 選定 (釜山鎭區 堂甘洞 山7番地 6, 129坪)					←	→								



### 3. 組織 및 人員

#### 가. 組織



#### 나. 年次別人員

區分 \ 年次	1次年度	2次年度	3次年度	4次年度	5次年度
最高管理職	1	1	1	1	1
研究責任級	7	7	7	7	7
先任級	6	6	6	6	6
員級	6	12	18	24	30
補助級		3	6	6	6
行政職					
責任級	2	2	2	2	2
先任級	2	2	2	2	2
員級	2	4	4	4	4
補助級	2	2	4	6	8
計	28	39	50	58	66

### 4. 施設 및 裝備

#### 가. 施設

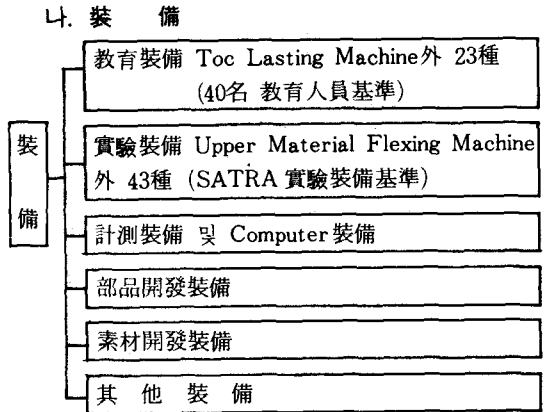
1) 敷地 : 6,129坪

2) 建物 : 1,980坪 (2,000坪)

가) 研究 및 教育施設 : 1,330坪

○ 研究 : 5坪 / 人 × 66人 = 330坪

- 教育 : 5坪 / 人 × 200人 = 1,000坪  
(政府出損研究機關 : 5坪 / 人)
- 나) 教育 및 實驗裝備施設 : 150坪
  - 教育裝備 : 100坪
  - 實驗裝備 : 50坪
- 다) 支援施設 : 500坪
  - 食 堂 : 150坪
  - 會 議 室 : 150坪
  - 附帶施設 : 200坪



### 5. 所要豫算

單位 : 1,000원

區 分 \ 年度別	186	187	188	189	190
○ 敷地購入 및 整地費	-	1,500,000	-	-	-
○ 建 築 費	-	1,000,000	1,000,000	-	-
○ 人 件 費	14,000	68,000	187,000	370,000	421,000
○ 裝 備 購 入 費	-	-	403,000	200,000	100,000
○ 施設維持費	-	-	-	100,000	100,000
○ 研 究 費	-	-	108,000	216,000	216,000
○ 教 育 費	-	-	-	50,000	100,000
○ 海 外 研 修 費	-	50,000	50,000	-	-
○ 其 他 運 營 費	35,000	35,000	50,000	59,000	75,000
小 計	49,000	153,000	798,000	995,000	996,000
計	49,000	2,653,000	1,798,000	995,000	996,000
		4,500,000			

### 6. 所要資金調達計劃 ('86~'88所要豫算)

區 分	金額(百萬원)	備 考
○ 政府出捐	1,000	
○ 釜山市出捐	1,000	
○ 業界出捐	1,100	
○ 政府融資	1,100	
○ 人力開發補助	300	
計	4,500	

### 7. 設立地

釜山市 釜山鎮區 堂甘洞 山7番地