

논문제목: 제조기업의 글로벌화 과정과 국내생산기반의 역할에 관한 사례연구

영문제목: A case study on the globalization process of manufacturing firms and the role of  
production capability present in the domestic market

저자: 김보원, 이윤석

소속기관: KAIST 테크노경영대학원

주소: 130-012 서울 동대문구 청량리 2 동 207-43

전화: 958-3660

Fax: 958-3604

E-mail: [bwkim@cais.kaist.ac.kr](mailto:bwkim@cais.kaist.ac.kr) (김보원), [s\\_yslee@cais.kaist.ac.kr](mailto:s_yslee@cais.kaist.ac.kr) (이윤석)

발표 희망분야: 기타

**Abstract:**

본 연구는 두 개의 제조기업에 대한 사례연구를 통하여 글로벌화 과정을 기능부문별 발전과 지역적 확장이라는 두 가지 관점에서 고찰하며 특히 이 과정에서 국내생산기반의 역할에 주목한다. 기업의 해외진출은 보유자원의 활용을 통해 이루어진다. 그리고 과거 내수시장 위주로 성장한 두 기업이 글로벌화 하는 과정은 이러한 기업의 자원능력, 기술능력의 차이에 따라 독특한 경로를 거치게 된다. 글로벌 시장 구도의 각 지역 시장에 대한 진출 순서, 각 시장에서의 기능 부문의 전개 순서, 글로벌 생산네트워크의 전체적인 발전 형태 등이 매우 다르게 나타난다. 한편 국내생산기반의 역할도 이에 따라 달라진다. 결국, 제조기업의 글로벌화 과정은 그 기업이 국내시장에서 축적해온 기술과 경영능력 및 자원을 비롯한 제반 기업 역량에 의해 경로의존적(path-dependent)으로 발전되어 감을 추론할 수 있다. 이 연구는 또한 생산·제조기업의 글로벌화 과정이 어떻게 이루어지는지를 종단적으로 파악할 수 있는 연구 방법론의 일례를 제시하고 있다.

**Keyword:** 글로벌화 과정, 국내생산기반, 글로벌 시장 구도, 글로벌 네트워크, 글로벌화, globalization process, domestic presence, global market map, global network, globalization