

호남지역 Sea Grant 사업의 지역현안과제 개발 및 발전방향에 대한 연구

남택근*, 양원재**, 김대희***, 임정빈**

* 목포해양대학교 기관시스템공학부 교수 ** 목포해양대학교 해상운송시스템학부 교수 *** 호남SG사업단사무국장

A Strategic planning to develop regional pending problems of Honam Sea Grant college program and it's progress.

Taek-Kun Nam* · Won-Jae Yang** · Dae-Hee Kim*** · Jeong-Bin Yim**

* Division of Marine Engineering System , ** Division of Marine Transportation System,

*** Honam Sea Grant College Program, Mokpo National Maritime University, Mokpo, 530-729, Korea

요 약 : 본 연구는 해양 수산분야의 연구개발, 교육홍보 및 대민봉사활동을 목적으로 2006년에 발족한 호남 Sea Grant 사업단의 발전에 필요한 전략계획을 수립하기 위한 것이다. 먼저, 호남 Sea Grant사업단의 발전계획 수립목적 및 관련 사업동향을 살펴보고, 시급하게 추진해야 할 현안과제의 사업방향 및 내용에 대해서 언급한다. 다음으로 수요자, 관련자 및 관련단체와의 협의를 통한 발전전략계획의 필요성과 국·내외의 Sea Grant 사업 관련기관과의 네트워크를 체제구축을 통한 상호 발전방향에 대해 살펴볼 것이다.

핵심용어 : 호남씨그랜트, 전략계획, 로드맵, 관계자

ABSTRACT : In this paper, the strategic planning to develop regional pending problems of Honam Sea Grant college program launched in 2006 to support research and development, education and extension is tackled. First, the purpose of an strategic planning for Honam Sea Grant college program and development of its pending problems are discussed. Next, the needs of strategic planning established through individual demanders, managers and related organizations is introduced. Finally, network construction between domestic and overseas organizations is studied to build and maintain significant relationships with their constituents.

KEY WORDS : Honam Sea Grant, Strategic Planning, Road map, Stakeholders

1. 서 론

본 연구에서는 2006년 발족한 호남씨그랜트사업단(Honam Sea Grant College Program, 이하 호남 SG사업단이라 함)의 장기적인 발전방향 수립에 대해 언급하고 있다. Sea Grant 사업의 기원은 1960년대 말 미국의 NOAA(National Oceanic and Atmospheric Administration)에 의해 연안자원을 보호하고 이에 대한 좀더 깊은 이해를 하자는 취지로 시작된 프로그램이다. 현재, 미국에는 30개의 SG프로그램이 운용되고 있고 주로 해안선과 오대호 주변에 사업단이 위치하고 있다. 3000개의 정부단체 혹은 비정부단체가 참여하고 있으며, 3000명 이상의 과학자, 교육자, 학생 및 대민홍보교육자들이 참여하고 있다(National Sea Grant Home Page, 2006).

*종신회원, tknam@mmu.ac.kr, 061)240-7310

*, 정희원, 정희원, 종신회원 (wjyang, badajigi75, jbyim@mmu.ac.kr), 061) 240 - 7313, 7247, 7051

우리나라에서는 영남 Sea Grant 사업단이 2005년 발족되었고, 현재 해양 수산분야에 관한 지역현안 문제를 발굴, 연구하고 연구결과를 지역사회에 보급하여 장기적으로 해양수산 발전에 기여하고자 노력하고 있다(영남SG사업단홈페이지, 2006). 영남 SG사업단은 부산을 중심으로 한 경남지역의 해양 수산분야에 관한 현안문제 해결을 위한 성격을 띄고 있으며, 호남지역(전라남도, 전라북도) 및 제주도 지역을 포함하는 서남해안의 해양 수산분야에 관련된 현안문제들을 해결하기 위해 호남SG사업단이 해양수산부로부터 2006년 기획관리기관으로 지정되었다. 호남SG사업단은 목포해양대학교, 전남대학교, 군산대학교의 3개 대학 컨소시엄으로 구성되어 있고, 현재 목포해양대학교가 주관사업대학으로서 주된 업무를 수행하고 있다.

본 연구에서는 시범대학 사업단으로서 발걸음을 내딛고 있는 호남SG사업단의 장기적인 발전계획을 전략적으로 수립하는 방안에 대해서 살펴보고자 한다. 본 논문에서 언급하고자 하는 내용은 다음과 같다. 먼저, 호남SG사업단의 전략적 운용

방안을 수립하는 목적 및 관련사업의 동향에 대해 살펴본다. 다음으로 전략적 운영방안을 수립하기 위한 추진전략 및 방법에 대해 언급한다. 최종적으로는 본 사업을 통한 기대효과 및 향후 지속적으로 수정·보완 되어야 할 추가적인 연구 분야에 대해 언급한다.

2. 발전계획 수립의 목적 및 관련 사업동향

SG사업단의 근본적인 목적은 서두에서 언급한 바와 같이 해양수산관련분야의 현안과제를 해결하고, 그 결과물을 실질적인 수요자들에게 피드백시키는 것이라 할 수 있다. 아울러 현안과제를 해결하기 위해서는 전문연구기관(대학 및 연구기관)이 필요하게 되므로 현재 해양수산부에서는 해양수산관련 대학을 중심으로 영·호남 지역의 SG사업단을 운영하고 있다. 40년의 역사를 가지고 있는 미국에서의 SG사업단 운용현황을 살펴보면 알래스카로부터 출발하여 해안선과 오대호 주위로 30개의 SG사업단이 운용되고 있으며, Fig.1은 미국 National SG프로그램 사업단의 위치를 나타내고 있다.

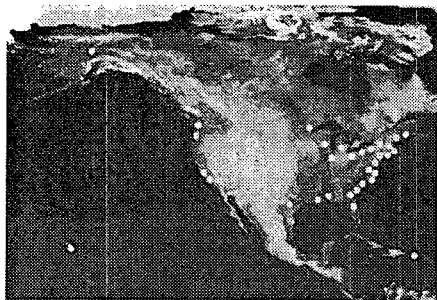


Fig. 1 Sea Grant Network in U.S.A

각 SG사업단에서 가장 중요시 하고 있는 것을 살펴보면 각 사업단별로 전략적인 운용계획(Strategic Planning)을 수립하고 있다는 것이다. NOAA의 NSGO(National Sea Grant Office)에서도 SG프로그램의 우선순위 및 사업진행방향을 설정하기 위해 NSGCP2003~2008(National Sea Grant College Program FY2003-2008 and Beyond)을 수립하고 있으며, 미국의 대표적인 SG사업단이라 할 수 있는 CASG(California Sea Grant)에서도 CSGSP2006-2010(California Sea Grant Strategic Plan 2006-2010)을 수립하여 사업방향의 진로를 결정하고 있다. 이외에 Maine, Maryland, Rhode Island 사업단도 각자의 특성을 살린 발전계획을 수립하여 운용을 하고 있다.

2.1 발전방향수립의 목적

본 연구는 호남SG사업단의 장기적인 발전방향을 설정하기 위한 것으로 그 목적은 다음과 같다.

- 호남 Sea Grant 사업단의 주된 역할인 지역현안 문제연구, 해양산업 및 어업종사자들에 대한 대민활동(Feed back), 교육프로그램을 통한 해양인력 양성 사업을 효과적

이고 효율적으로 수행하기 위한 전략적 운영방안을 수립하기 위함.

- 선진 Sea Grant 사업단과의 공동 세미나를 개최하고, 전체적인 사업진행의 노하우 및 향후 발전계획수립에 대한 전문가를 초빙하여 사업의 진행방향을 설정하고자 함.
- 미국, 아시아권의 Sea Grant 관련 기관과의 긴밀한 네트워크를 형성하여 상호간의 기술협력 및 정보교환체제를 구축하고자 함.
- 장기적인 Sea Grant 사업단의 발전방향에 대해 연구하고, 각 단계에서의 필요한 사업의 진행 및 예상되는 결과물에 대해 분석을 행하고자 함.

2.2 관련사업의 동향

먼저, 국외의 관련동향을 살펴보면 NOAA의 NSGO(National Sea Grant Office)를 중심으로 21세기를 향한 Sea Grant 사업의 발전방향을 수립하고자 FY2003~2008 및 이후의 전략계획을 수립하여 사업의 진행방향을 결정하고 있으며, FY2003~FY2008의 주된 목표는 다음과 같다.

- ☞ 친환경 관리 시스템을 토대로 한 연안이용 및 해양자원의 보호, 저장, 관리.
- ☞ 기후와 해수정보에 대한 지역사회의 요구에 부응.
- ☞ 안전하고 효율적이며 친환경적인 운송수단을 통한 국가의 통상활동 지원.

상기 목표를 달성하기 위한 사업의 우선순위는 다음과 같이 설정되어 있다.

- ☞ 건전하고 신뢰성 있는 연구환경
- ☞ 글로벌한 지구환경 관측 및 모니터링
- ☞ 해양환경자원의 안전성 확보
- ☞ 지역사회에 대한 대민홍보 및 교육
- ☞ 국제협력 및 공조
- ☞ 뛰어난 조직구성 및 운용

Fig. 2는 NSG(National Sea Grant)의 네트워크를 나타내고 있으며, 그 구성요소로는 30개의 참여대학과 자금제공자, 사업별 우선순위, 세부사업(연구, 대민홍보, 교육)이 하나의 연결고리로 연결되어 있다. 기타지역의 SG사업단의 현황을 살펴보면 전체적으로 대동소이한 조직구성으로 연구사업, 대민홍보, 교육사업을 운영하고 있다. 단, 지역적인 특색을 고려한 사업방향의 선정 및 특성화를 추진하고 있다는 것이 각 사업단들이 가지고 있는 특징이라 할 수 있을 것이다.

국내의 해양 수산분야에 관한 현안문제를 도출하고 연구결과를 지역사회에 보급한다는 목표아래 2005년 발족되어 운영되고 있는 영남Sea Grant 사업단도 효과적인 사업단의 운영을 위하여 연구부, 교육부, 대민활동부로 나누어진 조직으로 구성되어 있으며, 현재 장기적인 발전방향 계획을 수립

중에 있다.

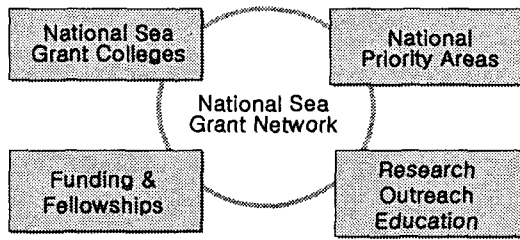


Fig.2 National Sea Grant Network

Fig. 3은 영남 Sea Grant 사업단의 산·학·연·관 간의 정보교류 체계를 나타내고 있고, 영남 SG사업단을 중심으로 하여 각 기관과의 네트워크를 구성하고 있으며, 크게 지역현안 해결정책개발, 교육 및 R&D, 지역해양산업기반구축에 큰 목적을 두고 있음을 알 수 있다.

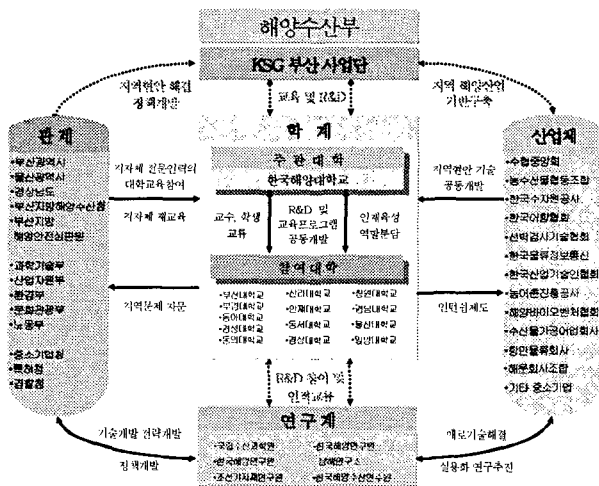


Fig. 3 The Information Network of Yeong Nam SG

3. 추진전략

3.1 연구개발 추진전략

앞절에서 살펴본 바와 같이 기존의 SG사업단들의 공통점은 사업단의 발전을 위해 중·장기적인 발전계획을 초기에 수립하고 매년 업그레이드를 시켜나간다는 것이다. 아울러 본 연구의 주된 목적은 호남 SG사업단의 장기적인 발전계획의 수립이고, 이것을 달성하기 위한 추진전략은 다음과 같다.

먼저, 관계 전문가들의 D/B를 구축하는 것이다. 캘리포니아 Sea Grant 사업단의 경우 현재 4,000명에 달하는 관계자들 (stakeholders)을 확보하고 있고, 호남 Sea Grant사업단에서도 사업단 발전에 대한 의견수렴 및 제안을 위한 각 계 전문가 팀을 구성하고, 이에 대한 D/B를 구축하는 것이다. 관계 전문가들의 대상으로는 해양수산부 관계자, 지방해양수산청 관계자, 해양수산전문가 그룹, 대학 및 연구기관, 해양수산관

련 산업계, 수산양식관련업자, 비정부단체, 언론기관, 해양레저 및 관광산업 관련 기관을 포함한다.

다음으로 발전전략수립을 위한 로드맵 작업을 수행하는 것이다. 관계 전문가들과의 협의 및 토의를 거쳐 호남 Sea Grant 사업단의 발전을 위한 장기 로드맵을 작성한다. 로드맵의 작성 시 전략투자 분야와 우선순위 개발 분야에 대한 선정 작업을 거치고 실 수요자 및 관계자들의 리뷰과정을 거쳐야 한다.

추진전략에 빠질 수 없는 중요한 부분으로는 네트워크의 구성을 들 수 있고, 그 범주에는 국내 유관기관과의 네트워크, 국외 유관기관과의 네트워크, 실수요자와의 네트워크가 포함된다. 우선 국내의 Sea Grant 사업단, 해양수산부의 네트워크체 구축은 Fig. 4와 같다. 그림에서 알 수 있는 바와 같이 발전적이고 효율적인 호남Sea Grant사업단을 만들어가기 위해서는 먼저 영남 Sea Grant 사업단과의 사업단운영에 관한 노하우 및 개선점에 대해 상호의 의견을 교환할 수 있는 네트워크를 구축하고, 아울러 해양수산부의 관계자들과도 의견개진 및 사업방향의 수정보완에 대해 토의할 수 있는 통신망을 구축하여야 할 것이다.

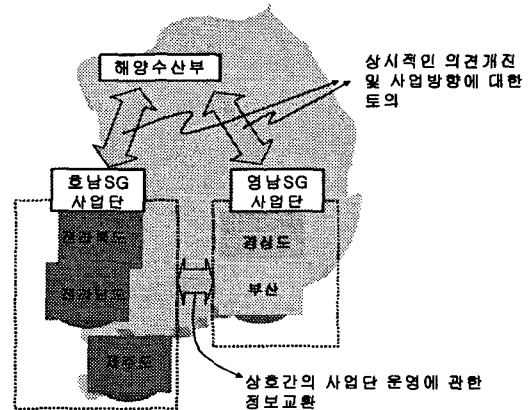


Fig. 4 The Network between MOMAF and Honam & Yeongnam SG

국내의 기관대 기관과의 네트워크구성 못지 않게 중요한 부분은 실수요자(어민, 해양수산 관계자)들과의 긴밀한 네트워크 구축이 될 것이다. Fig.5와 같은 관계자(stakeholders)-호남SG 사업단-실수요자와 같은 네트워크를 구성하여 관계자(stakeholders)들로부터 도출된 문제들에 대해 대학 및 연구기관을 포함한 호남 SG 사업단에서 문제해결방안을 제시하고, 도출된 결과를 실수요자들에 전달하는 시스템을 구축해야 한다. 실수요자와의 네트워크가 가지는 중요한 의미로는 관계자들과의 협의과정을 거쳐 도출된 현안과제의 연구결과가 제대로 된 것인지에 대한 평가일 것이다. 실수요자로부터 SG사업단, 관계자들에게 역방향으로 현안과제의 해결방안에 대한 평가가 전달될 수 있으므로 단방향이 아닌 양방향 네트워크가 구성되어야 한다는 것이다.

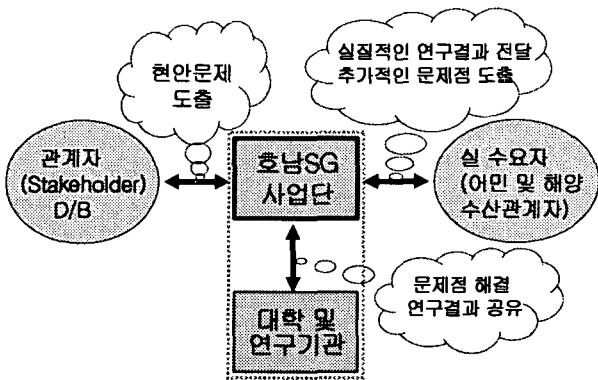


Fig. 5 The Network between stakeholders and demander

아울러 국외의 Sea Grant 관련 기관과의 네트워크 구축에도 많은 관심과 노력을 하여야 한다. 왜냐하면 장기간에 축적된 운영기술을 단시간에 배울 수 있는 기회가 주어질 것이기 때문이다. 본 연구사업에서는 우선적으로 Sea Grant 사업단 운영에 대해 많은 노하우와 관련기술을 축적하고 있는 NOAA(NSGO) 및 캘리포니아 SG사업단과 교류의 장을 마련하고자 한다. 즉, 양기관이 주최하는 공동세미나를 개최하여 SG사업단의 공통관심사와 호남SG사업단의 장기적인 발전계획 수립계획에 관련 전문가들의 조언을 구할 수 있고, 수립된 계획안에 대해서는 리뷰를 받는 것이다.

세미나의 Agenda로서는 호남 Sea Grant 사업단의 발전방향의 전략계획수립에 대해서 논의하고, 부가적인 논의로서는 서남해안의 양식(개펄)의 생태 및 활성화 방안에 대해 관계 전문가들로 구성된 토론회를 개최하여 사업방향을 결정하는 것 자체가 양기관간의 공동 네트워크를 구성하는 시발점으로서의 역할을 수행하게 될 것이다.

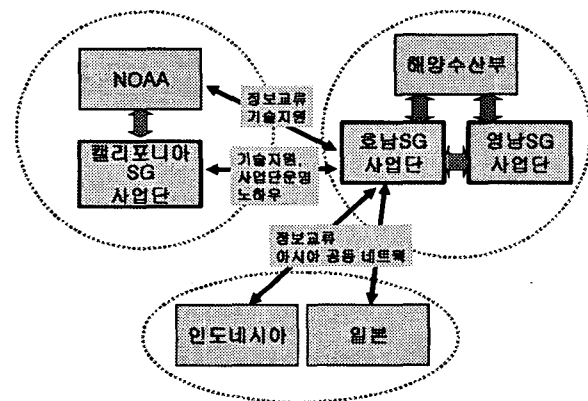


Fig. 6 The Network composition with abroad institution

아울러 인도네시아 및 일본의 관련기관과도 쓰나미 및 양식 사업에 관한 정보교류 네트워크를 마련하여 향후 아시아의 공동 네트워크를 형성할 수 있는 기반을 마련하고 나아가서는 한국-미국-일본-인도네시아의 긴밀한 협조체제를 구축해 나가야 할 것이다. 위에서 언급한 호남 Sea Grant 사업단의 발전

을 위한 추진전략을 정리하면 Fig. 7과 같다.

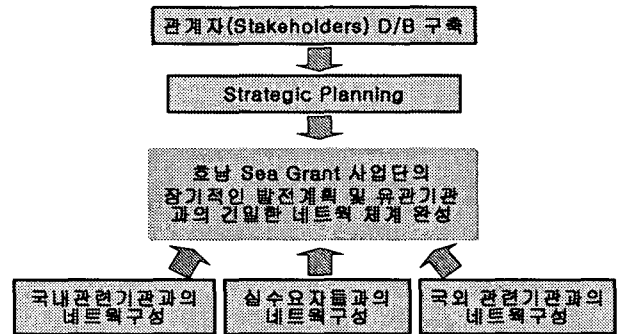


Fig. 7 Developing Program for Honam SG

3. 2 연구개발 범위

3.1절에서는 발전계획을 세우기 위한 전체적인 전략수립방향에 대해 논의하였다. 본 절에서는 발전계획의 범위에 대해 살펴보고자 한다. 먼저 관계자들의 D/B구축 과제에 있어서는 D/B구축범위를 해양수산부 관계자, 전라남도 도청, 전라북도 도청, 3개 호남 SG 컨소시엄대학, 제주대학교, 각 도의 어촌계, 언론사, 초·중·고교 교사를 대상으로 한다.

다음 단계에서는 2007년~2010년에 걸친 호남 SG 사업단의 발전방향에 대해 관계자들과의 다양한 커뮤니케이션을 통해 의견을 수렴하고, 단기와 중기로 나누어진 발전계획을 수립한다. 발전계획의 수립방향은 Fig. 8에서 보이는 바와 같이 호남 Sea Grant 사업단의 기본사업계획을 반영한 연구개발 (Research and Development), 대민활동(Outreach), 교육 (Education)에 맞추어 설정한다.

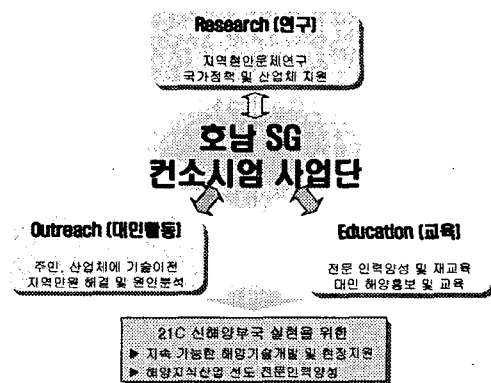


Fig. 8 The direction of Honam SG

구체적인 발전방향계획은 발전방향수립에 관한 워크숍을 개최한 후 세부발전계획을 수립하여 SG사업단의 운영위원회와의 적합성 여부를 협의하는 과정을 거치고, 발전방향계획은 크게 나누어 과정(process)과 과정진행에 따른 성과물(products)로 분류하여 각 과정의 종료시점에 대한 예상결과물을 도출할 수 있도록 한다. Fig. 9는 호남 SG 사업단의 발전방향 로드맵 수립을 전략계획을 나타내고 있으며, 2006년 6월 드래프트(draft) 작성 → 2006년 7월 CASG(캘리포니아

SG사업단 전문가초청세미나) →발전방향 수립그룹 월례 미팅 → 관계자(stakeholders) 리뷰를 거친 후 최종적으로 2007년 1월에 2010년도까지의 호남 SG 사업단의 발전방향을 확정하게 된다.

- [2] 영남 SG사업단 홈페이지(2006), <http://www.seagrants.or.kr>
- [3] National Sea Grant Office(2006), <http://www.seagrants.noaa.gov/>
- [4] Fundamentals of a Sea Grant Extension Program(2006), National Sea Grant College Program.
- [5] California Sea Grant Program Directory(2006), California Sea Grant College Program.
- [6] Program Assessment Team Manual(2005), National Sea Grant Office.

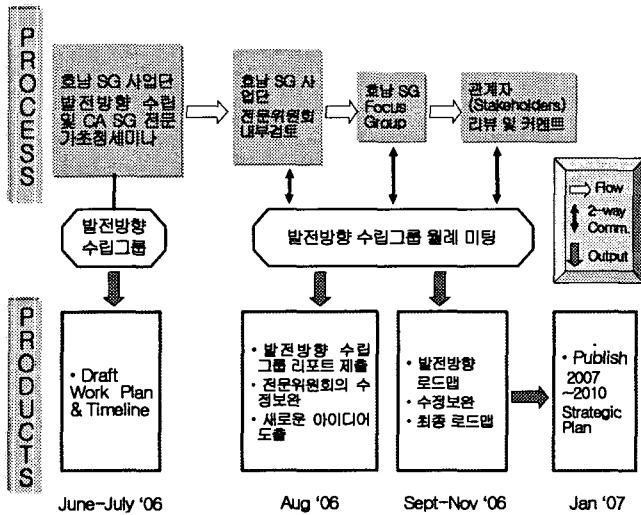


Fig. 9 Honam Sea Grant Strategic Planning

마지막으로 국·내외 관련기관과의 네트워크 구축에 있어서는 2006년 7월의 CASG 전문가 초청세미나, 2006년 8월의 NOAA의 NSGO관계자들과의 협의, 2006년 8월 인도네시아 바탐(Batam)에서의 SG 국제회의를 통해 미국 및 아시아권의 SG 사업 관련자들과의 교류를 통해 향후 발전방향 및 공조체제 구축방안을 수립하는 것이다.

4. 결론

본 논문에서는 서남해(전라도, 제주도)지역의 해양수산에 관련된 현안문제를 도출하고, 연구하며 그 결과를 실제 수요자들에게 피드백시키고자 하는 호남SG 사업단의 발전계획수립방안에 대해 논의하였다. 먼저, 발전계획을 수립하고자 하는 목적에 대해 살펴보았고, 국·내외 관련 사업단의 동향을 간략하게 소개하였다. 다음으로 발전계획 수립을 위한 추진전략과 범위에 대해 언급하였고, 6개월 정도의 기간을 통해 2007년~2010년에 거친 발전계획 로드맵의 수립방안을 제시하였다.

향후 연구과제로서는 현재의 기본적인 타임테이블 위에 구체적이고 체계적인 사업내용을 추가하여야 하고, 향후 SG사업단을 대표할 수 있는 사업들을 개발하여 집중적으로 발전시킬 수 있는 계획이 보완되어야 할 것이다.

참고 문헌

- [1] 영남Sea Grant 시범대학사업단 사업개요(2006).