

겸업제한 폐지에 따른 전문건설업체의 경쟁력 요소 변화에 관한 연구

A Study on Competitiveness Changes of Specialty Construction Firms Under No Restriction in General and Specialty Contracting

최 상 범*,
Choi, Sang-Beum,

박 희 태**,
Park, Hee-Taek,

박 찬 식***
Park, Chan-Sik

요 약

2008년부터 건설시장 진입규제 완화의 일환으로 시행된 일반 및 전문건설업체 간 겸업제한이 단계적으로 폐지되어 상호간의 시장진입이 가능해짐으로써 각 기업에게 위기 또는 기회가 될 수 있는 환경이 조성되었다. 반면 이러한 새로운 제도적 변화는 건설기업들의 적응력, 생존력, 그리고 더 발전할 수 있는 경쟁요인과 경영전략을 수립해야 될 필요성을 제기한다. 본 연구는 겸업폐지에 따라 전문건설업체에서의 경쟁력 요소 변화를 측정·분석하고, 그에 따른 지속적인 성장을 위한 핵심 경쟁력 요소를 전문건설업체의 입장에서 제시하는 것을 목적으로 조사·분석하였다. 그 결과, 6개 분야의 주요 경쟁력 요소를 기준으로 하위계층의 핵심경쟁력 20개 요소를 추출하였고, 겸업제한폐지 이후의 전문건설업체는 주요 경쟁력 요소별 변화에 상대적으로 크게 영향을 받는 것으로 파악되었다. 또한, 겸업제한폐지 전후에 따른 핵심경쟁력 요소를 동일계층 내에서 분석하여 상대적인 경쟁력 요소의 중요도 변화를 측정하여 제시하였다. 본 연구의 결과는 건설 환경의 변화 하에서 전문건설업체의 장기적 경영전략 수립에 기초적 자료를 제공할 수 있을 것이다.

키워드: 겸업제한, 경쟁력 요소, 전문건설업체

1. 서 론

1.1 연구의 배경 및 목적

건설 산업은 국가 기간산업으로 고용확대와 국민 편익을 증진시켜왔으며, 해외시장 개척 및 SOC확충 등 지속적인 성장을 유도하고 있다. 이러한 건설 산업은 1989년 건설업 면허 개방 이후 건설업체 수가 지속적으로 증가하였으나, IMF 구제금융으로 건설시장 규모의 위축을 계기로 정부는 공공건설사업의 효율화를 추진하는 등 다양하고, 차별화된 경쟁력을 요구하고 있다. 이에 따라 2008년부터 그 동안 건설업종별 진입규제의 장벽 역할이던 건설업체 간 겸업제한이 단계적으로 폐지되어 상호 시장진입이 가능해졌다. 이러한 제도적 변화는 전문건설업체의 시장잠식 가능성에 대한 방어차원, 상호간 시장진출의 확대 차원에서 기업의 위기

혹은 기회로 작용될 수 있다.

전문건설업체는 건설 산업 구조의 변화 속에서 자체적인 영업력을 강화하는 등 일시적 방안을 강구하고 있지만, 아직까지 전략적이거나 중장기적인 입장에서 근본적인 해결책을 찾지 못하고 있는 실정이다. 따라서 겸업제한 폐지에 따른 전문건설업체는 지금까지 해오던 미흡한 경영방식을 벗어나 경쟁력을 향상시킬 수 있는 새로운 방안을 모색하고, 현 제도적 변화에 따른 적응력과 그에 적합한 합리적인 경영전략을 마련해야 한다.

따라서 본 연구는 겸업제한 폐지 전후에 전문건설업체에서 나타나는 각각의 경쟁력 요소 변화를 분석하여 전문건설업체 입장에서 지속적인 성장을 위한 핵심 경쟁력 요소를 제시하고자 한다. 이것은 건설 환경의 변화 속에서 전문건설업체가 전략적이고 장기적인 경영전략을 세우기 위한 대책 마련에 기초적인 자료를 제공할 수 있을 것이다.

1.2 연구의 범위 및 방법

본 연구는 경쟁력 요소를 개별 기업수준의 차원에서 겸업제한 폐지 전·후의 변화에 대한 실태를 파악하여 조사·분석한다. 또한 국내 건설업체에 종사하고 있는 전문건설업체의 중·상위권 임원진을 비롯한 학계, 연구원 등 전문가를

* 일반회원, 대동건설, 공학석사
turtle119@hotmail.com

** 일반회원, 중앙대학교 건축학과 석사과정
htpark0129@wm.cau.ac.kr

*** 종신회원, 중앙대학교 건축학과 교수, 공학박사(교신저자)
cpark@cau.ac.kr

대상으로 설문조사를 실시하고, 이를 바탕으로 핵심 경쟁력을 도출하고자 한다. 설문조사 내용은 Expert Choice2000 프로그램의 계층분석기법을 바탕으로 건설기업의 경쟁력 요소 측정항목을 계층별로 쌍대비교 분석하였다. 이를 통해 겸업제한 폐지에 따른 전문건설업체의 경쟁력 요소의 중요도 변화를 분석하고, 핵심 경쟁력 요소를 도출한다.

2. 이론적 고찰

2.1 겸업제한제도의 이론적 고찰

건설산업기본법 개정내용 중 전문건설업체의 겸업제한 폐지안이 통과되면서 2008년 1월부터 적용되었다. 이것은 업종별 업무 범위 자체가 폐지되는 것은 아니지만 상호 시장 진입이 가능하다는 것을 의미한다. 겸업제한 폐지로 인한 건설업자의 자유로운 업종 선택 제한은 건설생산체계의 효율성을 저해하는 결과를 초래할 것이다.

이러한 규정에도 불구하고 친인척 명의로 별도 법인을 설립하는 등 다수의 건설업체가 겸업을 편법으로 시행하고 있으며, 이러한 법인 설립에 따른 별도의 운영비로 인한 경제적 낭비의 결과로 드러나고 있다. 또한 생산과정 중 공정별로 겸업을 제한하는 것은 다른 유형의 산업에서는 극히 드물며, 이는 건설생산체계의 효율성을 저해할 수 있다는 문제점을 갖고 있다. 하지만 기존 전문건설업자 중 종합적 계획, 관리능력을 수반한 건설업자는 건설업종에 등록하여 종합공사를 도급받아 시공할 수 있다. 이처럼 전문건설업체에 적용되는 겸업제한 폐지는 기업의 경쟁력을 향상시킬 수 있는 기회 혹은 악화시킬 수 있는 위험요소가 될 수 있다. 따라서 겸업제한 폐지의 제도적 변화는 경쟁력 측면에서 전문건설업체에게 적합하도록 재진단하고 개선할 필요성이 대두되고 있다.

2.2 경쟁력 요소의 이론적 고찰

김민형(1998)은 주요경쟁력 요소로 영업/마케팅 능력, 공사수행능력/구매/조달능력, 금융 및 리스크 부담능력, 리스크 관리 능력, 전략능력 최고 경영자 능력의 7가지 요소로 구분하고 하위 경쟁요소를 분류하였다. 이복남(1999)은 건설기업의 주요 경쟁력 요소로 수주 경쟁력, 생산 경쟁력, 시장수요 창출능력을 도출했으며, 현준식(2003)은 무형자산과 유형자산을 주요 경쟁력 요인으로 구분하고, 무형자산의 가치평가 및 사례를 통해 무형자산의 가치가 향후 기업경쟁력을 향상시킬 수 있는 요소라는 것을 증명하였다. 마지막으로 정대령(2004)은 영업 및 마케팅 능력, 공사수행능력, 구매 및 조달능력, 금융 및 리스크 부담능력 이외에 건설 R&D 및 정보화 능력이 건설기업의 주요 경쟁력 요소라고 도출하였다.

위에서 언급한 기존 건설기업의 경쟁력을 평가하기 위한 주요경쟁력 기준을 제안한 연구를 요약하면 다음 표 1과 같다.

표 1. 경쟁력 요소에 관한 연구

연도	저자	제 목	경쟁력 관련 내용
1999	이복남	축소 지향적 생존전략에 급급 총체적 경쟁력 상실시대	건설기업의 주요 경쟁력 요소로 수주 경쟁력, 생산 경쟁력(짧은공기, 낮은원가, 높은이윤), 시장수요 창출능력을 제시함
2000	김길동	조정 공사업체의 경쟁력 평가모형 개발에 관한 연구	조정공사업체의 주요 경쟁력 요소로 기업하부구조, 인력관리, 리스크관리, 영업활동, 구매 및 조달, 공사수행활동으로 분류함
2003	현준식	건설업체의 무형자산 가치와 기업경쟁력 분석	건설업체의 경쟁력을 무형자산 가치의 개념을 도입하여 검증함
2004	정대령 김재준	국내 건설기업의 경쟁력 평가요소에 관한 연구	영업 및 마케팅 능력, 공사수행능력, 구매 및 조달능력, 금융 및 리스크 부담능력 이외에 건설 R&D 및 정보화 능력을 건설기업의 경쟁력 요소로 파악함

기존의 경쟁력 요소는 공사수행능력, 영업활동능력, 구매/조달능력, 최고경영자 및 경영전략능력, 금융/리스크관리능력에 관한 내용이 공통적으로 포함되어 있다. 그 밖에 인재개발, 지식경영시스템 등 기존의 경쟁력 개념을 따로 분리하여 정의한 현준식¹⁾의 무형자산 능력을 본 연구의 주요경쟁력 요인에 반영시켰다. 또한, 기업이 수행하는 모든 활동을 검토하고, 이러한 활동의 상호작용법에 관한 체계적인 방법을 연구한 Poter²⁾의 가치사슬³⁾을 적용하였다.

일반적으로 가치사슬의 개념은 대량생산으로 판매되는 제조업에 적용하는 것이 효과적이지만 건설업 자체가 수주산업이라는 특성으로 인하여 적용하는 것이 쉬운 일은 아니다. 따라서 본 연구는 전문건설업의 가치사슬 모형을 적용하여 핵심 경쟁력 요소를 본원적 활동과 지원적 활동으로 구분하였다.

3. 핵심 경쟁력 요소 선정

본 절에서는 기존 문헌연구를 통한 세부항목의 경쟁력 요소를 연구계와 학계의 전문가 면담을 통해 수정, 삭제하였으며 최종적으로 도출된 전문건설업체의 핵심 경쟁력 요소는 다음과 같다.

3.1 본원적 활동의 경쟁력 요소

본원적 활동의 경쟁력 요소는 표 2와 같이 공사수행능력과

- 1) 현준식, 건설업체의 무형자산가치와 기업경쟁력 분석, 한국건설산업연구원, 2003. 12
- 2) M. E. Poter, Competitive Strategy : Techniques for Analysing Industries and Competitors, New York : The Free Press, p.16, 1980
- 3) Poter는 가치사슬분석을 통하여 기업의 경쟁우위의 원천을 찾을 수 있다고 하였으며, 이러한 경쟁우위의 원천은 제품에 들어간 원가를 초과하는 가치활동을 통해서 창조된다고 보았다. 이러한 가치창출이 본원적인 활동의 목적이며, 지원적 활동은 이를 원활하게 할 수 있도록 보완한다.

영업활동능력으로 구분하였고, 프로젝트 수주 이후 실제 공사를 수행하기 위한 기술력으로 기술자의 능력 및 경험, 프로젝트 관리능력, 시공 기술력 등으로 분류되었다. 영업활동능력은 기업 내부에서 수주하여 사업을 발전시키기 위한 능력으로 충분한 정보 수집과 분석능력, 마케팅 능력을 통한 수주 능력의 향상, 조직능력, 사업기획에 대한 전반적인 능력을 중요시하는 요소로 구분하였다.

표 2. 본원적 기능으로 추출된 핵심 경쟁력 요소

기능	주요경쟁력 요소 (상위계층)	각 요소 해설	핵심경쟁력 요소 (하위계층)
본원적 기능	공사수행 능력	-프로젝트 수주 후 실제공사 수행하기 위한 기술력	-기술자 skill 및 경험 -프로젝트 관리능력 -핵심 시공기술력
	영업 활동 능력	-기업내 도급공사를 수주, 더 나아가 사업 개발하기 위한 능력	-수주 및 마케팅 능력 -정보수집 및 분석능력 -영업조직능력 -사업기획 및 발굴능력

3.2 지원적 활동의 경쟁력 요소

경쟁력 요소의 주요지원 기능으로써 최고경영자 능력은 전문지식 및 경험, 인적네트워크를 기반으로 영업능력, 환경변화 예측 및 수립능력이 선정되었다. 금융/리스크 관리능력은 재무상태 및 구조, 기업금융 조달능력, 리스크 예측 및 클레임 관리능력 그리고 비용관리 능력으로 도출되었다. 무형자산으로는 정보화와 기술개발 투자, 우수인재 확보 및 개발, 기업의 상품 브랜드로 선정되었다.

표 3. 본원적 기능으로 추출된 핵심 경쟁력 요소

기능	주요경쟁력 요소 (상위계층)	각 요소 해설	핵심경쟁력 요소 (하위계층)
주요지원 기능	구매/조달 능력	-공사수행에 필요한 자재 등 적시에 적당한 가격으로 조달하기 위한 능력	-자재구매 및 관리능력 -협력사 관리능력 -기자재 견적 및 예측구매능력
	최고경영자 능력	-리더의 전문성과 영업능력 및 분사 경영 전략 수립능력	-전문지식 및 경험 -영업능력(최고경영자) -환경변화 예측 및 전략 수립
	금융/리스크 관리 능력	-재무상태의 안정성 및 자체 자금력, 또한 클레임 관리, 계약전후 각종 리스크 관리할 수 있는 능력	-재무상태 및 구조 -기업금융 조달능력 -리스크 예측 및 클레임관리 -비용관리능력
	무형자산	-제품제표에 인식되지 않지만 기업가치사슬 내 부가가치를 창출하는 핵심요소	-정보화 & 기술개발 투자 -우수인재 확보 및 개발 -기업상품 브랜드

4. 경쟁력 요소의 변화 분석

4.1 조사개요

본 연구에서는 향후 국내 건설 산업의 변화와 관련된 의견을 종합적으로 수립하기 위해 국내 전문가를 바탕으로 설문조사를 실시하였다.

1) 조사시기

- 2007년 10월 26일~12월 05일(약 2개월)

2) 조사대상

- 견업 진출이 예상되는 중상위권 규모 전문건설업체 임원급(총 9명 중 8부 회수)
- 학계 및 연구소(총 6명)

3) 분석방법

- 계층분석기법의 쌍대비교 분석(5점척도)

위와 같이 총 15명의 전문가를 대상으로 설문조사를 실시한 결과 14부의 유효설문지를 바탕으로 AHP기법을 활용하여 분석하였다. 이를 통해 견업제한 폐지에 따른 건설기업의 경쟁력 요소 변화에 영향을 미치는 핵심 경쟁력을 발굴하였다.

4.2 주요 경쟁력 요소의 중요도 변화

견업제한 폐지 이전과 이후에 나타나는 전문건설업체의 경쟁력 중요도 변화에 대한 결과는 표 4로 분석되었고, 각 시기별 중요도 변화의 일관성은 모두 20%에서 유효한 것으로 나타났다. 이는 주요 경쟁력 요소에 대한 각계 전문가들이 기업 경쟁력의 중요도 변화에 대한 결과를 신뢰하는 것이라고 사료된다.

표 4. 전문건설업체 경쟁력 요소별 중요도

기능	주요경쟁력 중요도		측정항목	견업제한폐지 전후별 중요도		정규화 중요도		
	이전	이후		폐지 이전	폐지 이후	폐지 이전	폐지 이후	
본원적 기능	공사수행능력	22.3	-기술자 skill 및 경험	45.1	27.2	10.1	5.5	
			-프로젝트 관리능력	28.6	37.9	6.4	7.6	
	영업활동능력	20.1	-핵심 시공기술력	26.3	32.3	5.9	6.5	
			-수주 및 마케팅 능력	40.2	29.0	8.9	7.2	
구매/조달능력	22.1	24.8	-정보수집 및 분석능력	22.2	22.2	4.9	5.5	
			-영업조직능력	18.8	24.9	4.1	6.2	
주요지원 기능	구매/조달능력	16.5	13.4	-사업기획 및 발굴능력	18.8	24.0	4.2	6.0
				-자재구매 및 관리능력	37.2	31.2	6.1	4.2
	최고경영자 및 경영전략 능력	15.4	17.0	-협력사 관리능력	32.2	42.9	5.3	5.7
				-기자재 견적 및 예측구매능력	30.5	25.9	5.0	3.5
무형자산	12.6	14.0	정보화 & 기술개발 투자	-전문지식 및 경험	22.7	28.2	3.5	4.8
				-영업능력	42.8	30.5	6.6	5.2
	금융/리스크 관리 능력	9.3	9.6	-환경변화 예측 및 전략수립	34.5	41.3	5.3	7.0
				-재무상태 및 구조	21.0	23.7	2.6	3.3
무형자산	12.6	14.0	기업금융 조달능력	-리스크예측 및 클레임관리	28.4	29.2	3.6	4.1
				-비용관리능력	22.3	24.3	2.8	3.4
무형자산	9.3	9.6	정보화 & 기술개발 투자	-비용관리능력	28.3	22.7	3.6	3.2
				-기업상품 브랜드	34.0	42.0	3.2	4.0
무형자산	9.3	9.6	우수인재 확보 및 개발	-기업상품 브랜드	37.2	25.7	3.5	2.5
				-우수인재 확보 및 개발	28.7	32.2	2.7	3.1

그림 1과 같이 견업제한 폐지 이전 전문건설업체의 주요 경쟁력 요소는 공사수행능력이 22.3%로 가장 높게 나타났으며, 그 뒤로 영업활동능력, 구매/조달능력 요소가 각각 22.1%, 16.5%로 조사되었다. 반면 최고 경영자 능력, 재무/리스크관리능력, 무형자산이 경쟁력 요소의 중요도가 상대

적으로 낮게 분석되었다.

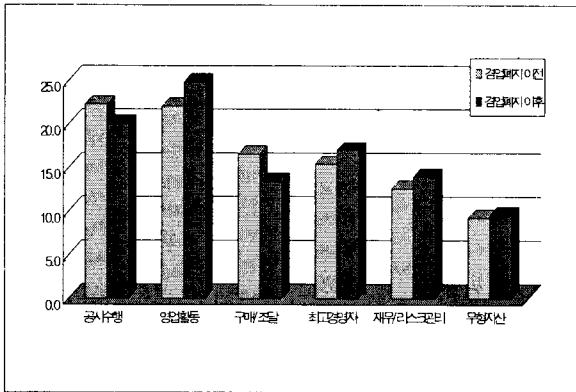


그림 1. 전문건설업체 주요 경쟁력 요소 중요도 변화

4.3 핵심 경쟁력 요소 중요도 변화

그림 2는 전문건설업체의 경쟁력 요소에 관한 중요도 변화를 분석한 것으로 왼쪽부터 1.공사수행능력, 2.영업활동능력, 3.무형자산, 4.구매/조달능력, 5.최고경영자능력, 6.금융/리스크 관리능력을 방사형 다이어그램으로 나타낸 것이다.

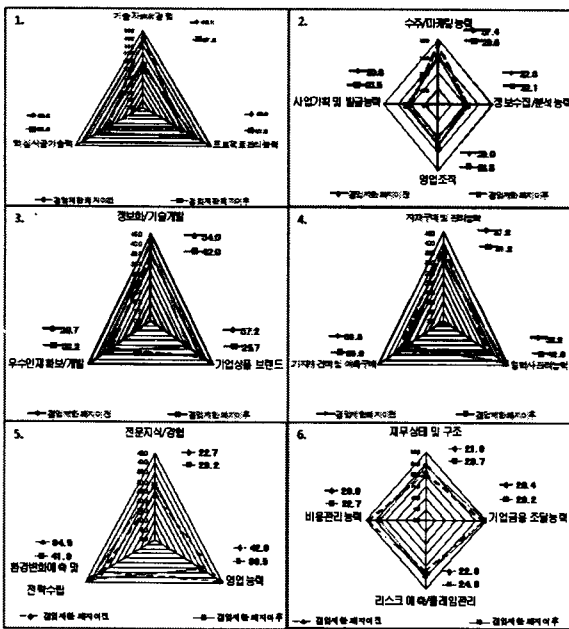


그림 2. 전문건설업체 경쟁력 요소 중요도 변화

그 결과, 공사수행능력은 시공자의 기술 및 경험의 중요성이 가장 큰 것으로 나타났으며, 건설 기업 간 겸업제한이 폐지됨에 따라 시공기술력의 중요도가 상대적으로 감소하지만 프로젝트 관리능력의 중요성은 증가하는 것으로 나타났다. 이러한 결과는 향후 전문건설업체들이 경쟁력을 확보하기 위해 중요성이 증가된 것으로 판단된다. 영업활동능력은 정보수집/분석능력, 수주 및 마케팅 능력, 사업기획 및 발굴능력, 영업조직능력에 대한 동일계층 내의 경쟁력 요소의 중요도를 분석한 것으로써 사업 수주와 마케팅 능력, 정보수집능력에 중점을 두고 있으며 겸업제한 폐지에 따른

사업기획 및 발굴능력에 대한 비중도 증가하고 있는 것으로 분석되었다. 또한 직접적인 수주와 마케팅 능력도 중요하지만, 건설 시장의 구조가 다각화되고 경쟁이 심화되면서 건설 시장을 능동적으로 발굴하고 기획할 수 있는 능력이 상대적으로 중요시되고 있다. 무형자산을 분석한 결과, 정보화 및 기술개발과 우수인재확보 및 개발에 대한 중요성이 부각되고 있으며, 구매/조달능력은 겸업제한 폐지에 따라서 협력사의 관점에서 심장관리 능력의 중요성이 다소 증가하고 있지만 자재구매 및 관리, 기자재 건적 및 예측구매 능력이 상대적으로 감소하는 추세로 분석되었다. 최고경영자 능력은 인적 네트워크를 바탕으로 수행하는 영업능력이 가장 중요한 항목으로 평가되었다. 그러나 겸업제한 폐지 이후에는 환경변화에 대한 예측 및 전략을 수립하는 능력이 점차 중요시되고 있다. 그 밖에 전문지식과 경험 등을 최고 경영자가 갖추어야 할 중요한 요소로 분석되었다. 마지막으로 금융/리스크 관리능력은 겸업제한 폐지 이후 기업금융조달능력과 리스크 예측 및 클레임 관리, 비용관리 능력의 중요도가 상대적으로 증가되는 것으로 분석되었다.

표 5. 겸업제한 폐지 전후별 전문건설업체의 핵심경쟁력 요소

순위	겸업제한 폐지 이전	겸업제한 폐지 이후
1순위	-기술자 skill 및 경험	-프로젝트 관리능력
2순위	-수주 및 마케팅 능력	-수주 및 마케팅 능력
3순위	-영업능력(최고경영자)	-환경변화 예측 및 전략수립
4순위	-프로젝트 관리능력	-핵심 시공기술력
5순위	-자재구매 및 관리능력	-영업조직능력
6순위	-핵심 시공기술력	-사업기획 및 발굴능력
7순위	-환경변화 예측 및 전략수립	-협력사 관리능력
8순위	-협력사 관리능력	-정보수집 및 분석능력
9순위	-기자재 건적 및 예측구매력	-기술자 skill 및 경험

이처럼 겸업제한 폐지는 전문건설업체가 일반건설업체와의 경쟁에서 생존하기 위해서 기업 자체 내부 경영의 혁신이 필요하다는 인식을 거듭 강조하고 있지만, 전문건설업체의 사업 규모나 건설공급사슬측면에서 경쟁력을 확보하기에는 매우 어려운 실정이다. 겸업제한 폐지 이전에 전문건설업체의 기업경쟁력 중 가장 중요한 요소는 공사수행활동 영역에 포함된 기술자 능력 및 경험으로 나타났고, 겸업폐지 이후는 프로젝트 관리 기술 및 핵심시공기술력이 기업 경쟁력을 상승시키는 핵심요소로 분석되었으며, 환경변화를 예측하고 중· 장기적으로 전략적인 대책을 강구하는 최고 경영자의 능력, 영업조직의 능력이 핵심 경쟁력 요소로 분석되었다. 이를 종합한 결과, 겸업제한 폐지 이후의 전문건설업체는 품질관리, 원가관리, 리스크관리 등 전반적인 건설 프로젝트를 원활히 수행할 수 있는 능력을 갖춘 기술자의 중요성의 비중이 증가하고 있는 것을 알 수 있다. 그 밖에 최고 경영자의 환경변화 예측 및 전략수립 능력, 사업기획 발굴능력이 핵심 경쟁력 요소로 나타났다. 따라서 하도급 입장에서 단순한 도급으로써 업무수행 하는 차원이 아닌 생각의 전환이 필요할 것이다. 또한 기업이 특화하기 위한 건설상품에 대한 시장추이를 파악하고, 사업 기획, 발굴을 통한 수익 창출을 유도하는 능력을 갖추어야 할 것이다.

5. 결 론

본 연구에서는 겸업폐지에 따른 전문건설업체의 경쟁력 요소 변화에 대하여 전문가 설문조사를 실시하여 조사·분석하고 그에 따른 전문건설업체의 지속적인 성장을 위한 핵심 경쟁력 요소를 전문건설업체의 입장에서 제시하는 것을 목적으로 하였다. 따라서 본 연구의 결과를 요약하면 다음과 같다.

1. 문헌조사와 전문가 설문조사를 바탕으로 경쟁력 요소를 도출하였다. 경쟁력 요소의 분류는 건설기업의 본원적 기능인 공사수행능력, 영업활동능력으로 구분하였고, 지원기능은 구매/조달능력, 최고경영자능력, 금융/리스크능력, 무형자산으로 분류하였다. 이러한 주요 경쟁력 요소를 기준으로 하위계층의 측정 요소인 20개의 핵심경쟁력 요소를 추출하였다.
2. 겸업제한 폐지에 따른 전문건설업체의 주요 경쟁력요소 변화를 분석하였다. 그 결과, 전문건설업체는 겸업제한 폐지 이후 영업활동능력과 최고경영자능력, 금융/리스크 관리능력의 중요도가 증가하는 것으로 나타났으며, 주요 경쟁력 요소별 변화에 상대적으로 크게 작용하는 것으로 분석되었다.
3. 겸업제한 폐지 전후에 따른 핵심경쟁력 요소를 동일계층 내에서 분석하여 상대적인 경쟁력 요소 중요도 변화를 측정하였다. 이것을 바탕으로 상위측정항목의 가중치를 반영한 중요도를 분석하였고, 겸업제한 폐지 이후에 중요시 고려해야 될 핵심경쟁력을 제시하였다. 전문건설업체는 겸업제한 폐지 이전에 기업경쟁력 요소로 기술자능력 및 경험이 가장 중요한 요소로 파악되었고, 차 순위로 수주 및 마케팅 능력과 최고경영자의 영업능력이 중요한 요소로 나타났다. 반면, 겸업제한 폐지 이후에는 프로젝트 관리기술 및 핵심시공기술력이 기업경쟁력을 상승시키는 핵심요소로 분석되었다. 또한, 영업 조직의 능력과 환경변화를 미리 예측하고 중·장기 적으로 전략적인 대책을 강구하는 최고경영자의 능력이 핵심경쟁력 요소로 중요도가 증가하고 있는 것으로 나타났다.

이러한 결과는 좀 더 효과적이고 구체적인 경쟁력 분석 및 대책을 마련하기 위해 향후 기업 규모별, 유형별 특징 등을 대상으로 한 경쟁력 요소의 변화에 관한 연구가 활발히 진행되어야 할 것이다. 또한 경쟁력 요소의 측정항목에 대한 계층을 3단계로 세분화하여 좀 더 세밀한 경쟁력 중요도를 관찰할 수 있는 연구가 진행되어야 할 것이며, 항목의 계층이 증가됨에 따른 신뢰성을 확보하기 위한 다양한 전문가 조사 방법과 관련된 연구도 병행되어야 한다.

참고문헌

1. 김명수, 중소기업의 경영상태 및 개선방안, 한국건설산업연구원, 1997
2. 김민형, 환경 변화와 건설 경영 패러다임의 전환, 한국건설산업연구원, 2007, 2
3. 김민형, 건설업체의 핵심 경쟁력 요소 파악과 경쟁력 진단, 한국건설산업연구원, 1998, 7
4. 나경일, 중소기업의 경쟁력강화 전략에 관한 연구, 조선대학교 대학원 박사학위 논문, 1997
5. 백종진, 김재준, "건설기업의 경쟁력강화를 위한 지식경영 구축 방안," 대한건축학회 논문집, 대한건축학회, 19권, 3호, pp.131-138, 2003, 3
6. 장현승, 최석인, 이준성, 김상범, "엔지니어링업체의 경쟁력 강화전략 분석," 대한건축학회 논문집, 대한건축학회, 22권, 7호, pp. 91-98, 2006, 7
7. 정대령, 김재준, "국내 건설기업의 경쟁력 평가요소에 관한 연구", 한국건설관리학회 학술발표대회 논문집, 6권, 2호, pp.102-111, 2005, 4
8. 현준식, 건설업체의 무형자산가치와 기업경쟁력 분석, 한국건설산업연구원, 2003, 12
9. M. E. Porter, Competitive Strategy : Techniques for Analysing Industries and Competitors, New York : The Free Press, 1980

Abstract

Recently, the restriction of contracting business between general and specialty contractors are deregulated, which means the elimination of the traditional market entry block in the Korean construction industry. It could be a threat and/or an opportunity to construction firms, and requires establishing new business strategies in order to obtain relative competitiveness between the general and the specialty. Under this change in the industry, this research performed to provide some suggestions for specialty firms in setting up their new business strategies by analyzing various changes of their competitiveness elements. This study extracted 20 core competitiveness elements from major 6 competitive categories required in doing specialty contracting business, and their relative importance between the 20 elements were measured. It was found that the specialty's relative competitiveness has been greatly changed and affected by the deregulation of the protective business restriction.

Keywords : Abrogation of Restrictions, Competitiveness elements, Specialty Contracting