

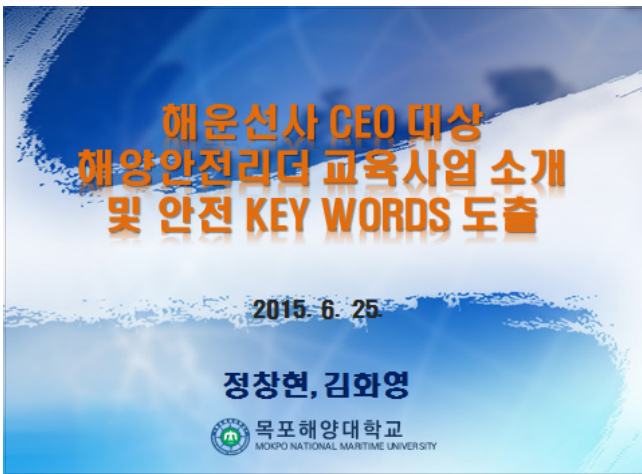
선사 CEO 대상 해양안전리더 교육사업 소개

† 정창현 · 김화영*

†, * 목포해양대학교 교수

요 약 : 선사 CEO에게 안전이 기업 경쟁력의 핵심임을 인식시켜 안전을 최우선으로 하는 경영문화가 업계에 정착되도록 유도하고자 목포해양대학교에서는 해양수산부의 위탁을 받아 선사 CEO를 대상으로 해양안전리더 교육을 시행하고 있다. 안전경영에 대한 선사 경영진의 인식전환과 가치정립은 해양사고 저감을 위한 전제조건이나, 해양종사자에 대한 교육만 이루어지고 있을 뿐 회사 경영층을 대상으로 한 교육은 아직까지 미미한 수준이다. 따라서 선사의 경영층을 대상으로 안전에 대한 이론과 실무, 타 회사의 안전경영 사례 등을 공유할 수 있는 교육 기회를 제공함으로써 해양안전리더로서 선도적으로 안전경영을 해나가도록 유도하고, 추가적으로 선사 CEO가 생각하는 안전 Key Words가 무엇인지 델파이기법을 활용하여 도출해 보고자 한다.

핵심용어 : 선사 CEO, 해양안전리더, 안전경영, 해양사고 저감, 안전 Key Words, 델파이기법



해양안전리더 교육 추진배경 및 필요성

추진 배경	필요성
<ul style="list-style-type: none"> 허베이스피리트호 사고 이후 해상에서의 안전 강화 및 잠재적 위험요소 제거 요구 울산항 및 광양항 유조선 기름유출사고로 위험물질 취급행위의 안전성 요구 여객선 세월호 침몰사고 이후 연안수역에서의 선박 통행 안전성 우려 증대 	<ul style="list-style-type: none"> 안전한 선박운행을 위한 선박 경영층의 안전에 대한 인식 변화 선원에 대한 교육은 이루어지고 있으나, 회사 경영층을 대상으로 하는 교육은 미미한 수준 교육을 통하여 해양안전리더로서 선도적으로 안전 경영 할 수 있도록 유도 안전을 최우선으로 하는 안전 경영문화 정착 유도

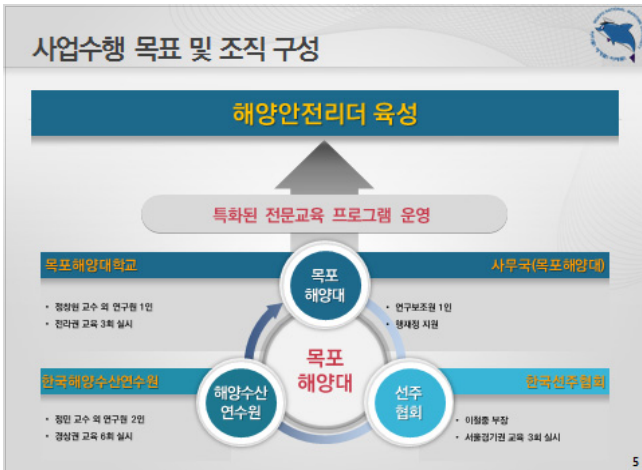


사업 주요내용

구 분	내 용
교육 목표	해양안전리더 350명 양성
권역별 교육 시행	전라권(3회) / 경상권(6회) / 서울·경기권(2회)
강사진 구성	해사분야, 산업공학, 안전경영 등 다양한분야의 전문가 초빙
교육 프로그램 구성	리더십, 의사소통, 안전경영, 정부 정책방향, 종합토론 등 2일 과정(14시간)
교육 참가자 모집	선사에 안내문(공문) 발송 해운조합 협조를 통한 홍보 교육 참가 독려 방안(인센티브 제공, 우수사업장 선정 등)
교육 순서(일정)	원양어선-연안여객선-내항유조선/화물선-여부선-국제여객선
수료증 제공	교육 수료증서 발급
기타	선사 CEO가 생각하는 안전 관련 KEY WORDS 도출

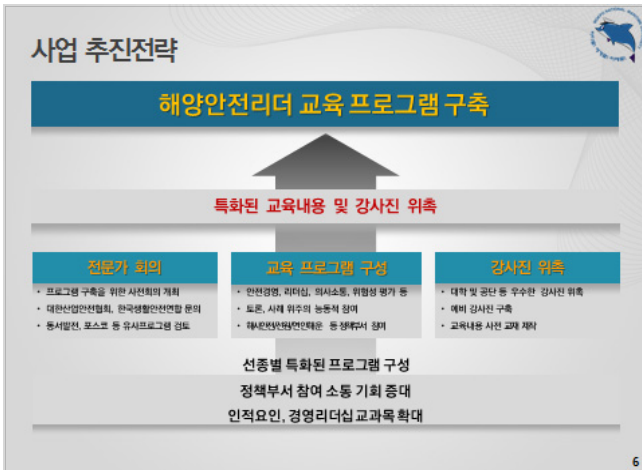
† 교신저자 : 종신회원, hyon@mmu.ac.kr

* 종신회원, hwayoung@mmu.ac.kr



프로그램 내용 및 강사진 구성

일 자	시 간	교육과목	담당자
1일	09:30~10:00	등록, 교육 안내 및 참가자 소개	
	10:00~10:20	교육 프로그램 소개	
	10:30~12:20 (2시간)	【고전에서 배우는 리더십】 - 고전에서 배우는 리더십 - 고전에서 배우는 인간관계론 속 리더십	
	12:30~13:50	중식	
	14:00~15:50 (2시간)	【인적요인과 선박실무】 - 기업 내 리더십과 인성인식의 중요성 - 시그스레 교육용 통합 3차원용 상황인식 분석 방법의 중요성 - 포괄적인 시사점을 이해하도록 분석 방법 방안 소개	
	16:00~16:50 (1시간)	【선박조종 시뮬레이터 시연】	
	17:00~17:50 (1시간)	【안전경영 전략 - 1】 - 유수 선사의 안전경영 전략 실행 사례	
	17:50~20:00	이동 및 안전	

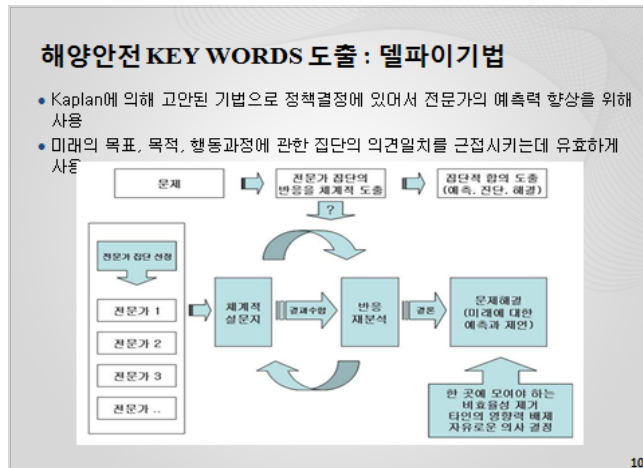


프로그램 내용 및 강사진 구성

일 자	시 간	교육과목	담당자
2일	09:00~10:20 (1.5시간)	【영화를 통해 배우는 안전】	
	10:30~11:20 (1시간)	【안전경영 전략 - 2】 - 유수 선사의 안전경영 전략 실행 사례	
	11:30~12:50	중식	
	13:00~13:50 (1시간)	【선박안전관리】 - 선박 안전관리 - 해안사고 사례로 통한 안전관리 방안	
	14:00~14:50 (1시간)	【정부의 안전정책】 - 해운수산부의 다양한 안전 정책	
	15:00~16:50 (2시간)	【종합토론 및 수료식】 - 해양안전리더로서의 역할과 기업경영 방안 - 해양안전 KEY WORDS 도출 - 수료식 및 기념촬영	

교육 일정(안)

일 정	전라권 (목포해양대)	경상권 (한국해양수산연수원)	서울·경기권 (한국선주협회)
5월		5.7(목)~5.8(금) 원양어선	
6월	6.18(목)~6.19(금) 연안어객선		
7월	7.2(목)~7.3(금) 내항유조선 및 화물선	7.9(목)~7.10(금) 연안어객선 7.16(목)~7.17(금) 내항유조선 및 화물선	
9월	9.3(목)~9.4(금) 여부선	9.10(목)~9.11(금) 여부선	9.17(목)~9.18(금) 내항유조선 및 화물선
10월		10.15(목)~10.16(금) 국제여객선	10.22(목)~10.23(금) 여부선
11월		11.12(목)~11.13(금) 기타선박	



델파이 분석 절차

- 1단계 : 전문가 패널 구성(30~100명) 및 개방형 질문을 통한 의견 수렴→수집결과 분석→ 폐쇄형 설문지(crossed questionnaire) 작성
- 2단계 : 폐쇄형 설문지를 동일 대상자에게 2차로 보내 문항에 점수를 주거나 중요도 측정
- 3단계 : 수집된 결과를 부문별로 종합, 분석 → 동일 집단에게 다시 보내 중요 문항 선택
- 4단계 : 전문가들 사

문 반복(3~5회)

추진일정

해운CEO 안전의식구조 분석방법 : 퍼지구조모델링

- 체계화되지 않은 요인들을 구조화 과정을 통해 계층화하고 체계화 시킴
- 요인 간 비교를 위해 퍼지 집합 이론을 적용한 퍼지구조모델링 기법 활용
- 이 기법을 통해 요인 간 관계 및 영향 분석 가능

기대효과

선사 CEO 대상 해양안전리더 교육 사업 위탁 운영

해양사고로 인한 안전 강화 요구 <ul style="list-style-type: none"> 선원 등 종사자 대상 직무 교육에서 최고경영자를 대상으로 하는 교육으로 확장 해운경영자에 대한 정부의 정책인지 지원 안전을 최우선으로 하는 안전경영 분위기 확산 요구 	해양안전리더 350명 육성 <ul style="list-style-type: none"> 경영진의 의식전환을 통한 해양사고 저감 분위기 유도 타 회사의 우수한 안전경영 사례 공유 기회 제공 현장의 애로사항 파악, 해양 안전에 대한 가치 재인식 해양안전을 최우선으로 하는 경영 문화 정착
---	--

해양안전리더 교육 프로그램

교육 참가 독려 방안

해양수산부	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 해사안전 우수사업자 평가 반영 ✓ 해양안전리더 교육 수료증 부여
한국해양조합	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 홈페이지를 통한 사업소개 및 홍보
목포해양대 해양수산연수원 한국선주협회	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 산학협력 가족회사 체결



후기 : 본 연구는 해양수산부 '선사 CEO 대상 해양안전리더 교육사업'의 연구비지원에 의해 수행되었습니다.