

국내 물기업의 해외 투자 사업 리스크 사례 분석

Analysis of risk cases of overseas investment in domestic water company

김상문*, 장석원**

ShangMoon Kim, SeokWon Jang

요 지

글로벌 물시장의 년 평균 성장률이 5~6%가 되어 향후 2025년에는 1조 \$ 규모로 성장할 것이란 전망이다(GWI, 2014). 이에 선진 국가를 비롯 글로벌 기업들은 물시장의 선점을 위하여 경주한지 오래이며, 국내 시장에서는 2000년을 기점으로 보다 적극적인 물산업 육성 정책 제시와 함께 많은 물기업들이 해외시장 진출을 위해 경주하고 있다. 하지만 해외 시장은 국내 시장과 달리 많은 리스크가 공존, 물산업 육성정책이 발표되지 10여 년 이상 경과하였음에도 주목할 만한 성과를 일궈낸 기업을 찾아보기 어려운 실정이다.

이에 본 연구는 국내 물기업의 해외 투자 사업 사례, 특히 프로젝트 계약을 중심으로 해외투자 사업 관련 리스크가 어떻게 분류되며, 이에 대한 대응 방안이 무엇인지에 관하여 살펴보고자 한다.

핵심용어 : 사업 리스크, 리스크 매트릭스, 리스크 관리

그림. 해외사업 Risk 매트릭스 사례(수력발전 EPC계약)

조항	리스크	결 과							내 용
		통지 / 보고	발주자 부담	시공자 부담	계약 해지	기간 연장 / 의무 면제	면책 / 책임 제한	기타	
시공자(Contractor) 리스크									
4.18	시공자에 의한 환경보호 위반							○	<ul style="list-style-type: none"> • 이로 인한 모든 손실은 시공자에 귀속, • 발주자는 면책
6.5	시공자가 공휴일 등 휴일, 연속 근무, 초과근무로 작업을 하고자 하는 경우			○					<ul style="list-style-type: none"> • 시공자는 최소 14일 전 발주자에 서면 통지 • 시공자는 이로 인해 발생한 모든 비용 부담 (발주자에게 발생한 비용도 보상)
7.6	7.6 조에 따라 보완공사 등 발주자가 지시한 사항을 시공자가 준수하지 못한 경우			○					<ul style="list-style-type: none"> • 발주자는 제 3 자를 고용하여 보완공사를 지시 가능 • 당해 경비 전액은 시공자가 부담하며, 발주자에게 지급
8.3	건설공정 변경 필요 또는 공사 수행에 영향을 미치거나 지체시킬 수 있는 사유 발생	○							<ul style="list-style-type: none"> • 주공정(Critical path)에 영향 주는 상황 발생 시 시공자는 14일 이내 수정된 건설공정 제출
8.5	8.4 조 이외의 사유로 준공이 지연되는 경우			○					<ul style="list-style-type: none"> • 발주자는 공정프로그램 수정 요구 가능 • 당해 모든 비용 및 위험은 시공자 부담 (지체상금과는 별도)
8.6	8.2 조의 준공기한을 시공자가 준수하지 못하는			○					<ul style="list-style-type: none"> • 시공자는 지연 1일당 46,666 달러의 지체상금을 발주

* 정희원 · K-water연구원 책임연구원 · E-mail : note2095@kwater.or.kr

** 정희원 · K-water연구원 책임연구원 · E-mail : jangsw@kwater.or.kr