

# 국제 해기인력 역량강화를 위한 글로벌 승선실습 프로그램의 효율적인 시행방안에 관한 연구

이지현\* · † 박진수

\*한국해양수산연수원 교관, † 한국해양수산연수원 특임교수

## Successful Implementation Measures of Global On-Board Training Program for Capacity building of International Seafaring Workforce

Jee-Hyun Lee\* · † Jinsoo Park

\* Instructor, International Cooperation Team, Korea Institute of Maritime and Fisheries Technology, Busan 49111, Korea

† Professor, International Cooperation Team, Korea Institute of Maritime and Fisheries Technology, Busan 49111, Korea

**요 약** : 글로벌승선실습(GOBT) 시범사업이 2021년 11월 17일부터 12월 17일까지 한달간 한국해양수산연수원(KIMFT)에서 시행되었다. 10 일간의 자가격리, 5일간의 기초안전교육(BST) 및 2주간의 승선실습으로 시행되었는데, IMO 국제기술협력프로그램(ITCP)과 대한민국 공적개발원조(ODA) 자금지원을 받아 5개국으로부터 총 20명의 실습생이 참가하였다.

이 프로그램은 승선실습에 초점을 맞춘 역량강화 과정으로, 미래의 해기사들이 STCW 협약에서 요구하는 최소한의 해상경력을 갖출 수 있도록 지원하는데 있다. 또한 이 프로그램은 실습선을 이용하여 어떻게 승선실습을 효과적으로 시행하는지 모범사례를 공유하는 플랫폼으로서의 기능도 가지고 있다. GOBT 프로그램의 성과를 측정하기 위하여 설문조사를 실시한 바 평균 96.4 점을 받아, 2021년에 KIMFT에서 시행한 시범 승선실습에 참가한 실습생들의 만족도가 아주 높게 나왔다.

**핵심용어** : 승선실습, 기초안전교육, IMO 국제기술협력프로그램(ITCP), 공적개발원조(ODA), STCW 협약, 역량강화

**Abstract** : The pilot GOBT program was carried out from November 17th - December 17th 2021 at KIMFT; self-isolation for 10 days, Basic Safety Training(BST) for 5 days and 2 weeks of on-board training(OBT) were conducted during the period. Total 20 cadets from 5 different Countries were participated under the financial support of IMO ITCP and Korean ODA program.

The program aims to provide capacity-building courses focusing on on-board training and assisting future maritime officers in meeting the minimum standard of seagoing experience in accordance with the STCW Convention. In the meantime, the program itself can serve as a platform to share best practices of how the training including the curriculum can be organized on specialized training vessels. The questionnaire survey was carried out to evaluate the GOBT program, and the overall average score was 96.4 points which seems that the cadets were very satisfied with the Global On-Board Training program provided by KIMFT in 2021.

**Key words** : On-board training(OBT), Basic safety training(BST), IMO ITCP, ODA, STCW, Capacity building

### 1. 서 론

해기사의 교육훈련 및 면허기준에 관한 최저기준을 정하고 있는 STCW협약의 요구조건에 따라 국제 상선에 승선하고자 하는 해기사는 최소 1년의 승선실습을 거쳐야 하는데, 세계 최대의 선원송출국가인 필리핀을 비롯하여 많은 국가들의 해기사 지망생들은 승선실습 기회의 절대부족으로 애로를 겪고 있다. 더구나 주기적으로 발표되는 세계 선원 수요공급예측에서는 세계적으로 해기사가 부족할 것이라는 예측치를 꾸준히 발표하고 있어, 이에 대한 국제적인 대응이 필요하다는 지적은 오래전부터 이어오고 있다.

이에 전세계가 필요로 하는 선원인력의 반 이상을 공급하고 있는 아시아태평양 국가들의 경제협업체인 APEC 산하에 선원네트워크(Seafarers Excellence Network, SEN)가 설립되어 우리나라 한국해양수산연수원에 사무국을 두게 된 것을 계기로 …… (APEC SEN SC 1 report, 2017)……(중략)……

### 2. GOBT 프로그램 및 교육과정 설계

APEC SEN의 해기교육훈련 전문가그룹 (Maritime Education & Training Expert Group)을 중심으로 글로벌승선실습(Global On-Board Training, GOBT) 시행방안, 프로그램

† 교신저자 : 종신회원, jspark@kmou.ac.kr

\* 정회원, jeehyun@seaman.or.kr

구성, 교육과정 설계 등에 관한 논의를 거쳐 …… (APEC SEN SC report, 2017~2018)……(중략)……

### 2.1 GOBT 프로그램

글로벌승선실습 시행방안, GOBT 프로그램에 참가하는 실습생의 최저 요건, 실습기간 등에 관한 활발한 논의 끝에 …… (중략) …….

### 2.2 GOBT 교육과정

3개월로 결정된 글로벌승선실습 기간에 맞는 교육과정을 개발하기 위하여 연구팀을 구성하고, 워크숍을 개최하는 등 수차례의 토론 끝에 한국해양수산연수원의 협조를 받아 상세 교육과정이 …… (중략) …….

## 3. 시범 승선실습

APEC에 GOBT 시범프로젝트를 제안하여 2020년 시행사업으로 채택되었으나 2020년 초에 시작된 COVID19 펜데믹으로 인하여 2021년으로 연기되었다가, 그마저도 끝내 시행이 보류되고 말았다.

그러나 APEC 프로젝트와 함께 시행하는 것으로 추진해 오던 IMO ITCP 프로젝트와 대한민국 정부의 ODA 프로젝트 …… (중략) …….

5개국으로부터 20명의 실습생이 참가하여, 2021년 11월 17일부터 12월 17일까지 1개월간 시범사업이 시행되었는데, ……(중략)……

## 4. 시범사업의 성과분석

이번 시범사업에 참가한 전원을 대상으로 설문조사와 면담 조사를 실시해 사업성과를 분석하였다. 설문지는 인적사항(3개 문항)과 주관식 문항(5문항) 및 5점 척도로 표시하는 객관식 20문항으로 구성하였으며 …… (중략) …….

Table 1 Evaluation items by Cadet group

	Deck Cadet	Engine Cadet	총점/평균
행정 및 관리 (7문항)	367	298	665/95.0
기초안전교육 (5문항)	269	213	482/96.4
승선실습 (5문항)	271	218	489/97.8
기타 (3문항)	162	130	292/97.33
총점 및 (평균)	1,069 (97.18)	859 (95.44)	1,928 (96.4)

Table 1에서 보는 바와 같이, 먼저 20개 항목에 대한 20명 전체 응답자의 평균점수는 96.4점으로 만족도가 아주 높게 분석되었는데, …… (중략) …… 승선실습 관련 질문에 대한 평균점수는 97.8점으로 집계되어, 근소한 차이기는 하지만 승선실습에 대한 만족도가 가장 높게 나와 …… (중략) …… 또한 항해계열 실습생의 평균이 97.2점으로 기관계열 실습생의 95.4보다는 약간 높게 (1.8점 차이) 나왔으며, 모든 그룹에서 …… (중략) …….

## 5. 결 론

수년간의 논의와 준비 끝에 2021년에 시행된 글로벌승선실습 시범사업은 COVID19 Pandemic이라는 비상상황 속에서 우여곡절 끝에 어렵게 진행된 프로그램이었지만, 교육생들의 만족도가 매우 높은 성공적인 프로그램이었다고 평가할 수 있다. IMO 역시 사업 종료 후에 제출한 Consultant's report를 보고 이번 시범사업에 대해 아주 후한 평가를 하였으며, APEC GOBT feedback workshop에서도 이번 사업에 감사와 함께 앞으로 시행될 3개월 짜리 GOBT 본 사업이 계속되기를 바란다는 기대를 숨기지 않았다. ……(중략)……

대한민국처럼 실습선과 교육훈련 설비는 물론, 경험이 풍부한 우수한 강사진을 갖추고 있는 나라들이 서로 협력하여, 여분의 시설과 인력을 활용하여 앞으로도 지속적으로 이와 같은 GOBT 사업을 계속해 나가야 할 필요성이……(중략)…….

## 참 고 문 헌

[1] KIMFT(2022), Final report of 2021 Global On-Board Training Program (Unpublished)  
 [2] APEC SEN (2017, 2018, 2019, 2020, 2021), Reports of Steering Council Meetings (Unpublished)  
 [3] 박진수(2016), International Cooperation of Sea Training for MET Institutions, Proceedings of AMFUF Conference, Keelung, Taiwan  
 [4] 박진수(2009), The Regional Cooperation in MET among AMFUF Members, Proceedings of AMFUF Conference, Busan, Korea