

국제합작투자사업 파트너간 통제가 지식공유와 협력 및 합작사업성장에 미치는 영향에 관한 연구

이원희^o

^o경남정보대학교 경영계열
e-mail: leewh@eagle.kit.ac.kr^o

A study on the effect of control among international joint venture partners on knowledge sharing and cooperation and joint venture performance

Won-hee lee^o

^oSubdivision of Business Administration, Kyungnam College of Information & Technology

● 요약 ●

본 연구는 국제 합작투자사업 참여 기업들을 대상으로 국제합작투자 사업에서의 합작사업 파트너 기업 간 통제가 합작투자사업참여 파트너간 지식공유 및 협력과 합작사업성장에 어떠한 영향을 주는지를 살펴보고자 하는 실증연구이다. 본 연구에서는 국제합작사업 참여기업간 통제를 과정통제와 산출통제로 구분하여 통제유형 별로 분석하고자 한다. 이를 위해 본 연구에서는 구조방정식을 이용하여 합작투자사업 참여 파트너간 통제유형 별로 지식공유와 협력 및 합작사업성장에 어떠한 유의한 영향을 미치는지 실증분석을 통하여 알아보하고자 한다.

키워드: 합작투자(Joint Venture), 산출통제(Output Control), 과정통제(Process Control), 지식공유(knowledge sharing), 합작투자성과(Joint venture performance)

I. Introduction

국제합작투자(International Joint Venture)는 기업의 성장과 경쟁에 있어 핵심적인 전략으로 라이선싱과 같은 계약방식 제후나 업무제휴의 경우 보다 더 강력한 제휴형태로 글로벌 경영 분야에서는 주요 연구영역의 하나가 되고 있다.[1] 국제합작투자는 다른 기업파트너와의 결합을 통하여 공동의 목표와 자신의 자원과 역량을 공유하고, 불확실성과 복잡성이 높은 글로벌 경쟁 환경에 노출되어 있기 때문에 파트너로 인한 위험인식이 높아질 수 있다. 특히, 국제합작투자 상황에서 파트너기업들은 국제합작기업과 관련하여 서로가 지향하는 전략적 목적이나 목표가 상이할 수 있을 뿐만 아니라, 문화적 배경이 크게 다를 수 있기 때문에 파트너기업 간의 갈등과 기회주의적 행동으로 인한 심각한 경영문제에 직면할 수 있다. 이 때문에 기업은 근본적으로 파트너에 대한 통제의 필요성이 강해지게 된다.[2] 통제와 관련된 정의는 다양하다. [3]은 통제를 권력과 권한을 이용하거나 공식적 또는 비공식적인 메커니즘을 사용하여 합작투자기업 또는 파트너에게 영향력을 행사하는 과정으로 정의하였다. 국제합작투자 파트너들이 서로 적절한 방법과 수준으로 통제를 하면 상대방에 대한 지각된 위험이 감소되어 신뢰가 증가할 것이며, 이를 통하여 형성된 신뢰관계는 핵심역량과 자원을 교환하고 결합시켜서 시너지 효과를 창출할 것이다.[4]

[5]는 합작사업 참여기업 간 지식공유 및 활용이 사업 참여자 간 특성과 합작성장에 미치는 영향에 관한 실증분석에서 지식공유 및 활용이 사업 참여자의 계약준수, 경영자율성, 사업참여 동기 및 의지, 조직문화에 긍정적인 영향을 주며, 이런 특성들이 합작성장에도 긍정적인 영향을 미치는 것으로 나타났다.

[6]는 국제합작투자를 수행하는 기업을 대상으로 통제와 합작투자 성과의 관계에 사업참여 파트너와의 협력이 매개역할을 하는지에 대한 실증분석에서 과정통제와 사회통제가 파트너와의 협력과 합작투자 성과에 긍정적 영향을 미치는 것으로 나타났으며, 추가적으로 협력과 합작투자성과의 관계에 매개역할을 하는 것으로 확인하였다. 즉 국제합작투자에서 사업참여 파트너간의 적절한 통제는 상호 협력과 합작성장을 달성하는데 긍정적 역할을 한다고 할 수 있다.

II. Preliminaries

1. Related works

국제합작사업에서의 파트너간 통제는 합작투자 성과에 긍정적인 영향을 미칠 수 있다. 통제와 합작투자성과의 관계를 실증적으로

확인한 연구들을 살펴보면 [7]는 기업의 전략적 제휴에서 통제(과정, 사회적)와 상호 신뢰가 제휴에 미치는 영향에 관한 연구에서 기업이 지각하는 위험을 통제와 사업참여 파트너 기업 간의 신뢰로 낮출 수 있다는 가설을 세우고 실증분석 하였다. 그 결과 기업이 지각하는 위험이 클수록 통제의 사용도가 증가하는 것으로 나타났다.

이러한 결과는 국제합작사업에서의 통제와 상호 협력을 통한 지식 공유가 합작사업성과와 밀접한 관련이 있음을 확인할 수 있다.

이러한 기존연구들을 기반으로 본 연구에서는 다음과 같은 가설을 설정하여 연구를 진행하고자 한다.

가설 1: 국제합작투자에서 사업 파트너간 과정통제는 지식공유에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 2: 국제합작투자에서 사업 파트너간 결과통제는 협력에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 3: 국제합작투자에서 사업 파트너간 결과통제는 지식공유에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 4: 국제합작투자에서 사업 파트너간 결과통제는 협력에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 5: 합작파트너 간 지식공유는 합작사업성과에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 6: 합작파트너 간 협력은 합작사업성과에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

III. Conclusions

본 연구의 목적은 국제 합작투자사업에서의 합작사업 파트너 기업 간 통제가 파트너간 지식공유와 협력 및 합작사업성과에 어떠한 영향을 미치는지를 실증적으로 밝히고자 한다.

REFERENCES

- [1] J. Y. Park and S. Harris, "Microfoundations for learning within international joint ventures," *International Business Review*, Vol. 23, Issue. 3, pp. 490-503, 2014.
- [2] J. U. Lee, S. Y. Lee and B. H. Lee, "An Empirical Investigation on the Integrated Relationships between Perceived Risk, Control and Trust in Strategic Alliances of E-businesses," *International Business Review*, Vol. 15, No. 2, pp. 1-26, 2011.
- [3] J. M. Geringer and L. Herbert "Control and Performance of International joint Ventures," *Journal of International Business Studies*, Vol. 20, No. 2, pp. 235-254, 1989.
- [4] H. S. Park, S. M. Choi, W. J. Jeong and S. H. Kang, "The Antecedents of Successful Inter-Firm Cooperation," *Korea Management Review*, Vol. 37, No. 5, pp. 1,263-1,285,

2008.

- [5] W. H. Lee, J. Y. Moon, "A Study of the Impact of Knowledge Sharing and Utilization on the Characteristics and Joint Performance of the Participants in an International Joint Ventures," *Journal of The Korea Society of Computer and Information*, Vol. 24, No. 11, pp. 187-193, 2019.
- [6] W. H. Lee, H. S. Yun, and C. W. Kim, "The Effects of Control and Cooperation on Joint Venture Performance: Focusing on the Mediating Role of Cooperation," *The Journal of Professional Management*, Vol. 20, No. 1, pp. 89-103, 2017.
- [7] J. Y. Lee and E. S. Lee, "A Study on the Structure of Control and Performance of International Joint Ventures in Korea: Moderating Effects of the Levels of Opportunism and Trust between Partners," *International Business Journal*, Vol. 15, No. 2, pp. 1-1, 2004.