

# 경찰관 퇴직이후 경제활동 지속의도에 영향을 미치는 요인에 관한 연구

박재진\*

호서벤처대학원 벤처경영학과 박사과정

하규수\*\*

호서대학교 벤처대학원 벤처경영학과 교수

## 국문 요약

100세 인생 시대의 도래는 사회적으로 많은 변화를 요구하고 있다. 기성세대들이 기존의 조직구조 속에서 일할 수 있는 최고 연령이 60대 초반인 것을 감안한다면 100세 인생 시대에는 퇴직한 후에 3~40년간 살아나갈 대안이 있어야 한다는 것이다. 이러한 환경 속에서 일반 직장인들에 비해 직장에서 많은 시간과 노력을 하고 있는 경찰관들이 퇴직 후에 경제활동을 지속하게 하는데 영향을 미치는 요인에 대한 연구를 하는 것이 중요하다고 생각한다. 따라서 본 연구는 정년을 마친 후 연금을 받게 되는 경찰관들이 다른 직종의 직장인들과 비교하여 경제활동에 대한 필요성을 느낄 것인가? 그렇다면 그 이유는 무엇인가? 퇴직 후에도 경제활동을 하려는 경찰관들에게 어떠한 요인들이 영향을 주는 것일까? 등에 대한 것을 기존 연구와 문헌들을 통하여 연구 모형과 가설을 정하고 설문 조사를 통해 실증적으로 분석하고자 한다.

본 연구는 재직 경찰관들이 퇴직 후에 경제활동을 지속하기 위한 의도에 영향을 미치는 요인에 관한 연구를 위해 개인역량, 경제활동 동기, 돈과 경제에 대한 인식, 경제적 만족도와 직장 안정성, 직장 공정성과 상하관계, 교육 및 교육 참여, 은퇴 준비, 직무만족과 직무의 미래비전을 독립 변수로 하고 경제활동 지속의도를 종속 변수로 설정하여 진행하였다.

핵심어: 개인역량 특성, 경제활동 동기, 돈과 경제에 대한 인식, 경제적 만족도와 직장 안정성, 직장 공정성과 상하 관계, 교육 및 교육 참여, 은퇴 준비, 직무만족과 직무의 미래비전

## I. 서론

100세 인생 시대의 도래는 사회적으로 많은 변화를 요구하고 있다. 기성세대들이 기존의 조직구조 속에서 일할 수 있는 최고 연령이 60대 초반인 것을 감안한다면 100세 인생 시대에는 퇴직한 후에 3~40년간 살아나갈 대안이 있어야 한다는 것이다. 이러한 환경 속에서 일반 직장인들에 비해 직장에서 많은 시간과 노력을 하고 있는 경찰관들이 퇴직 후에 경제활동을 지속하게 하는데 영향을 미치는 요인에 대한 연구를 하는 것이 중요하다고 생각한다. 따라서 본 연구는 일정기간 문제없이 퇴직을 하게 되면 연금을 받게 되는 경찰관들은 다른 직종의 직장인들과 비교하여 경제활동을 더 하려할까? 하려 한다면 어떠한 이유로 경제활동을 하려고 하는가? 퇴직 후에도 경제활동을 하려는

경찰관들에게 어떠한 요인들이 영향을 주는 것일까? 등에 대한 것을 기존 연구와 문헌들을 통하여 연구 모형과 가설을 정하고 설문 조사를 통해 실증적으로 분석하고자 한다.

## II. 연구 배경

### 2.1. 경제활동 지속의도

경제활동이란 무엇인가? 경제활동이란 인간 생활에 필요한 재화·서비스를 생산, 소비, 분배하는 일련의 활동이라고 정의할 수 있다. 이러한 정의에 따르면 경제활동의 주체인가, 아니면 객체로 활동하는가의 차이만 있을 뿐 누구나 경제활동을 하게 되는 것이다. 본 연구에서는 창업, 재취

\* tirano8282@gmail.com

\*\* ksh@hoseo.edu

업, 기업승계, 프리랜서, 사회공헌 등 생산적 관점의 경제 활동 부분을 다루고자 한다.

경제활동 지속 의도를 파악하기 위해서는 나를 움직이게 하는 요인에 대해 알아야 한다. 내가 경제활동에 적극적으로 참여하여 생산적 경제활동을 하기 위해 필요한 첫 번째 요인은 결핍으로 볼 수 있다. 결핍이란 개인이 도달하고자 하는 수준과 현재 수준의 갭으로써 인간이 보다 나은 상태로 나아가게 하는 요인이 될 수 있다(곽영순, 2011). 두 번째 요인은 현재 만족한 상태에서 현재보다 더 나은 상태로 나아가고자 하는 욕구다. ‘인간은 빵만으로 살 수 없다.’는 격언도 있듯이 어느 정도 물질적 안정을 이루고 있더라도 자기 자신의 존재가치를 높이고 사회적 존경을 얻어 내기 위해서 경제활동에 참여하기도 하는 것이다(김건희, 2016).

경제활동 지속 의도란 경제활동을 새로 시작하거나 이어가는 의도로 정의할 수 있다. 경제활동 의도란 경제활동에 대한 인식과 행동을 말한다. 경제활동 의도는 경제적 행동을 하는데 필요한 의욕을 말한다. 여기에는 개인이 경제활동을 하는데 필요한 의욕과 열정, 동기부여, 목표설정 등을 포함하며, 이것이 개인의 경제활동에 직접적으로 영향을 미치게 된다. 경제활동 행동이란 경제적 활동을 실제 수행하는 것이다. 여기에는 생산, 구매, 판매, 소비 등의 경제적 행위가 포함된다.

앞서 살펴본 내용에 따라 재직 경찰관이 퇴직 후에 할 수 있는 경제활동 영역은 보안 또는 민간 조사회사 창업, 보안 컨설팅 서비스 제공, 법 집행 관련 분야의 교육 또는 훈련, 보안 또는 관련 산업에서 아르바이트, 경찰 외 다른 분야에서 두 번째 경력 추구, 비영리 단체에서 자원봉사 또는 근무, 법 집행 및 보안에 대한 컨설팅 등 다양하다.

경제활동 지속의도를 결정하는 요인을 선행연구 등을 통하여 종합해 보면, 개인의 경제적 상황과 환경에 대한 인식, 사회적 지원, 사회적 네트워크, 사회적 규범, 사회적 기대 등 사회적 요인, 경제위기, 일자리 부족 등 경제적 상황, 지식과 능력을 결정하는 교육과 경험, 용기와 자존감 등 개인의 성격, 가치관, 자금, 재산, 인력, 지식, 기술 등 경제적 자원, 법률적 제약, 창업을 통한 수익·일자리를 통한 임금 증가·이직을 통한 직무 성장 등 경제적 보상과 자기 효능감 향상으로 볼 수 있다.

## 2.2. 개인 역량

역량을 스펜서는 개인의 내적 특성으로서 직무나 다양한 상황에서도 반복적으로 지속되는 행동 및 사고방식으로

정의하였다(Spencer & Spencer, 1993). 또한 개인 역량은 개인이 가진 기술, 스킬, 경험 등 능력을 활용하여 지속적으로 반복적인 성과를 만들어낼 수 있는 측정 가능한 척도로 사용되고 있다고 설명하기도 한다(조선이, 2016).

본 연구에서는 개인 역량으로 인적 네트워크 역량과 디지털 활용 역량이 관련성이 클 것으로 판단하였다. 경제 네트워크 역량은 경제활동에 필요한 연결망을 형성하고 관리할 수 있는 능력을 말한다. 경제 네트워크 역량을 갖추기 위해서는 커뮤니케이션 능력, 네트워크 관리 능력, 업무 협력 능력, 정보 공유 능력 등으로 구성되며 경제 네트워크는 새로운 기회를 얻거나 정보를 얻을 수 있으며, 경제 활동을 더욱 성공적으로 수행할 수 있게 되는 요인이기도 하다. 디지털 활용 역량은 인터넷 이용 능력, 컴퓨터 활용 능력, 소셜 미디어 이용 능력, 인터넷 마케팅 능력 등 다양한 능력 요소로 구성된다.

## 2.3. 경제활동 동기

경제활동을 하는 동기와 경제활동 지속의도와 어떤 관계가 있을까? 이와 관련하여 개인특성, 드라마 특성이 창업 의지에 미치는 실증 연구: 사회적 지지의 조절 효과 중심으로(장수진, 2021)의 연구 결과를 보면 ‘창업 동기는 창업 의지에 정(+)'의 영향을 미칠 것이다'라는 가설을 채택하고 있다. 창업 동기의 구체적 항목인 자아성취와 경제적 성취 모두 창업의지에 정(+)'의 영향을 미친다는 것이다.

창업의지는 경제활동의지를 구성하는 하나의 요소로 볼 수 있기 때문에 본 연구에서도 경제적 추구하고 자아성취욕구가 경제활동 지속의도에 영향을 미치는 요소로 가정하고 실증적으로 검증하고자 한다. 임금을 비롯한 경제적 추구 동기가 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것인가, 아니면 경제적 추구를 넘어서 자아성취 동기가 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것인가를 검증하는 것은 별다른 문제 없이 퇴직하게 되면 어느 정도 연금을 받을 수 있는 경찰관들이 경제활동을 하려 한다면 왜 하려하는지를 알아볼 수 있는 척도로 중요하다고 본다.

## 2.4. 돈과 경제에 대한 인식

돈과 경제에 대한 인식이 경제활동 지속의도에 어떠한 영향을 미칠 것인가를 연구하기 위해서는 먼저 돈에 대해서 알아야 한다. 돈이란 사물의 가치를 나타내며, 상품의 교환을 매개하고, 재산을 축적하는 대상으로 사용하는 물건으로 정의된다(네이버 어학사전). 경제란 여러 의미로

정의할 수 있지만 본 연구에서는 돈과 돈으로 이루어진 유, 무형의 모든 것을 포함하는 개념으로 보고자 한다.

돈을 중심으로 하는 경제적 자원 요소로는 개인의 소득 수준, 저축·투자 및 재산을 포함하는 부의 규모, 부채 수준 등을 들 수 있다. 그리고 유, 무형의 모든 것을 의미하는 경제적 자원의 요소에는 직업가치도 포함하는 것으로 판단하였다. 미래 경제에 대한 불안감과 현재 경제에 대한 만족도도 경제활동 지속 의도에 영향을 미치는 것으로 연구 되었다(김승환, 2020).

## 2.5. 직장 안정성

내가 근무하고 있는 직장에서 지속적인 경제를 창출할 수 있을까, 나에게 닥칠 갑작스런 상황에 대비해 급여 이외에 다른 대안을 가져야 할까, 나의 건강은 직장 생활을 하는데 충분한가, 나는 갑작스런 해고로 인해 경제적으로 어려운 상황에 직면하지 않을까 하는 것이 직장 안정성에 해당하는 부분이다.

선행 연구에서 직장 안정성과 관련하여 경제활동 지속의도에 영향을 미치는 요인으로 상실에 대한 두려움, 노화에 대한 두려움, 신체 건강에 대한 두려움, 심리적 불안정 등을 들고 있다(박국근, 2020). 또 다른 연구에서는 선행 연구를 통해 여성 근로자의 가구소득과 자산이 경제활동 지속 의도에 영향을 미치는 것으로 전제하고 연구한 결과 경제적 안정감이 경제활동 지속의도에 부(-)의 영향을 미치는 것으로 확인되었다(박순정, 2020).

## 2.6. 직장 공정성과 동료 및 상하관계

직장 공정성은 직장 구성원들이 조직이나 구성원들 간에 받는 대우와 관계의 공정한 정도를 의미한다. 선행 연구에 따른 직장 공정성의 구성요소로는 분배 공정성, 절차 공정성, 상호작용 공정성으로 나눌 수 있다(강미옥, 2018).

앞에 살펴본 선행 연구가 조직 공정성 인식이 조직 몰입에 미치는 영향에 대한 연구로 퇴직 후 경제활동 지속의도와 직접적인 관련성은 없다고 볼 수 있다. 그러나 어느 조직이든 기본적인 속성은 간이 흐르고 있다고 볼 수 있기 때문에 본 연구에 차용하는 것도 의미가 있다고 보았다. 아울러 경찰은 계급 구조를 가지고 있고 여타 조직과 비교하여 엄격한 지휘명령 체계를 가지고 있는 조직이기 때문에 이러한 요소들에 대한 연구가 의미 있을 것이다.

## 2.7. 교육 및 교육 참여

경제활동과 관련한 교육을 실시하는 것과 개인들이 그러한 교육에 참여하는 것은 경제활동 지속의도에 어떠한 영향을 미칠 것인가? 선행연구(조영조, 2016)의 결과로 보면 대학에서 실시하고 있는 창업지원 활동(창업교육 강좌, 컨설팅, 창업 동아리)은 창업의도에 정(+)의 영향을 미치는 것으로 연구 되었다. 본인들이 능동적으로 교육에 참여하는 것이 어떠한 영향을 미칠 것인가를 살펴보는 것도 중요한 요소이다. 왜냐하면 정부나, 경찰 조직에서 적극적으로 교육을 실시하려 해도 정작 교육을 받아야 할 사람들이 소극적이 자세로 임하면 그 효과가 상쇄될 수밖에 없기 때문이다.

## 2.8. 은퇴 준비

은퇴를 대비한 준비는 경제활동 지속의도에 어떠한 영향을 미칠 것인가? 이에 대한 선행 연구 결과(박국근, 2020)를 보면 신체적 준비, 내적관계 준비는 창업의지에 정(+)의 영향을 미치지 못하는 것으로 연구되었고, 경제적 준비와 외적관계 준비는 정(+)의 영향을 미치는 것으로 연구되었다.

경찰관의 특성상 신체적 준비 관계가 다른 연구와는 달리 영향을 미칠 수 있는 요소로 볼 수도 있겠으나 일반 직장인들과 비교 연구를 할 수 있도록 하기 위해서 이번 연구에서는 경제적 준비와 외적관계 준비를 중심으로 연구하고자 한다.

## 2.9. 직무만족과 직무의 미래비전

내가 현재 하고 있는 직무에 대한 만족과 미래비전은 경제활동 지속의도에 어떠한 영향을 미칠 것인가? 이에 대한 유사 연구(이재명, 2015)를 보면 금융기관 종사자가 회사의 보상이나 대인관계에 만족할수록 창업의도가 낮아지는 것으로 연구되었다. 직무만족과 창업의도에 대한 선행 연구에서는 직무만족의 하위변수들을 중심으로 연구되었다는 것을 알 수 있다(김진희, 2018). 그러나 본 연구에서는 직무만족의 하위변수로 연구된 변수들을 직장 공정성과 상하 관계로 분리하여 연구하고자 한다.

### III. 연구방법

#### 3.1. 가설설정 및 연구모형

선행연구에서 앞에서 살펴본 변수들에 대해 부분적으로 연구되어 있을 뿐만 아니라 주로 창업이 중심이 되어 연구되고 있다. 경찰관은 개인적으로는 은퇴 후를 준비할 만한 시간적, 경제적, 신체적 여건이 녹록치 않다. 그리고 경찰 조직의 특성상 상명 하복의 엄격한 지휘명령 체계를 가지고 있기 때문에 은퇴 이후를 준비하는 부분이 취약할 수 있다.

본 연구는 재직 경찰관들이 은퇴 후에 경제활동을 지속하려는 의도에 영향을 미치는 요인들이 무엇인지 확인하기 위해 연구모형을 <그림 1>과 같이 구성하였다.



<그림 1> 연구모형

본 연구의 가설은 다음과 같다.

**가설 1:** 개인역량 특성은 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

**가설 2:** 경제활동 동기는 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

**가설 3:** 돈과 경제에 대한 인식은 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

**가설 4:** 경제적 만족도와 직장 안정성은 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

**가설 5:** 직장 공정성과 동료 및 상하 관계는 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

**가설 6:** 교육 및 교육 참여는 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

**가설 7:** 은퇴 준비는 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

**가설 8:** 직무만족과 직무의 미래비전은 경제활동 지속의도에 영향을 미칠 것이다.

#### 3.2. 연구대상 및 분석방법

설정된 연구 모형과 가설에 따라 설문지를 제작하고 설문 대상은 전체 경찰관들의 특성을 고르게 찾아내기 위하여 표본을 17개 시, 도 경찰청 별로 경찰관 30명씩 추출하고 경찰관의 연령대별 인력 분포 비율을 맞춰 조사를 실시할 예정이다. 온라인 방식으로 설문조사를 실시하여 실증 분석을 할 예정이다. 수집된 자료는 IBM SPSS Statistics 28.0을 사용하여 분석을 실시할 예정이다.

#### 참고문헌

김진희(2016). *뉴실버세대의 자기효능감이 노후준비도에 미치는 영향* 석사학위논문, 영남대학교.

강미옥(2018). *바이오기업 여성근로자의 조직공정성 인식이 조직몰입에 미치는 영향* 연구. 박사학위논문, 호서대학교.

김상진(2021). *개인 역량, 디지털 역량 및 사회적 환경이 경제활동 지속의도에 미치는 영향* 연구. 박사학위논문, 호서대학교.

김진희(2018). *직무만족과 창업 자기효능감이 HYBRID 창업의도에 미치는 영향에 관한 연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

박국근(2020). *직장인들의 퇴직이후 창업의지 영향요인에 관한 연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

박순정(2020). *여성의 경제활동 지속의욕에 미치는 영향에 관한 연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

안은주(2020). *직장인의 고용환경 요인과 기업가정신이 창업의도에 미치는 영향에 관한 연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

이상길(2017). *직장인의 창업의도에 영향을 미치는 요인에 관한 연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

이재명(2015). *금융기관 종사자의 이직 및 창업의도에 영향을 미치는 요인연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

장수진(2021). *개인 특성, 창업 동기, 드라마 특성이 창업의지에 미치는 영향에 관한 실증 연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

조영조(2016). *한 중 알-홍콩 대학생의 개인특성 및 사회적 환경이 창업의도에 미치는 영향에 관한 비교연구*. 박사학위논문, 호서대학교.

Spencer, L., & Spencer, S.(1993). *Competence at Work: A Model for Superior Performance*. NewYork, NY: Wiley Press.