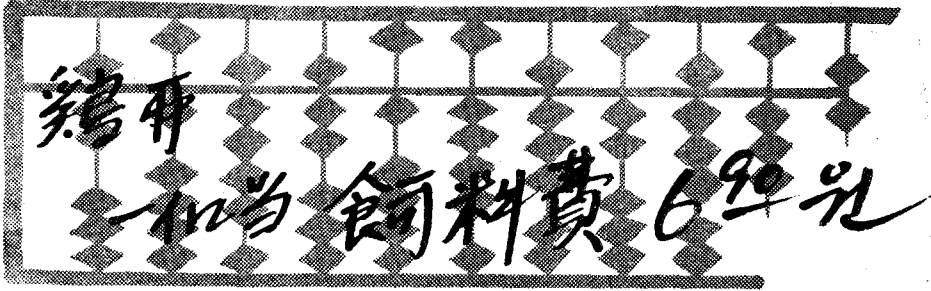


양계경영의 사례검토 (2)



박 중 언
(퓨리나 코리아 영업부)

도시근교 양계라면 우선 양계업에 주력하지 않고 땅값이 올라가는 재미에 열을 올리는 경우가 있는 반면 여기 K씨는 고정투자자본을 줄여서 사양수수료를 증가시키는데 역점을 두고 있다.

1. 지역의 개황

광주군은 경기도의 중앙에 위치하여 동서 38.14 km 남북 36.55 km로 면적은 약 630 km²이며 동으로 여주군, 이천군, 서로는 화성군, 남쪽은 용인군과 점경, 한강을 사이에 두고 양주군, 양평군, 서울을 굽어보고 있다.

영동고속도로 개통 이전에는 단양, 충주, 원주, 여주, 서울을 잇는 교통이 번잡했다. 중부면 산성리에는 남한산성에 해발 300 m가 넘는 차도가 닭여져 관광지로 유명하다. 인구는 70년 현재 약 27,000가구에 14만명이 되며 농업관계는 다음표와 같다(농업 센서스)

K씨의 양계장은 서울·천호동에서 4 km 지점 국도변에 위치한 경기도 광주군 서부면 초이리에 있고 시내 빠스가 운행하고 교통이 편리한 곳이며 경제적 입지조건이 좋은 곳이었다. 그러므로 K씨 양계장 외에도 양계장을 근처에서도 찾을 수 있었으며 대부분 1,000수 이상 규모로 양계를 하

농업센서스 1970. 10.
광 주 군

| | |
|-------|---------|
| 농업가구수 | 12,499 |
| 농업인구 | 27,068 |
| 한 우 | 5,369 |
| 젖 소 | 615 |
| 비 육 우 | — |
| 돼 지 | 2,551 |
| 닭 | 498,268 |

며 계속 확장하는 모습을 볼 수 있었다.

2. K씨 양계장의 특징

자본금 700,000원으로 가족수 5인을 부양하는 K씨는 금년 55세 1970년초 양계에 뜻을 두고 양계장 건설에 고심했다.

① 양계 경험이 없었다

언제나 문제되고 있는 기술적인 고충에 있어서 K씨는 전혀 경험없이 부화장및 사료메이커의 아프터 서비스를 최대한 활용하기로 하고 정기적인 서비스맨의 방문을 받았으며 “사육자는 양계장에서” 활동하는 생활을 계속할 수가 있었다. 오늘

날 양계경영을 경험한 사람은 자기가 경험한 지식만으로 발생하는 모든 문제점을 해결하려는 응고집이 있음을 볼때 생명을 다루는 어렵고도 갈수록 무언지 모르겠다는 K씨는 언제나 문제점이 생기면 즉시 아프터 써버스맨의 방문을 받고 의논하여 문제점을 하나하나 신속히 해결해 나갔다

② 시설비 투자가 없었다

K씨는 양계장 개설에 있어서 근본적인 토지와 계사설비에 막대한 자본이 투자될 것으로 예상됨을 알고 현위치에 건평 45 평 반영구 평사계사가 곁들인 대지 500평을 십팔만원에 3년간 전세계약을 맺고 시작, 평사계사를 개축하여 케이지를 구입, 대지와 시설장비비에 투자자금을 줄였다.

③ 또한 처음 병아리를 키우지 않았다

K씨는 이미 성계사를 마련한 후 병아리를 들여와 키우려면 육성사를 신축하여야 하며 투자자본에 대한 회전율이 문제되어 C부화장에서 육성한 154일령 400수를 마리당 550원에 구입하였다. 이는 육추 경험이 없는 K씨로서는 당연하겠으나 당시 육성중 마택병이 대단히 많이 발견되었는데도 연유된다.

④ 매년 규모확대는 120% 이상을 초과하지 않았다.

평균사양수수 목표 1,000수를 하고 있으나 규모확장은 경영수지면을 감안하여 평균 사양수수에 대한 120% 초과를 하지 않았다. K씨 주변 형편으로 보아서는 자본금 칠십만원으로 120% 이상 확장하면서 5인 가족을 부양하기는 어려웠고 또한 양계시작 동기는 생활을 즐겁게 영위하는데 있는 것이지 재산을 모으겠다는 생각은 하지 않았던 것이다.

3. 경영의 결과

(1970. 3. 28~1971. 12. 31)

- ① 육성 (표 1)
- ② 산란결과 (표 2)
- ③ 경영수지 결과 (표 3)
- ④ 조사항목의 비례검토 (표 4. 5)

표 1. 육성 결과

(1970. 3. 28~1971. 12. 31)

| | A① | B | C | D |
|------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| ① 품종또는 계통 | | | | |
| ② 병아리 구입처 | | | | |
| ③ 개시일자 | 70. 3. 28 | 70. 5. 12 | 71. 3. 17 | 71. 11. 19 |
| ④ 성계편입시 평균체중(kg) | 1.4 | 1.5 | 1.43 | — |
| ⑤ 성계편입일자 | 70. 3. 28 | 70. 10. 5 | 71. 7. 9 | — |
| ⑥ 초산할 일자 | 70. 4. 17 | 70. 10. 6 | 71. 7. 10 | — |
| ⑦ 성계편입 주령 | 22 | 21 | 19 | — |
| ⑧ 50% 산란일자 | 70. 5. 29 | 70. 12. 4 | 71. 8. 16 | — |
| ⑨ 처음마릿수 | 400 | 600 | 1147 | 889 |
| ⑩ 마리당 사료량(kg) | — | 8.3 | 7.4 | — |
| ⑪ 성계편입 마릿수 | 400 | 580 | 1,110 | — |
| ⑫ 마리당 사료비(원) | — | 372 | ②282 | — |
| ⑬ 육성율(%) | — | 97 | 97 | — |
| ⑭ 마리당 생산비(원) | 550 | 580 | 404 | — |
| ⑮ 경비총계(원) | 220,000 | 265,880 | 459,170 | — |

※① 22주령(154일) 초산직전의 대추를 구입

② 성계편입후(케이지 계사이동) 1개월간 대추사료급여 실제 354원

③ A. C. D는 백색계 B.는 갈색계

표 2. 산란 결과

1970. 4. 1~1971. 12. 31

| | A | B | C | 계 또는 평균 |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ① 산란수(누계) | 130,072 | 78,566 | 104,021 | 312,659 |
| ② 마릿수(누계) | 163,680 | 137,960 | 175,011 | 476,651 |
| ③ 폐사율(%) | 20 | 27 | 18 | 21.7 |
| ④ 일평균산란수 | 250 | 353 | 693 | 1,296 |
| ⑤ 일평균마릿수 | 314 | 381 | 939 | 1,634 |
| ⑥ 사료소비량(kg) | 16,772 | 18,528 | 16,487 | 51,787 |
| ⑦ 전체사료비(원) | 704,424 | 778,215 | 693,132 | 2,175,771 |
| ⑧ 계란 1개당 사료소비량(g) | 129 | 232 | 148 | 170 |
| ⑨ 계란 1개당 사료비 | 5 ⁴⁰ | 9 ⁹⁰ | 6 ⁶⁰ | 6 ⁹⁰ |
| ⑩ 사료섭취량/일/마리 | 125 | 134 | 107 | 122 |
| ⑪ 계란판매대금 | 1,690,975 | 855,821 | 1,021,487 | 3,568,283 |
| ⑫ 도태계수 | 356 | 510 | 171 | 1,037 |
| ⑬ 도태계판매대금 | 206,242 | 269,280 | 22,190 | 487,712 |
| ⑭ 기타수입 | 55,312 | 17,130 | 18,106 | 90,548 |
| ⑮ 총수입 | 1,952,529 | 1,142,231 | 1,061,722 | 4,156,482 |
| ⑯ 총생산비 | 1,414,260 | 865,795 | 845,992 | 3,287,207 |
| ⑰ 순수익 | 538,269 | 276,436 | 215,730 | 869,275 |

표 3.

경 영 수 지 결 과

(1970. 3. 1~1971. 12. 31)

| | 총 수 입 | | | | 총 생 산 비 | | | | | 잔 액 | |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|-----|-----------|----------|
| | A | B | C | 소 계 | A | B | C | D | 소 계 | | |
| 70. 1 | | | | | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | | | | | |
| 3 | | | | | 220,000 | | | | | 220,000 | △220,000 |
| 4 | 101,245 | | | 101,245 | 101,175 | | | | | 101,175 | 70 |
| 5 | 166,445 | | | 166,445 | 79,175 | 81,620 | | | | 160,795 | 5,650 |
| 6 | 176,865 | | | 176,865 | 88,855 | 34,410 | | | | 123,265 | 53,600 |
| 7 | 167,513 | | | 167,513 | 74,720 | 42,690 | | | | 117,410 | 50,103 |
| 8 | 152,019 | | | 152,019 | 85,845 | 51,960 | | | | 137,805 | 14,214 |
| 9 | 185,115 | | | 185,115 | 93,100 | 50,550 | | | | 143,650 | 41,465 |
| 10 | 165,505 | 7,565 | | 173,070 | 95,500 | 49,100 | | | | 144,600 | 28,470 |
| 11 | 130,554 | 60,280 | | 191,434 | 98,880 | 60,760 | | | | 159,640 | 31,794 |
| 12 | 119,983 | 105,362 | | 225,345 | 96,060 | 62,720 | | | | 158,780 | 66,565 |
| 소 계 | 1,365,244 | 173,807 | | 1,539,051 | 1,033,310 | 433,810 | | | | 1,467,120 | 71,931 |
| 71. 1 | 101,195 | 82,160 | | 183,355 | 102,875 | 76,600 | | | | 179,475 | 3,880 |
| 2 | 85,262 | 95,125 | | 180,387 | 60,875 | 55,800 | | | | 116,675 | 63,712 |
| 3 | 99,076 | 139,447 | | 238,523 | 65,025 | 55,800 | | | | 120,825 | 117,698 |
| 4 | 87,595 | 100,285 | | 187,880 | 70,175 | 46,500 | | | | 116,675 | 71,205 |
| 5 | 145,721 | 129,100 | | 274,821 | 60,000 | 47,220 | | | | 107,220 | 167,601 |
| 6 | 68,436 | 126,853 | | 195,289 | 22,000 | 27,900 | | | | 49,900 | 145,389 |
| 7 | | 60,690 | 8,077 | 68,767 | | 34,190 | 82,960 | | | 117,150 | △48,383 |
| 8 | | 48,032 | 155,624 | 203,656 | | 46,575 | 163,760 | | | 210,335 | △ 6,679 |
| 9 | | 53,614 | 282,140 | 335,754 | | 41,400 | 153,392 | | | 194,792 | 140,962 |
| 10 | | 133,118 | 268,433 | 401,551 | | | 160,280 | | | 160,280 | 241,271 |
| 11 | | | 189,963 | 189,963 | | | 152,640 | 105,400 | | 258,040 | △68,077 |
| 12 | | | 157,485 | 157,485 | | | 132,960 | 55,760 | | 188,720 | △31,235 |
| 소 계 | 587,285 | 968,424 | 1,061,722 | 2,617,431 | 380,950 | 431,985 | 845,992 | 161,160 | | 1,820,087 | 797,344 |
| 합 계 | 1,952,529 | 1,142,231 | 1,061,722 | 4,156,482 | 1,414,260 | 865,795 | 845,992 | 161,160 | | 3,287,207 | 869,275 |

△ : 부족금

A. 구조적 검토

4. 결과의 검토

① 사양규모

경영의 결과는 궁극적인 목표로서 항상 문제가 되는 것이다. 그러나 우리가 결과에 너무 치중하다 보면 경영인으로서 정곡을 뚫지 못할 경우가 있다. 일례로 문제점을 찾아 쫓아갈 때 누가 재산을 얼마나 많이 모았느냐가 초점이 아니라 어떻게 생산비를 줄일 수 있느냐가 현재 우리나라 경제질서의 요구인 만큼 여기서는 어떤 결정적인 개선책을 제시하는 것보다는 문제의 제시가 중요할 것이다.

1000수 목표에 비하여 연평균 사양수수는 744수로서 74.4%에 이르고 있다. 시설장비는 목표 사양수수에 충분하게 준비되어 있으나 여유를 가지며 병아리 구입을 하지 못했다. 계군별, 육추 개시일자, 성계편입일자, 50% 산란일자와 양계경영 수지결과 면에서 검토해보면 자본금 칠십만원으로서 전세금, A군대추구입, 케이지시설 등에 투자했고 A군을 구입후 40일만에 B군을 도입하므로써 간신히 유지할 수가 있었다. 바꾸어 말해

표 4. 조사 항목 비례 검토

| 구분 | 항 목 | 비례치① | 실적치 | 비교% | 비 고 |
|------------|-------------|-----------|------|-------|-------|
| A 구조적검토 | ①년간평균사양수수 | — | 744 | — | 1,000 |
| | ②사양규모의 목표 | — | — | — | |
| | ③구성의 범위 | — | 1.8 | — | |
| | ④노동단위당 사양수수 | — | — | — | |
| | 성 계 | 3,000 | — | — | |
| | 성계+육성 | 2000+1000 | 668 | 22.3 | |
| | 육 성 | 4,000 | — | — | |
| | ⑤자기자금조달율% | 40 | 100 | 250 | |
| | ⑥시설 장비비 | — | — | 비닐계 | |
| | 평당시설비 | 9,522 | — | 사는 | |
| | 1수당 시설비 | — | — | 1,500 | |
| | 1수당 계사비 | — | — | — | |
| | 1수당 가구비 | — | — | — | |
| | B 기술적검토 | ①산 란 율 | 70 | 65.6 | |
| ②육 성 율 | | 90 | 97 | 107 | |
| ③사료요구율 | | 3 | — | — | |
| ④사 료 효 율 | | 0.3 | — | — | |
| ⑤폐 사 율 | | 2~3 | — | — | |
| ⑥도 태 율 | | 65~80 | 78.3 | — | |
| ⑦평당 수용수수 | | 20~32 | — | — | |
| 기 타 | — | — | — | | |

※① 비례치는 매년 변동하나 여기서는 일본 양계 경영인 砂川泰夫 표준치를 비교했음.

A군이 도태되었을때 C군이 산란을 시작하고 B군이 도태되었을때 D군을 입추하므로써 AB CD 각군의 도태와 보충이 연결되었다. 이와같이 계군의 연속투입은 자주 없었지만 무리하지 않는 범위 내에서 120% 증가율을 유지하여 왔다. 사양규모가 안정된 상태의 수지결산을 이룩하면서 계속 증가되려면 연속적인 산란과 육추의 반복에 의해서 실현될 것이지만 자본금의 회전율과 수익의 정도에 따라서 무리하지 않는 것이 불황기 타개에 도움을 주었다.

② 노동단위당 사양수수

노동단위당 사양수수는 668수로서 사양목표에 대하여 66.8% 비례치에 대하여 22.3%에 이르고 있다.

이는 노동보수에 직접적인 영향을 주는 것으로 경영주 1인과 가족노동을 가산한다면 너무나 멀어지는 결과이다. 노동생산성이야말로 앞으로 양계업에서 크게 문제될 생산요소인 만큼 노동단위

표 5. ㉠ 경제적 검토 사항

| 항 목 | 비례치 | 실적치 | 비교% | 비 고 |
|---------------|--------|-------------------|------|--------|
| ① 1일 1인투하노동시간 | — | 864분 | — | 1일 8시간 |
| ② 1일 1수투하노동시간 | — | 78초 | — | — |
| ③ 1일 1인 노동 소득 | 2,000 | 1,317 | 65.8 | 전체소득 |
| ④ 1일 1인 노동 보수 | 1,000 | 2,195 | 219 | 자기노임 |
| ⑤ 1개월 노동 임금 | 30,000 | 15,000 | 50 | 은 제의 |
| ⑥ 1수당 육성비 | 500 | 526 ⁸⁰ | 105 | 평균 |
| ⑦ 보충계율 % | 90 | 153 | 170 | 입추수수 |
| ⑧ 재실율(수용수수) | 90 | 66.8 | 74 | — |
| ⑨ 1일 1수 사료비 | 3.7 | 5 ²⁴ | 141 | 전체평균 |
| ⑩ 단사비 % | 50 | 69 | 138 | — |
| ⑪ 사료경제효율 | 200 | 191 | 95.5 | — |
| ⑫ 1년 생산비 | 5.3 | 10 ⁵¹ | 200 | — |
| ⑬ 1수당 난수입 | 2,300 | 4,796 | 208 | 전체량 |
| ⑭ 1수당 순수익 | 600 | 1,168 | 281 | — |
| ⑮ 양계소득 | 500 | — | — | — |
| ⑯ 자본효율 | 20 | — | — | — |
| ⑰ 상품화율 | 98 | — | — | — |
| ⑱ 1수당 조수익 | 380 | 5,452 | 908 | 전체량 |

당 사양수수의 증가는 필요하게 된다.

③ 자기자금 조달율

K씨 양계장의 자본규모는 비록 철십만원에 그치고 있지만 자기자금 100% 경영체로써 운영되고 있다. 비례치는 계산하지 않더라도 국내 실정으로 현재 75% 자기자금 조달율을 달성하면 능히 경영체가 운영될 수 있는 여지가 있음을 볼때 앞으로 D군 사육에 있어서 자금의 압박을 받아 타인자본이 필요하게 될 것으로 보아 25% 한도 내에서 타인자본 조달을 강구하는 것이 좋을 것이다. 경영인의 운영방법에 따라서는 비례치와 같이 자기자금 조달율 40%선을 유지하며 즐타기식 양계경영을 하고 있는 경우도 있으나 자기자금 조달율이 높으면 높을수록 안정된 사업계획을 추진할 수가 있고 유리한 입장에서 병아리 사료 기구등을 구입할 수가 있을 것이다.

B. 기술적 검토

① 산란율과 폐사·도태율

A군에서 74%, B군에서 59%, C군에서 60% 유지해주고 있다. A와 C군은 백색계통으로 난사비에 비하여 좋은 산란율을 유지시켜주나 B군

은 갈색계로서 A, C 보다는 경제성이 낮음에도 불구하고 갈색계를 사육하는 이유는 갈색계가 백색에 비하여 마택병에 강하다는 일반적 관념에 의한 것 같다. 그러나 마택병에 갈색계가 강하다는 것은 필자도 이해하기 어려운 문제로서 품종·계통에 따라서 마택병의 강약이 문제되는 것이 아니라 사양환경에 따라 문제가 되어 온 것으로 안다. 또한 갈색계를 사양하는 사양가의 2개를 들어 보면 마택병 문제 이외에 도태계 처분시 도태계 처리가 유리한 가격에 시장출하를 할 수 있는 점과 세미부로일러 종란을 생산할 수 있다는 것이었다. 이점에 대하여는 도태계 판매를 위주로 산란계를 사양한다면 채란업을 하느니 육계생산을 하는 편이 유리할 것이며 세미부로일러 종란은 연중연속 생산할 수 없는 우리사정이요 보면 갈색계는 불리한 것 같다.

산란율은 폐사율과 도태율에 관계되며 초산일령 등 여러요소가 관련된다. 폐사율이 높으면 산란율이 상대적으로 떨어질 것인즉 여기서 C군을 보면 산란시작하여 6개월만에 폐계율이 15%에 이르고 이 C군은 130일 초산일령을 보여준 대표적 인 것이다.

C. 경제적 검토

① 1일 1인 노동보수

1일 1인 노동보수는 2,193원으로서 1인 1일 노동투하시간은 864분(14.4시간)의 댓가이다. 자기 경영에서 노동보수(자기노임)를 계산치 않은 것이 보통이나 산출해 보았다. 고용금 월간 15,000원에 비하여 자기 경영체일 경우에는 경영규모가 비록 영세하더라도 고용임금 보다는 높았다. 그러나 1일 1인당 노동소득을 산출함에 있어서 가족노동보수를 전액 가산하면 이는 월평균 37,694원으로서 1일 1인당 노동보수에 이르지 않고 있다. 일반적인 견해로 양계장을 개설하는데 있어서 사양규모에 따라 자가노동 혹은 고용노동으로 운영할 때 1일 1인당 노동소득이 문제가 될 것

으로 보아 고용임금 월간 15,000원 이상일 때는 사양규모가 1,000수 넘어야 할 것은 필연적이다.

② 계란 1개 생산비와 난사비

계란 1개생산비는 10원 51전, 1일 1수 사료비 5원 24전, 계란 1개당 사료비 6원 90전, 난사비 69%선이다.

백분비로 보면 계란 1개 생산비중 사료비는 65%로서 경영비중 사료비 비율과 같다. 양계업에 종사하는 사람이면 가장 관심을 가지는 것이 사료비로서 사료비는 사료메이커에서 실수요자에게 까지 도착할 때 그 가격은 각양각색으로 같은 지역에서도 양계장에 따라 구입가격이 다를수가 있다. 사료가격이 다르다는 것은 양계수익성에 영향을 미친다. 또한 사료비가 산란율에 더 심한 영향을 입는바 예를들어 1일 100g 섭취하는 닭일 경우 산란사료 1kg당 42원, 산란율 70%일 경우와 사료 1kg 38원에 산란율 60%일 경우에는 계란 1개당 사료비는 각각 6원과 6원 30전이 되어 산란율이 높은 쪽이 수익성이 높게 나오게 되니 사료비와 산란율의 조화가 문제된다.

5. 맺 음

이 경영사례검토를 하는동안 어려웠던 것은 정확한 일기장과 기록부가 문제되었다. 금전출납부는 명확히 되어 있는데 반하여 일기장 및 기록부는 군데군데 빠진 것이 있고 이월된 것이 명확치 않아 시간이 필요했다. 약 22개월 동안에 총 3,287,207원을 투하하여 총수입 4,156,482원을 얻어 순수익 869,275원을 내었다. 기간중 몇개월간은 자금의 압박을 받았고 1971년 10월 이후 불경기를 맞이 했으나 계속 사양수수의 증가를 시도하여 지금도 육추사에서는 병아리 소리가 나고있다. 1972년 1월 현재 성계 930수 육성추 840수를 보유하고 반영구계사 45평 비닐계사 25평을 소유(전세지만)하고 있다. □□

커피대신 계란먹어 활력을 찾자!