



삼양원의 경영비결이 여기에 있었다!

부 집 편

☆ : 이번호에는 비록 작으나마 가장 알차게 경영하고 있는 삼양원의 김형... ☆
☆ : 속씨를 찾아서 현재를 기록하기까지의 회고담과 그 경영비결을 알아보았다. : ☆
☆ : 일반농장에서라면 벌써 도태되었어야 할 75 ~ 78 주령의 삼양계에서 일했던 ☆
☆ : 산란율 67.92%로 산란수 누계 272.45라는 놀라운 기록을 나타내고 있다. : ☆
☆ : 이러한 경이적인 실적은 김형숙씨의 자살한 경영방법과 피땀 어린 노력의 결 ☆
☆ : 과이겠지만 과연 그 주된 요인이 어디에 있는지를 찾아 우리 양계인들이 본 ☆
☆ : 받아야 될 줄 안다. : ☆

정문에 들어서면 양쪽으로 잘 가꾸어진 관수가 꼭차 있어 마치 밀림 속에 들어 온 느낌이이다.

그곳을 통과하면 넝쿨장미로 된 울타리에 둘러쌓여 있고 군대 군대 정원수가 알맞게 심어져 있는 잔디밭 한가운데 양옥 한채가 산뜻하게 자리잡고 있다.

주인을 찾자 가정부차림의 중년여인이 반갑게 맞이하며 의아해하는 필자에게 자기가 이 집의 주인이라 한다.

그제서야 필자는 그 어려웠던 시절을 극복해온 여걸다운 인내와 자상한 가정주부의 얼굴을 함께 읽을 수가 있었다. 양계를 시작하게 된 동기가 무엇이라는 필자의 질문에 황무지였던 이곳을 연상하는 듯 시선을 멈추고 잠시 생각하다 서서히 얘기를 시작한다.

부군인 이정기사장이 15년전 인천 모은행의 지점장으로 있을 때 통근길 옆의 야산을 눈여겨 보아두었다가 약간의 돈을 마련하여 면유지였던 이곳을 매입하고, 일요일마다 휴과 더불어 씨름하며 개간하다가 정년퇴직을 하게 되면서 그 퇴직금으로 더욱 확장하여 본격적으로 관상수재배를 하게 되자 그 유기질 비료 획득 대책으로 양계를 시작하게 되었다 한다.

처음에는 실패를 거듭하다가 3년여 전부터 퓨리나 사료를 쓰면서 경영의 제반문제를 지도받게 되어 점차 안정되었고 이때부터 매일 생산과 소비, 수입과 지출 등 모든 사항을 빠짐없이 기록하여 이것을 근거로 경영을 분석하고 계획을 세워 실행하여 현재와 같은 좋은 성적을 얻게 되었다 한다.

규모는 어느 정도되느냐는 질문에 현재 약 5,000수로서 계사 3동중 2동에 수용되고 있으며 남은 1동은 금년내 입식완료하여 약 7,000수로 늘리고 프로판게스 시설을 만들어 활용함으로써 알찬 경영을 계획하고 있다 한다.

지난 불황을 극복한 비결을 묻자 「병계가 생기면 잡아서 비닐봉지로 포장하여 냉장고에 넣어 두었다가 일정량이 되면 내다 팔았고 계란 한개라도 소매하는 정신으로 정성을 기우렸으며 인부들의 간식으로 도매계를 급식하여 단백질 공급원으로서 유용하게 소비하였어요」

라고 말한다.

타격을 준 질병은 없었느냐는 질문에는 「이 곳의 공기가 맑고 물이 좋으며 그의 모든 생활환경이 좋아서 그런지 큰 병은 없었어요」하면서 일반적인 호흡기병은 가끔 있었으나 별 문제가 없었다.

경영비결을 말해 달라는 필자의 질문에 「비결이랄건 없지만 매일 세밀히 기록하므로써 그것을 근거로 하여 경영을 분석하여 잘못된 점과 좋은 점을 가려 필요한 것을 보완하면서 다음을 계획하였어요.」 또 「창의력과 노력을 아끼지 말고 세심한 관찰로 정성을 다하여 보살피는 것이 현재를 이룩한 계기가 된 것 같아요」하면서 결론해 한다.

아무튼 우리는 여자로서는 도저히 감당할 수 없는 일은 현재까지 행하여 왔고 앞으로도 계속 행하여갈 김형숙씨에게 찬사와 성원을 아끼지 말아야 하겠다.

다음은 삼양원의 경영을 분석한 것이니 참고하여 많은 도움이 있길 바라면서 우선 산란 기록부터 분석하여 보겠다.

삼양원의 산란기록 분석

그러면 삼양원의 산란기록을 분석해 보자. 1974년 3월 1일부터 1975년 3월 27일까지의 14산란기간(13개월)의 산란 성적을 보면 아래와 같다.



삼 양 원 산 란 기 록 분 석

기 별	주 령	기 간	수			산			사			사료/개당		
			총파리수	리 폐 사		총산란수	일평균 산란물	입사기준 산란물	산란수	산란수 계	기 산란수		종집취량	파리/일
				수	%									
1	23~26	3 1~	79,868	41	1.4	17,965	22.49	22.34	6 26	61.26	9,825	123.0	546.9	
2	27~30	3 29~	78,800	39	1.4	68,411	81.82	85.07	30.08	23.82	10,550	133.9	154.2	
3	31~34	4 26~	77,870	20	0.7	72,604	93.24	90.29	55.36	25.28	10,050	129.1	138.4	
4	35~38	5 24~	77,213	32	1.1	69,291	90.00	86.17	79.49	24.13	10,250	132.7	147.9	
5	39~42	6 21~	76,089	37	1.3	66,418	87.29	82.59	102.62	23.13	10,175	133.7	153.2	
6	43~46	7 19~	75,144	33	1.2	64,544	85.89	80.26	125.09	22.47	9,850	131.1	152.6	
7	47~50	8 16~	74,359	24	0.8	63,431	85.30	78.88	147.18	22.09	9,700	130.1	152.5	
8	51~54	9 13~	73,878	11	0.4	60,016	81.24	74.63	168.08	20.90	9,700	131.3	161.6	
9	55~58	10 11~	73,417	23	0.8	57,339	78.10	71.30	188.04	19.96	9,600	130.8	167.4	
10	59~62	11 8~	72,706	24	0.8	54,020	74.30	67.18	206.85	18.81	10,075	138.6	186.5	
11	63~66	12 6~	72,061	27	0.9	51,142	70.97	63.60	224.66	17.81	10,250	142.2	200.4	
12	67~70	1 3~	70,317	137	4.8	46,884	66.68	58.30	240.99	16.38	9,900	140.8	211.2	
13	71~74	1 31~	67,677	10	0.4	44,648	65.97	55.52	256.54	15.55	9,810	145.0	219.7	
14	75~78	2 28~	67,273	26	0.9	45,698	67.92	56.82	272.45	15.91	9,800	145.6	214.4	

삼양원의 수익성 분석

삼양원 농장의 수익성을 분석하여 보면 2,872수가 아래와 같은 수익을 올려 주었음을 알 수 있다.

수입 : 1) 계란수입

$$782,476 \times 21.50 = 16,823,234\text{원}$$

2) 폐계 및 노계판매

$$\text{폐계 } 486\text{수} \times 500\text{원} = 243,000\text{원}$$

$$\text{노계 : } (2,386\text{수} \times 1.7\text{kg/수}) \times 400\text{원} \\ /\text{kg당} = 1,622,400\text{원}$$

3) 계분판매

$$140\% \times 2,000\text{원/톤당} = 280,000\text{원}$$

4) 공지판매대

$$3,920\text{대 (판매가능공지)} \times 20\text{원} = \\ 78,400\text{원}$$

총수입 : **19,047,034원**



지출 : 1) 닭 육성비

$$928\text{원/수당} \times 2,872\text{수} = 2,665,216\text{원}$$

2) 사료비

$$139,510\text{kg} \times 77\text{원/kg당} = 10,742,270\text{원}$$

(1974년~1975년 실제 사용한 사료대)

3) 약품비

$$\text{뉴캣슬 및 소독약 } 86,000\text{원}$$

4) 인건비

$$30,000\text{원} \times 13\text{개월} = 390,000\text{원}$$

5) 소모품비

$$10,000\text{원} \times 13\text{원} = 130,000\text{원}$$



6) 광열비(전기 및 수수료)

$$8,000\text{원} \times 13\text{원} = 104,000\text{원}$$

7) 건물감가 상각비

$$\frac{20,000\text{원} \times 100\text{평}}{15\text{년}} = 134,000\text{원}$$

8) 기구감가상각비

$$\frac{220\text{원} \times 3,000\text{수}}{5\text{년}} = 132,000\text{원}$$

9) 수리비

$$\text{건물 및 기구비의 } 2\% \text{ } 53,200\text{원}$$

10) 기타비용

$$15,000\text{원/월간} \times 13\text{개월} = 195,000\text{원}$$

총지출(비용)	14,631,686원
순수익	4,415,438원
월간 순수익	339,642원
성계 편입수당 순수익	1,537원

그러나 위의 순수익은 1974년의 단가를 감안해 볼 필요가 있을 것이다.

즉 1974년의 평균단가가 비교적 좋은 가격을 유지하여 주었기 때문에 수당 1,537원이라는 높은 산란율을 유지하여 준 것만은 틀림없는 사실이다.

일반적인 난가에서라면 수당 1,000~1,300원의 수익을 올리는 것이 바람직 한데 실제로 일반 양계가는 이에 도달하지 못하고 있는 실정에 있다.

그러므로 우리 양계가들은 좀 더 합리적인 경영으로 최소한 1,000~1,300원의 이익을 얻을 수 있도록 노력하여야 하겠다.