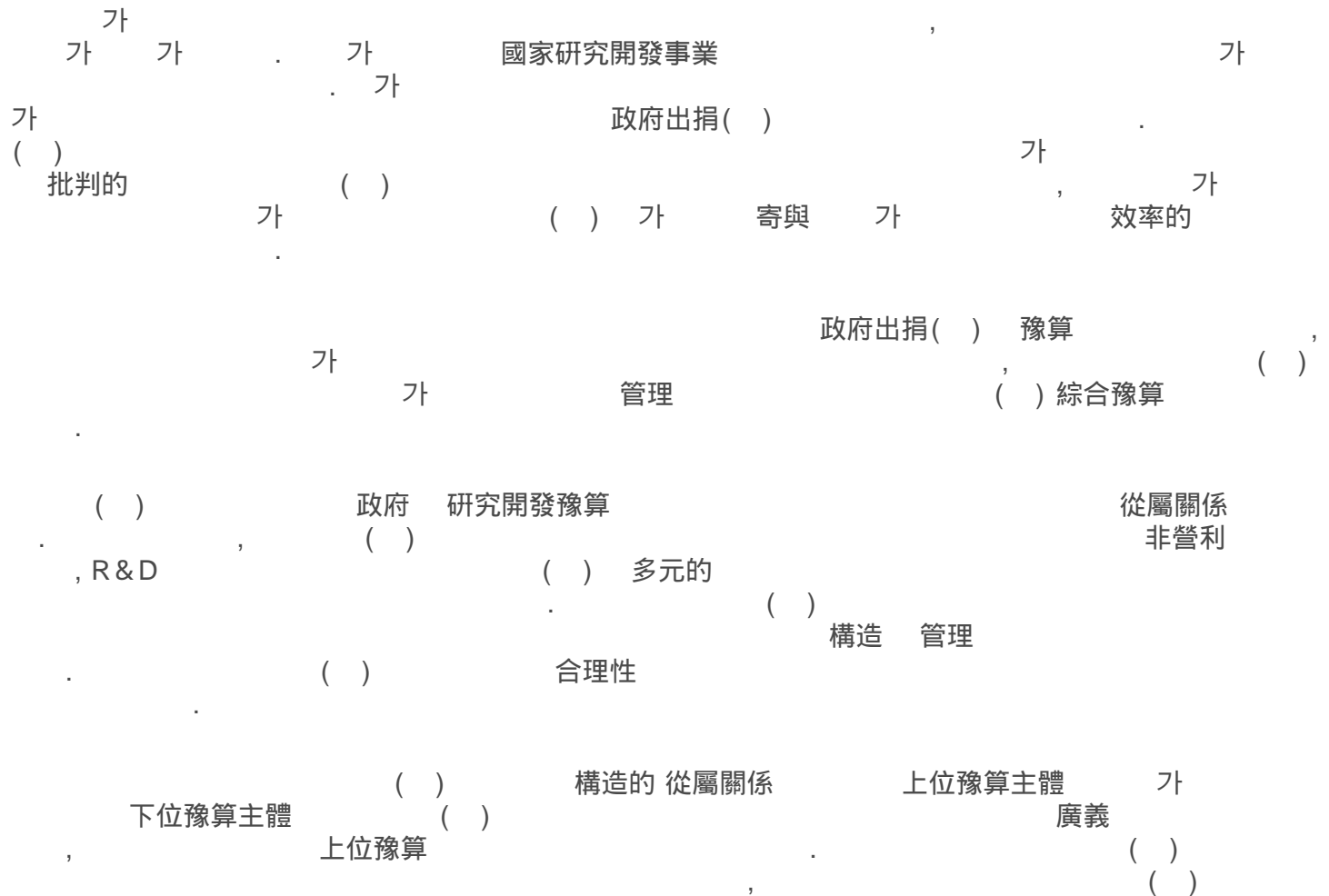


金癸洙¹⁾, 金在²⁾, 李玟螢³⁾

()

()

가



()

()

()

()

()

1. 豫算主體

() 豫算

出捐金 ,

研究開發事業 出捐豫算 ()

研究機關 出捐豫算

從屬關係

豫算

()

市場失敗

()

上位豫算主體 研究開發豫算 編成
責任者 下位豫算主體

() 豫算
合理性

研究開發豫算

() 豫算 合理性

.4)

政府組織 科學技術處
科學技術關係豫算

研究開發豫算
研究開發豫算

研究開發豫算 가

科學技術活動

調整機能

가

綜合調整
科學技術處⁵⁾ 綜合科學

技術審議會⁶⁾

部

豫算

.7)

, 研究開發豫算

豫算室

豫算室 內部

豫算

調整可能性

2. 豫算編成方法 基準

研究開發豫算 ()
豫算編成方法 意思決定基準

(1) 研究開發事業 出捐豫算

一括豫算

()

一括豫算
 自律的 編成 .8)
 查定科程 查定 가 成果評價 評價 成果 가

(proposal) () 가 ()
 專門管理機關 事業管理規定

研究開發事業 出捐豫算

가가 , 下位水準 上位水準 가 評價
 가 豫算配分規模 配分方向

, 研究開發事業 出捐豫算 가
)가 目標體系(, 가 가

意思決定基準

가 , , 가 ,
 가 () , 가 ,

意思決定基準 가

意思決定基準 (評價結果)

3. 豫算編成構造

豫算編成構造

(1) 研究開發事業 出捐豫算

研究開發事業 出捐豫算
細部豫算內譯

一括豫算

一括配分方式
(先事業 - 後豫算)

「先豫算 - 後事業」

가

研究開發事業豫算
豫算

授權豫算

豫算

R & D

出捐(研) 科學技術者

配分

10

.10)

)

(

)

5

.11)

9

5

()

資本的 出捐

.12)

人件費

研究員

內部人件費

.13)

.14)

外部人件費

研究機關 出捐豫算

研究開發事業 出捐豫算

가
(T/O)

研究開發機資材

·施設費·賃借料

豫算

가

()

.15)

가

가

가

開發補填費

行政費用

20%

가

.16)

가

10%

.17)

開發補填費

.18)

가

研究管理費

가

5%

.19)

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

1

가

研究費目

統制基準

가

10

部處間 共同研究開發

部處別

豫算編成基準
管理統制

研究開發性格

(2) 研究機關 出捐豫算

研究機關 出捐豫算

收支豫算總括表

收入豫算

政府出捐金

自體收入

自體收入

()

() 自體收入
 捐金 預算 政府出
 支出豫算 가 支出豫算

研究機關 出捐豫算 1 收入豫算 支出豫算 ()
 20)

政府出捐金 = 總支出豫算 - 自體收入

()
 自體收入 () 豫算審議 1 式 總支出豫算
 政府出捐金

研究機關 出捐豫算 編成構造

() 自體收入 ()
 가 가
 自體收入 ()
 政府出捐金 () 質 生産性 自體收入
 21)

O) () 가 (T/

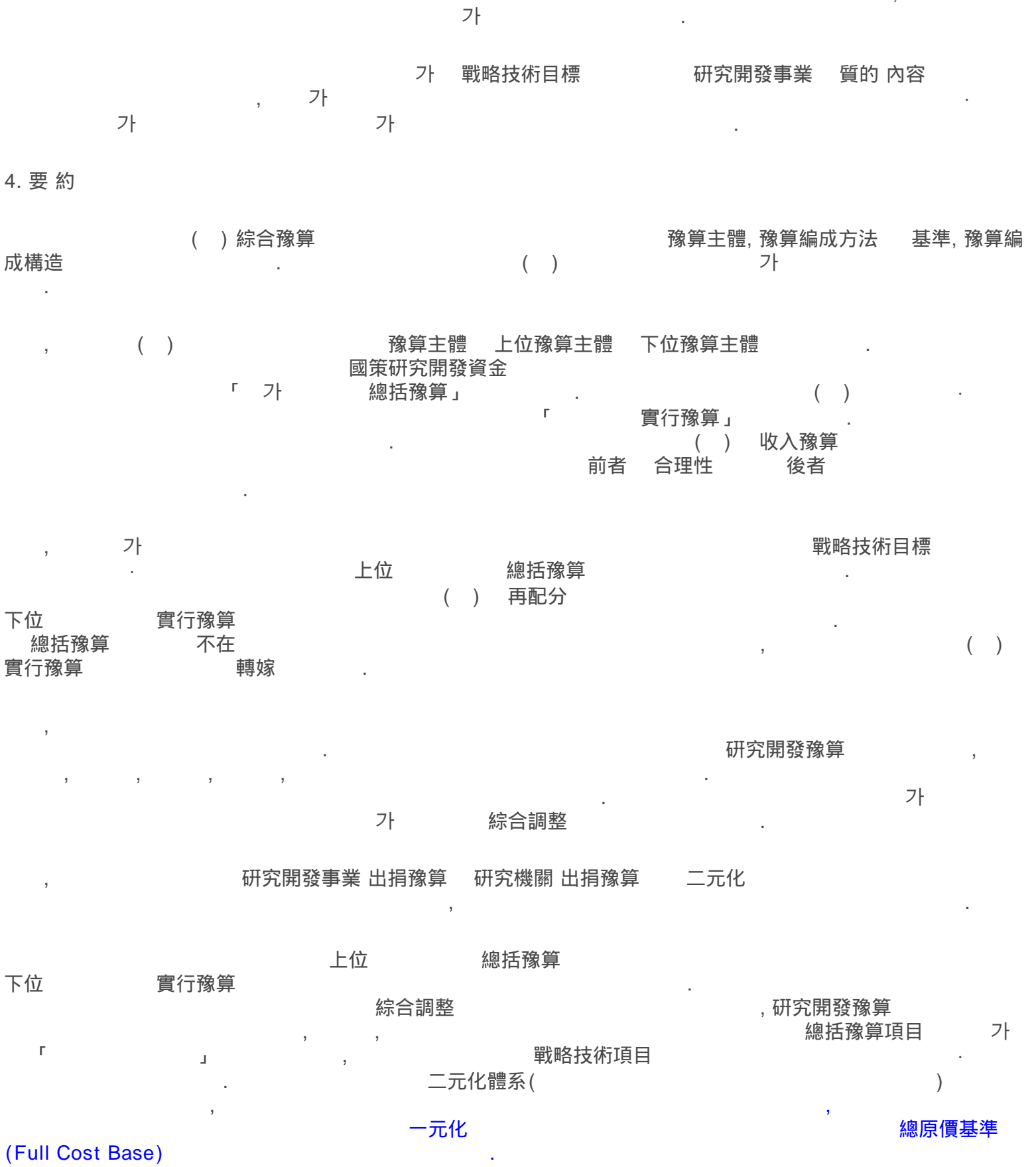
(3) 連繫性

, 研究 가 出捐豫算 가 研究機關 出捐豫算 二元化 部處

가. 가 總 豫算 가 一部 綜合調整機能

가 가

가 가 가



(研) 綜合豫算

() 綜合豫算
4가

1. 豫算主體

豫算主體 가 R&D 責任 權限 代理人 가

出捐(研)

出捐() 原

(1) 政府出捐()

政府出捐() 政府 出捐() 政府出捐() 가

政府出捐() 가

가 政府出捐() 科學技 術者 「水平的 集團」

水平的 () 垂直的 가

政府 () 廣義 綜合豫算

(2) 豫算主體 2

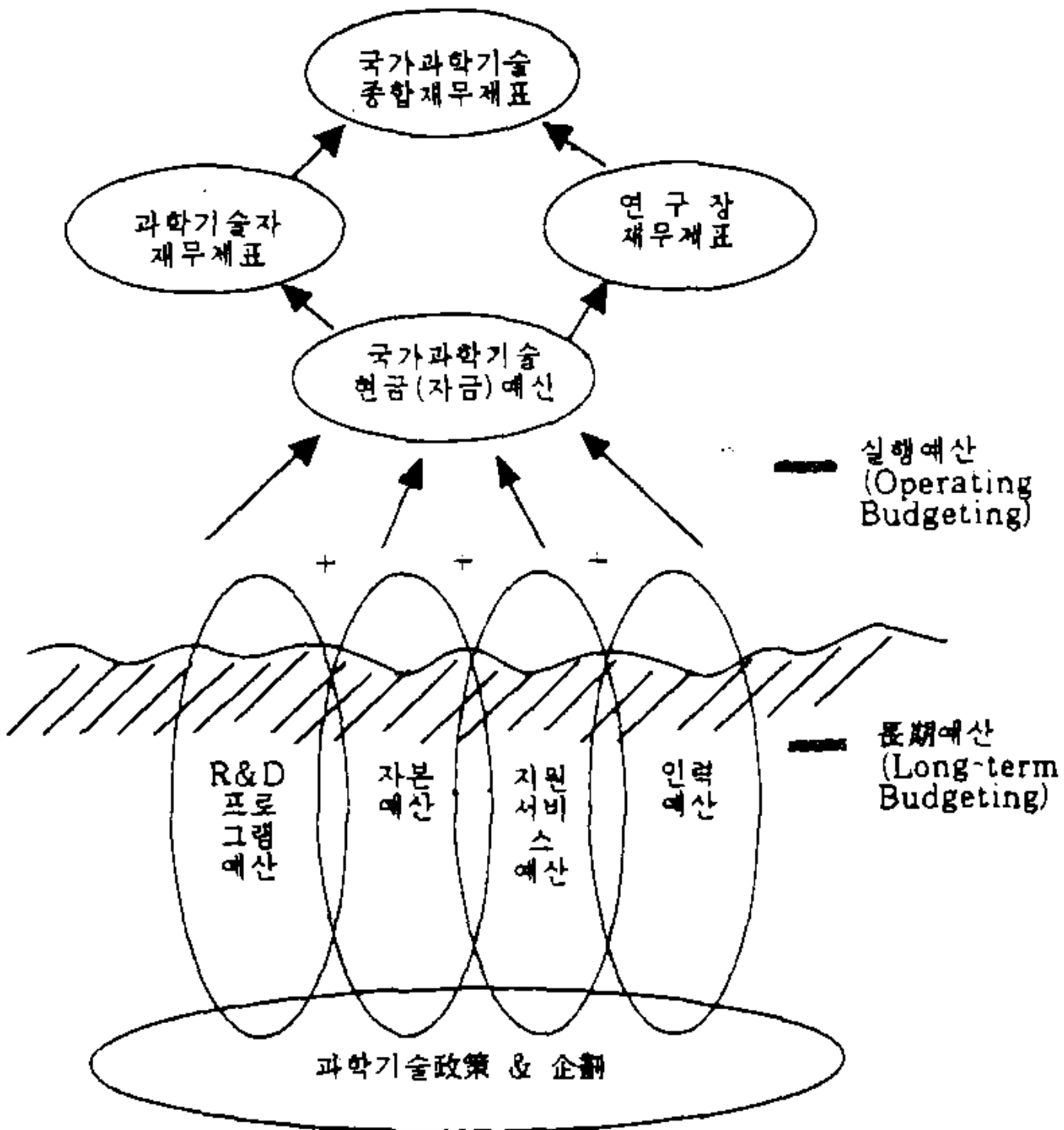
1 代理人 對 , 對 , 對 () 2 上位 對 , () 下位 科學技術者 對 () 2 가 R&D 場 가 R&D 場 2 , 下位 가

2 下位 豫算主體 下位 場 分離·獨立 資本出捐

2. 綜合豫算 構造

綜合豫算 ()

, R&D



軟性

가 R&D

가 R&D

가 R&D

R&D 責任性
自律性, 獨立性, 責任性, 安定性

가

가

가 R&D

(1) 創意性

1 自律性

自律性

3가

가 R&D

(事業權)

(人事權)

가 R&D

(豫算 處分權)

事業權

가 R&D

가
人事權

專門性

가

가
豫算處分權

巨視管理

分權的

가

가

2 獨立性 柔軟性

獨立性 柔軟性

分權化

解放

準

收益

準

準

가

從屬

水準

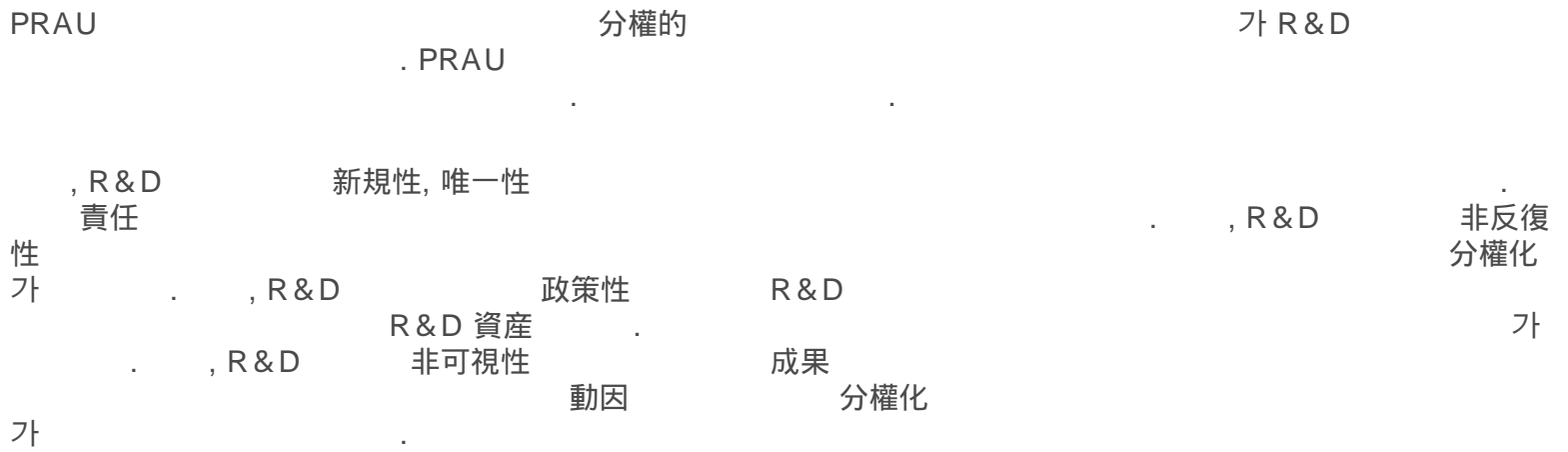
分權化

過度期的

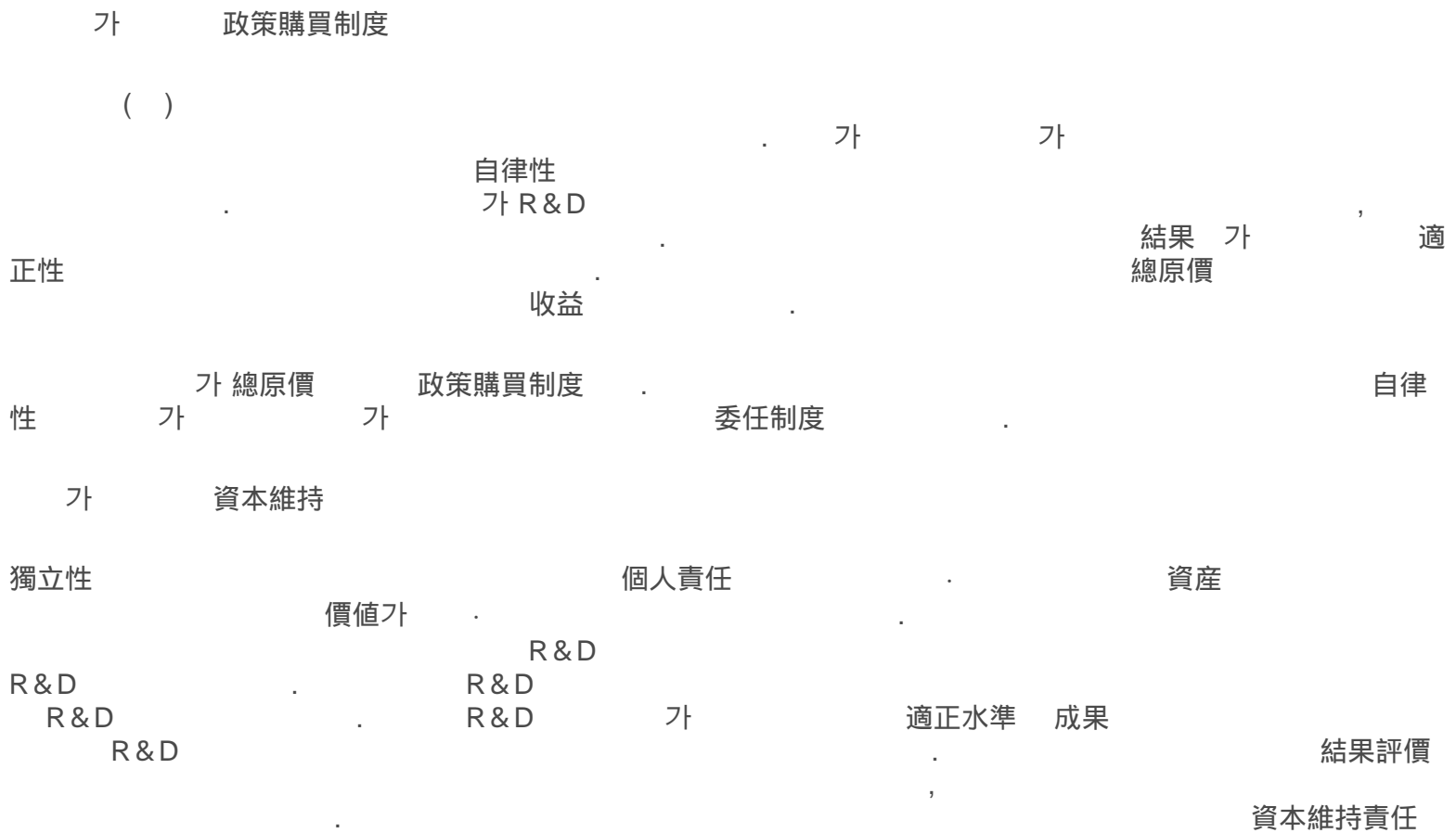
分權化

가

個人責任會計單位(PRAU: Personalized Responsibility Accounting Unit)



(2) 責任性



(3) 安定性 基盤

創意性 責任性 不安正性

가

가 R&D 安定性

遂行主體

力 , 遊休人時 PRAU 基礎資本金 가 2가 가 場 PRAU 遊休人

前者 PRAU PRAU가

後者 場 遊休人時 T/O % 共同 (POOL)

(4) 活性化

活性化 3가

- PRAU 場 (Pooling)

成果 가

3가

PRAU 場

基本原理 PRAU 場
活性化 가가

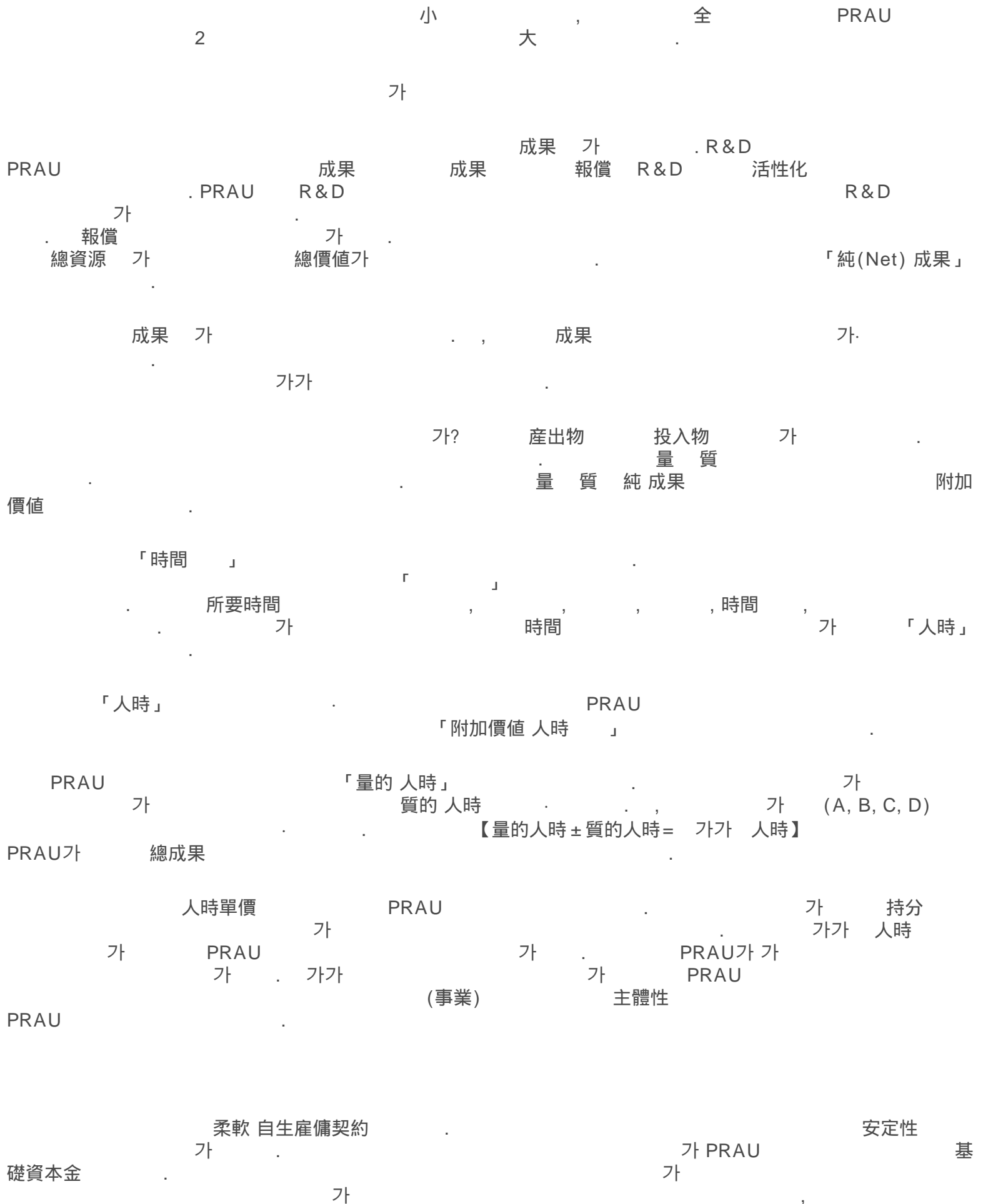
PRAU PRAU PRAU 位階體系 (Pool) 水平組織 PRAU 重

直組織 PRAU PRAU

PRAU PRAU 動細胞組織(Dynamic Cell Organization)
實體 PRAU 가 自生的 가 가

動細胞 PRAU

PRAU 1



PRAU
가 「

PRAU 評價基準

가

PRAU

自己保險的

가

附加價值 人時 가

「人時 標準單價」
PRAU가

PRAU

人時標準單價

PRAU

가
雇傭契約

活性化 가

가 自生

4. 基準

가
學技術性

豫算
普遍性 基準
가

意思決定基準
가

特殊性 基準
가
價值觀

特殊性 基準
가

科

가

가

專門性
가

專門性

適合性
(Needs)

政治的 「 」
科學技術性

合理性
專門性

專門性

가

豫算
政治性

가
意思決定 基準
道德性

兩

大

兩大

가

? 가

, [價值創出] [意思決定] [情報]

價值創出

情報

基準

가
(Goal Congruence)

가

國家研究開發

豫算

1. 豫算

가 豫算 (what) , 가(who), (how) 豫算 가
() 가 , (가) 主管部處

() 研究開發資金

(1)

政府出捐 () 綜合豫算 「 가 」 豫算 가

政府 國家 () 役割
 . , 民間 國家資金 가 , 가 任務(Mission)

目標 () 役割 任務 ()
 . 公共性 , 가 가 가

가 「 가 」 均衡 補完的 事業構造
 核心要素

< > : (Needs) 가 戰略的 가 가
 (Top - down式) 動態性 「戰略的 가 가」

< > : (Seeds) 가 科學技術的 가 上向式(Bottom - up式)
 () 가 競合的·補完的 安定性 創意性 共通基盤 가 專

門性 가 「 가 」 均衡構造 均衡要素
 , 技術分野 , 資本 收益 新

가 가 가

(2) 가

가 가 () 綜合豫算 「 가 」 代理人
 豫算主體

(Agency) () 上位 , () 2 1
 下位
 上位 , 下位 () 研究場
 () 科學技術者
 上位 가? 가 部處 主導權 가 가? 가? 가? 部處 가 .

專門性 가 專門性 가 .
 가 가 가 가 가 가 가 가 가
 가 「 가 」 가 「 가 」 . 政府
 「 가 」 「 가 」 「 가 」 「 가 」 .
 下位 가? 가? 가? 가? 가? 가 가 가
 . 科學技術的 管理的 가 가 가 .
 가 가 가 가 가 가 가 가 가 .
 가 「 評價 가 政府 가 研究管理支援 .
 가 「 가 」 가 가 . 適正水準場

(3) 가 가 가 () 「 」 豫算 가 가
 가 가 가 가 資金供給 가 가 가 .
 資本 收益 二元
 資本 收益 가 二元的
 資本 가 가 政府 資金()
 가 가 가 가 가 가 가 가 가 .
 收益 가 資金 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 .
 資本 收益 二元的 , PRAU

資金供給

가

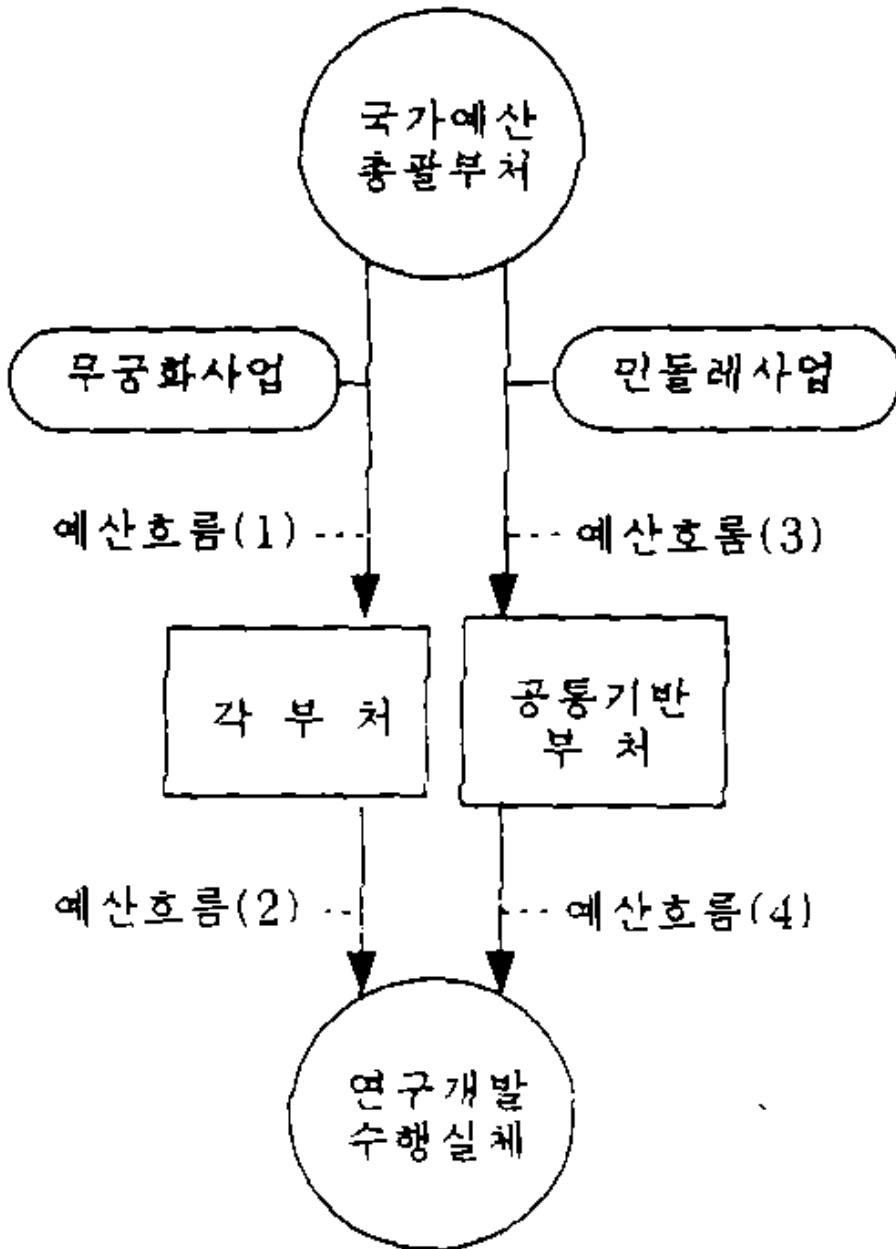
部處

가 豫算總括部處

部處
資金

가 豫算總括部處

資金



(1): 가 豫算 가 가
適正必要 , 「政策購買」 가

(2): 가 契約 (購買代金) ,
가 「實行豫算」 () .

(3): 適正必要 가 共通基盤 가 가 , 共通基
盤 가 「政策購買」

(4): 共通基盤 가 契約 (購買代金) ,
業豫算(가 ()) () 「實行豫算」 事

(1)(2)(3)(4) 「
가 「豫算」 「非 豫算」 下」 가 . 가 專門的
「 가 內容 所要資金 總 가 「綜合 審議會」가 가
總括專門管理 가 가 專門的 「

가 豫算 (1) (3) 「政策購買豫算」

總 原價基準

總 原價基準 가 一元的 .
() 人件費 運營費 二元的 二元的

資源

가 가

以上 (二元的) 一元的 가
() 一元的

(4) 綜合豫算

가 가

가 가 가 綜合調整 가

가 全部處

元化 合理的企劃的 全 가 가 全 統廢合 가 二 量的質 綜合調整 가

一元化 全 () 統廢合 (Pool) 가
가 ()

管理統制

個人責任會計
先 後

先 統合共同

가 綜合豫算

2.

() 綜合 上位豫算主體 政府가

(절차 1): 戰略技術목표 수립



(절차 2): 戰略技術목표별 프로그램 공모



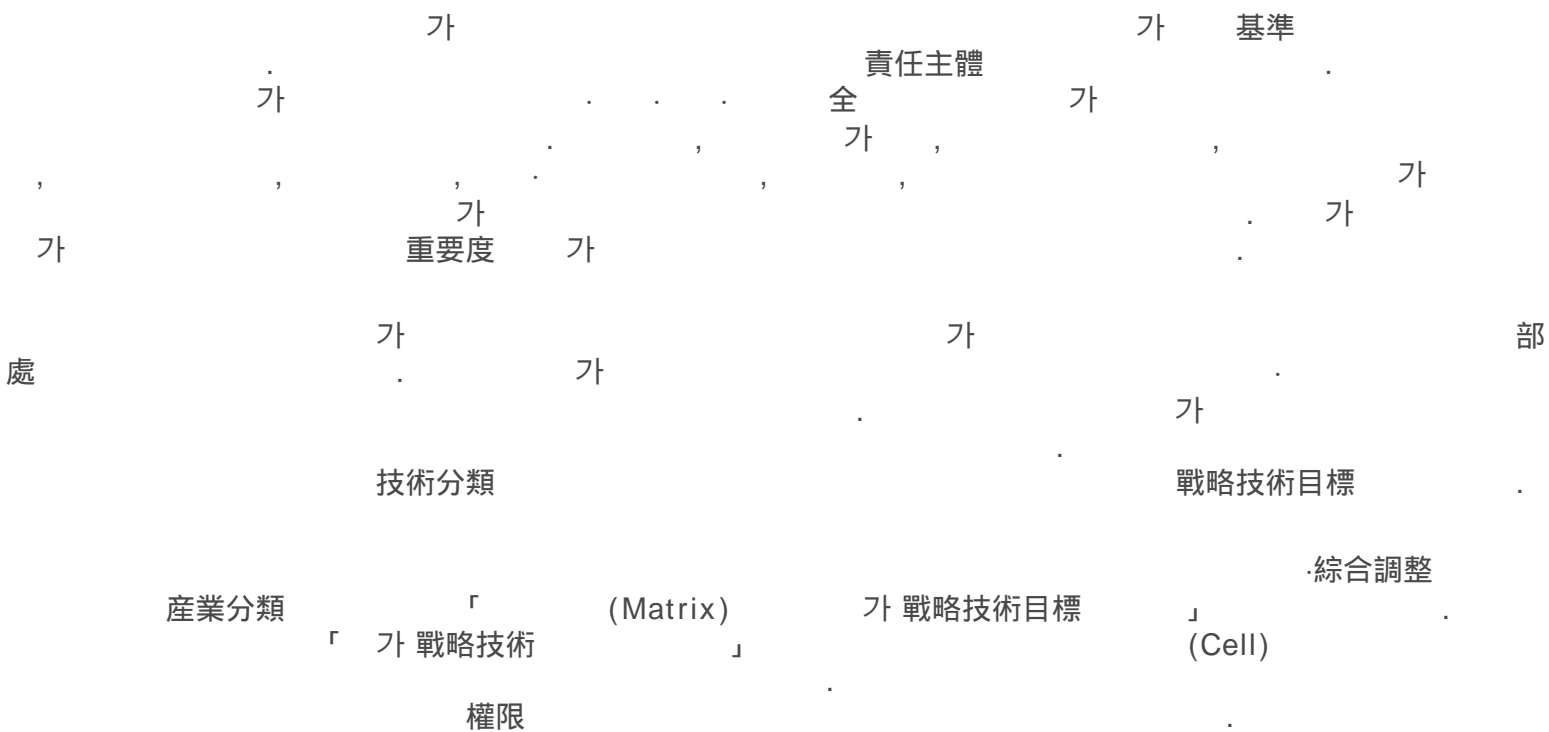
(절차 3): 汎부처적 프로그램 綜合調整



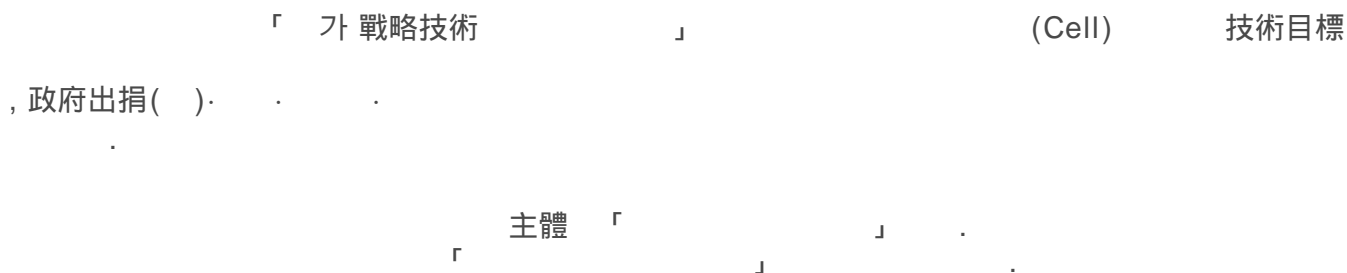
(절차 4): 部處별 政策購買예산 확정

(1) 무궁화 사업 戰略技術목표 수립(절차 1)

(1) 戰略技術 (1)



(2) 戰略技術 (2)



最終 年次

가.

가

公募期間

行態的

總括專門管理

「自律編成

가

總括

가 가

가

가

不實化

件費

「總原價

豫算 研究支援 間接費

豫算編成

總原價(Full cost)

研究直接費

人

行態的

(3) 汎

綜合調整(3)

總括 汎

綜合調整

가 研究遂行主體()

全體

重複性

適格與否 가

(3)

適格 가

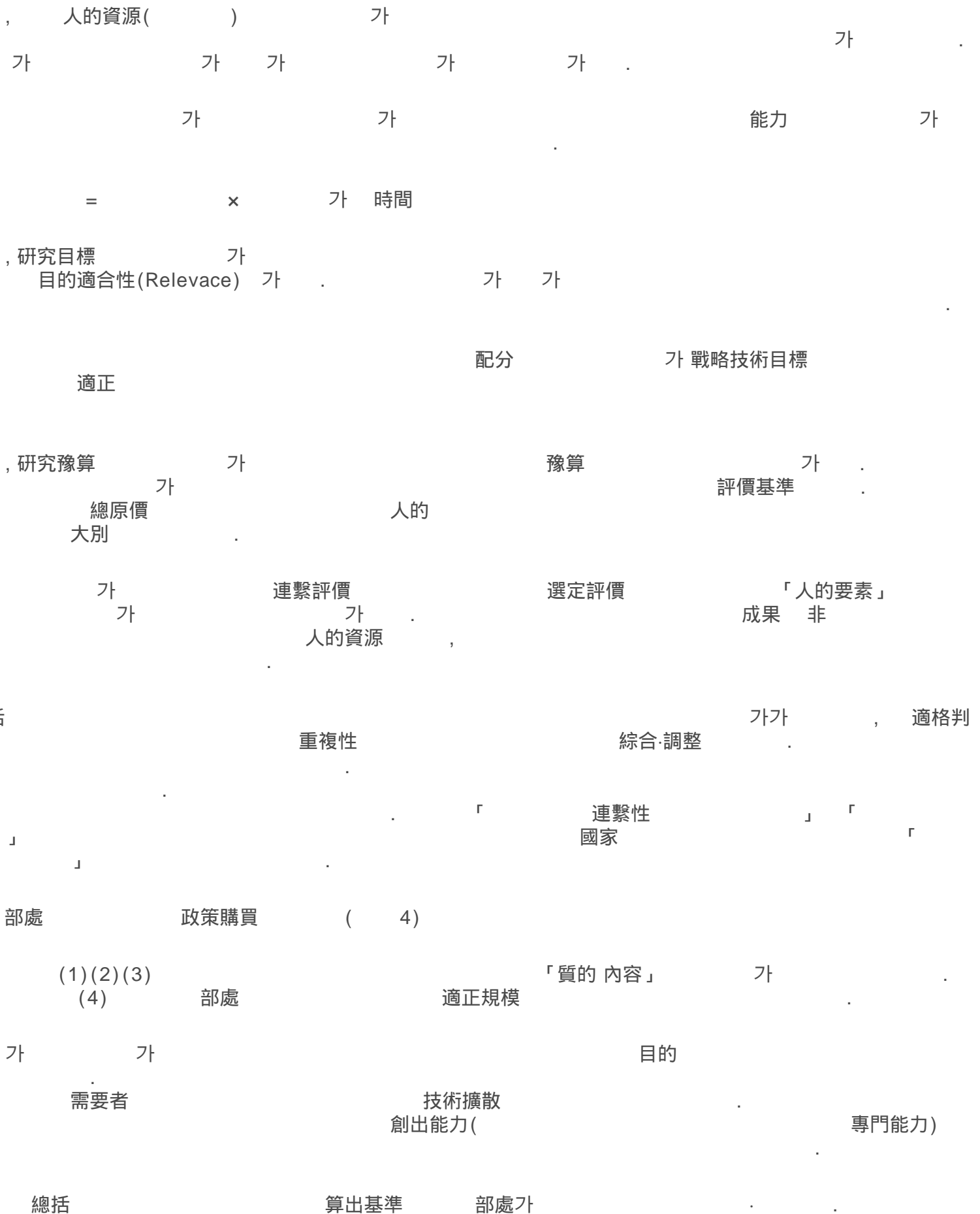
3가

人的資源

研究目標

研究豫

算



A = 數 × 平均 研究原價 - - (式 1)

B = 部處 前年度 × - - (式 2)

A + B = 部處 割當 - - (式 3)

A 「 數」
1
專門性 部處 獨立的 . 가 가 ()

A 「 가」 가 「 가」
가 가
가 一人當 가 . 가

B 「 前年度」
B 「差別的」 가 部處 가 가
綜合成果 政策比率 가
「 가」 特殊事業 가 政策比率 가
A B 政策購買

綜合科學技術 審議會 國家科學技術
가豫算總括部處 「 가 統合共同 綜合豫算」 가
非
「戰略技術 政策購買」 總
가 算出基準

A = 數 × 平均 研究原價 - - (式 4)

B = 正 PRAU () × 政策 - - (式 5)

A + B = 規模 - - (式 6)

A 「 數」
1
專門性

A 「 가」 가 , 가 一人當 가
總研究原價 . ,

B 「正 PRAU () 前年度」 가 ()
(正 PRAU) . , ()

B 「差別的」 () 綜合成果 가
() 가 政策比率 . 가
政策購買 A B

3.

競爭體制 가 構造的 判別能力 ,
誤謬

, 「 가 共通基盤」
, 「 가」

, 資格 ()

, 總 總豫算 ()

「」가

(1) 戰略 (1)

共通基盤 가 , 總括專門管理 ,
目的

, 가 가 「 均衡·調和」 ()

通基盤的 ()

가 「 均衡·調和」 (共)

가 潛力 () 가

戰略技術目標 가 責任主體 가

技術分類 「 (Matrix) 가 戰略技術目標 」 產業分類

」 가 戰略技術重複 權限

(2) 戰略技術 (2)

技術目標

政府出捐() ()

() 者

가

가

2) ()

(3) 綜合調整(3)

()

全體

重複性 適格與否 가 (3)

研究目標 研究豫算 適格與否 가 가 3가 , 人的資源

(4) 政策購買豫算 (4)

(1)(2)(3)
(4)

「質的 內容」 가
適正規模

技術情報

創出能力(專門

能力)

總括
(式 1), (式 2), (式 3)

算出基準

A = 數 × 平均研究原價 - - (式 7)

B = 前年度 × - - (式 8)

A + B = 規模 - - (式 9)

策購買 」 總 가 「戰略技術目標 政
가
(式 4), (式 5), (式 6) 算出基準

A = 數 × 平均研究原價 - - (式 10)

B = 正 PRAU () × 政策 - - (式 11)

A + B = 割當 - - (式 12)

政府出捐 綜合豫算 從屬

收入豫算 政府 支出豫算
豫算

豫算主體 上位 下位

上位 政府 가 豫算總括部處가 部處 가 綜合豫算」, 「 가 가 政策購買
豫算」, 下位 「 가 政府出捐 가
(가)
「 가 綜合實行豫算」

「 加 綜合實行豫算 」 前者 「 加 政策購買豫算 」 後

者 加 「 加 不實化 」 後

算總括部處가

豫算 가 綜合實行豫算 가 本豫算 豫算項目化 가 總 「科學技術綜

「責任性基盤」, 機能別, 戰略技術 統合共同 「가」

費計定」, 「가」 政策購買 가

豫算 가 , 가 가 가 上位 가 總括

豫算 가 實行豫算 가

前者 「가」 兩大 政策購買豫算 가

가 政策購買 活用體制 가

豫算 가 「創意性基盤」, 總原價 가

「責任性基盤」, 가

「安定性基盤」 成果 가 「活性化基盤」 (Pooling System) 人時

戰略技術目標, 專門性, (RFP) 가 政策購買豫算 (가) 綜合豫算 ()

「先 一後」 가 算出基準 質的 事業成果

A = 數 × 平均研究原價

B = 部處 前年度 × 政策

A + B = 部處 가 割當規模

利害關係者 綜合豫算 가 政策的 前提的 政策決定

- 가 「 部處 가 總原價 가 全 「 政策購買 」 科學技術者 政
(Pooling)化 「 共同活用 」 가 가 가
策的 「 合意導出 「 共通基盤部處 」 「 總括專門管理機構 」 가
- 1) 2 ,
 - 2) 2 ,
 - 3) 2 ,
 - 4) . . p.270. 1994. 3.
 - 5) . 25 1. 1993. 3. 6. , 3 . 1994. 5. 4.
 - 6) . 5 . 1991. 11. 22.
 - 7) . pp.180 - 186
. 1993. 12.
 - 8) 一括豫算 . 16 2, 1994. 6. 30.
 - 9) . 1995 , 1994.
 - 10) , 23 , 1993. 8.
 - 11) , 20 , 1994. 2. 15.
 - 12) . 政府出捐 管理會計 -
pp.120~123 , 1991. 10.
 - 13) , 23 , 1993. 8.
 - 14) , 가 , 1994. 4.
 - 15) , 23 , 1993. 8.
, 20 , 1994. 2.
 - 16) , 23 , 1993. 8.

17) , 20 , 1994. 2. 15.

18) . 綜合管理 . . p.177. 1993. 11.

19) , 23 , 1993. 8.

20) . 政府出捐 管理會計 - 出捐金 R&D 豫算會計 -
 , pp.92 - 93 , 1991. 10.

21) , p.92