



## 낙농 컴퓨터관리(마지막회)

# 낙농 70 경영분석(자료분석편-Ⅱ)

이원구  
동진상사 대표

전월호에 게재된 “낙농소득 분석 결과표” 및 “매출 및 손익분석 결과표” 내용들은 목장을 경영하면서 눈에 보이는 금전적인 사항들을 분석한 것이다.

금월호에 소개할 내용들은 목장에서 사양관리를 함으로써 낙농 경영에 전반적인 영향을 미치는 분석 자료표를 소개하고자 한다.

### Ⅲ. 경산우 두당 수익성 분석표

경산우 두당 수익성 분석표는 목장에서 사육되고 있는 젖소중 경산우(착유우, 건유우) 쪽에만 해당되는 수익성을 분석한 것으로써, 경산우 1두에 대한 수익과 비용을 나타낸 분석표이다.

즉, 조수입의 모든 항목과 사육비의 모든항목은 경산우 1두에 대한 수익과 비용으로, 전 월호에 소개된 “손익 및 매출원가 계산서”는 경산우와 육성우, 송아지등 모든 젖소에 대한 실질적인 목장의 원가 분석인

반면, “경산우 두당 수익성 분석표”는 목장에서 사육하고 있는 젖소중 육성우와 송아지를 제외한 경산우에 대한 원가분석 결과표라고 할 수 있겠다.

#### 〈활용방법〉

우선 목장에서 경산우 1두를 사육함으로써 얼마만큼의 손익이 발생하는지를 살펴 보기로 하겠다. 경산우에 대한 두당 수익성은 조수입 소계에서 사육비 소계를 차감한 것이 순이익이 되는데, 이 계산 결과가 +인 경우에는 수익이 발생하는 것이고, -인 경우에는 목장에서 그만큼 손해를 보고있는 것이라고 볼 수 있겠다. 이 분석표는 경산우에 대한 자가노동비와 각종 제자본이자를 포함한 것으로써, 1개월간 실제 투입된 비용을 나타낸 것이다.

따라서 순이익이 -가 나지 않아야만 경산우에서 발생하는 수익을 목장의 규모확장등 재투자가 가능한 것이다. 그러나 -가 나더라도 경산우 두당 소득은 +가 발생하여야 한다. 즉, 조수입계에서 경영비를 차감한 금액은 반드시 +가 되어야 하며, 이말은 소득이 틀림없이 발생하여야만 한다는 것이다.

만약 목장에서 경영분석을 한 결과 경산우 두당 수익성에서 소득이 발생하지 않았다면, 그 목장은 계속적으로 목장경영을 할것인지, 아니면 그만둘 것인지를 결정하여야 하며, 계속적으로 목장을 경영하고자 할 경우에는 목장 전반에 걸쳐 문제점을 빨리 파악하여 인식하고, 과감한 개선 방안을 수립 추진하여야만 할 것이다.

또한 결과표의 하단에 보면, 순사육비가 나오는데 이것은 경산우의 사육기준을 우유를 생산하는데 목표를 두고, 송아지 판매수입이나 기타 수입을 사육비에 차감한 순수경산우 사육비라고 볼 수 있겠다.

순사육비는 반드시 우유판매 수입보다 적어야만 (즉, 우유판매 수입이 경산우 순사육비보다 높아야만 함) 계속적으로 목장을 경영 할 수 있다고 보겠다.

또한 경산우 두수는 경영분석한 해당월의 두수이며, 성우 환산두수는 경산우와 육성우, 송아지를 성우로 환산하여 표시한 두수를 나타내며, 유사비는 입

표1 경산우 두당 수익성 분석표

기간일자: 1993년 11월 - 1994년 01월

(단위: 원)

고사료비에서 원유판매 수입을 나눈 값이다. 표1은 "성우 1두당 고정자산"은 축주가 목장을 경영하기 위해서 투입된 건물, 토지, 농기계등 투입된 총고정자산을 성우 환산두수로 나눈 금액이다.

이는 젖소 1마리가 갖는 자산의 의미를 나타낸 것으로 표에서 보는 바와 같이 성우 1마리가 1,500만원에 해당된다는 것을 알 수 있다.

그러므로 목장에서는 젖소가 단순히 3~4백만원의 가치가 있는 것이 아니라 최소한 1,500만원의 가치를 갖는 중요한 재산이므로 이에 따른 사양관리에 최선을 다하여야 하며, 1500만원의 이자에 상응하는 수익을 올려야만 올바른 경영지표가 달성된다는 것을 다시한번 더 강조하는 바이다.

#### IV. 우유 100Kg당 생산비

표2의 분석표에서 보는 바와 같이 우유 생산비는 목장에서 사육하고 있는 착유우의 전체 유량에 대한 생산원가를 나타내는 보고서이다.

생산 항목비중 경영비는 직접 우유 생산에 투입되는 비용인 경영비, 자가노임과 제자본 이자를 나타내는 암묵비(내급비)로 구성되어 있다.

이 두가지 비용을 합한 것이 생산비인데, 여기에서 부산물 수입을 차감한 것이 순수한 생산비이다.

#### 〈분석사항〉

##### (1) 부산물 수입

부산물 수입이란 지난 1개월간 농가에서 발생한 송아지 판매 수입이나 퇴비판매 수입등 실제의 부산

| 구                | 분                | 1993 - 11  |            | 1993 - 12  |            |
|------------------|------------------|------------|------------|------------|------------|
|                  |                  | 당월 발생      | 배분 금액      | 당월 발생      | 배분 금액      |
| ④ 조수입            | 원유 판매수입①         | 301,402    | 301,402    | 286,800    | 286,800    |
|                  | 송아지판매수입②(12)     | 53,333     | 4,444      | 40,000     | 7,777      |
|                  | 기타수입③(12)        | 222,862    | 18,571     | 57,755     | 23,383     |
|                  | ① 소 계            | 577,597    | 373,306    | 384,555    | 350,193    |
| ⑤ 사육비            | (사료비)            | (127,832)  | (127,832)  | (108,951)  | (108,951)  |
|                  | 자급급여료비           | 31,079     | 31,079     |            |            |
|                  | 구입급여료비           | 96,753     | 96,753     | 108,951    | 108,951    |
|                  | 구입노임             | 2,591      | 2,591      |            |            |
|                  | (감가상각비)          | (47,942)   | (47,942)   | (47,745)   | (47,745)   |
|                  | 유우감가상각비          | 23,164     | 23,164     | 22,748     | 22,748     |
|                  | 건물감가상각비          | 3,782      | 3,782      | 3,816      | 3,816      |
|                  | 기계감가상각비          | 20,996     | 20,996     | 21,181     | 21,181     |
|                  | 총부료(10)          | 6,870      | 687        |            | 687        |
|                  | 방역치료비(3)         | 16,524     | 5,508      | 17,381     | 11,301     |
|                  | 수선비(6)           |            |            |            |            |
|                  | 농구비(8)           | 9,814      | 1,635      | 22,277     | 5,347      |
|                  | 제재료비(3)          | 9,815      | 3,271      |            | 3,271      |
|                  | 유우도광열비           | 7,985      | 7,985      | 3,301      | 3,301      |
| 기타잡비(3)          | 11,723           | 3,907      |            | 3,907      |            |
| 차입이자료            | 1,452            | 1,452      |            |            |            |
| 차입차료             | 7,633            | 7,633      | 7,700      | 7,700      |            |
| 기타경비(12/0/3/3/0) | 7,360            | 4,634      | 13,385     | 11,654     |            |
| ② 소 계            | 257,541          | 210,443    | 220,740    | 192,491    |            |
| ⑥ 암묵비            | 자가노임             | 108,051    | 108,051    | 110,011    | 110,011    |
|                  | 고정자본이자           | 34,314     | 34,314     | 34,177     | 34,177     |
|                  | 유동자본이자           | 63         | 63         | 52         | 52         |
|                  | 토지자본이자           | 14,906     | 14,906     | 15,030     | 15,030     |
| ③ 소 계            | 158,334          | 158,334    | 159,270    | 159,270    |            |
| 사육비 소계 (②+③)     |                  | 415,875    | 368,777    | 380,010    | 351,761    |
| 소득               | ①금액 (②-③)        | 320,056    | 162,863    | 163,815    | 157,692    |
|                  | 율(%) (②÷③)       | 55         | 43         | 42         | 45         |
| 순이익              | ①금액 (②-④)        | 161,722    | 4,529      | 4,545      | -1,576     |
|                  | 율(%) (②÷④)       | 27         | 1          | 1          |            |
| ⑦ 순사육비 (①-⑤-⑥)   | 경산우두수            | 139,680    | 296,873    | 282,255    | 288,378    |
|                  | 성우환산두수           | 13         | 13         | 13         | 13         |
|                  | 성우환산두수           | 18,340     | 18,340     | 18,180     | 18,180     |
|                  | 유사비(%) (입고사료비÷①) | 113,288    | 113,288    | 56,783     | 56,783     |
|                  | 성우 1두당 고정자산      | 14,399,638 | 14,399,638 | 14,468,589 | 14,468,589 |

물 수입으로서, 착유우 1두에 대한 수입으로 배분한 것이다.

#### (2) 원유 총 생산량

목장에서 1개월 동안 생산하여 조합 또는 유업체에 납유한 원유의 총생산량을 나타내는 것으로서, 목장에서 송아지에게 급여한 량이나 원유검사에 불합격한 량은 포함되지 않은 실제 납유(판매)하는 양을 기준으로 하여 생산비를 계산한 것이다.

표2 우유 100kg당 생산비

기간일자: 1993年 11月 - 1994年 01月

(단위: 원)

| 구분                 | 1993 - 11        |           | 1993 - 12 |           |           |
|--------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | 당월 발생            | 배분 금액     | 당월 발생     | 배분 금액     |           |
| 사경영목비              | (사료비)            | ( 20,749) | ( 20,749) | ( 18,935) | ( 18,935) |
|                    | 농후사료비            | 14,324    | 14,324    | 13,796    | 13,796    |
|                    | 조성사료비            | 6,425     | 6,425     | 5,139     | 5,139     |
|                    | 고용노임             | 420       | 420       |           |           |
|                    | (상각비)            | ( 7,782)  | ( 7,782)  | ( 8,297)  | ( 8,297)  |
|                    | 유우감가상각비          | 3,760     | 3,760     | 3,953     | 3,953     |
|                    | 건물감가상각비          | 614       | 614       | 603       | 603       |
|                    | 기구감가상각비          | 3,408     | 3,408     | 3,681     | 3,681     |
|                    | 총부료(10)          | 1,115     | 111       |           | 111       |
|                    | 방역치료비(3)         | 2,682     | 894       | 3,020     | 1,900     |
| 영목비                | 수소농구비(6)         | 1,593     | 265       | 3,871     | 910       |
|                    | 제제료비(3)          | 1,593     | 581       |           | 531       |
|                    | 수도광열비            | 1,296     | 1,296     | 573       | 573       |
|                    | 기타잡비(3)          | 1,902     | 634       |           | 634       |
|                    | 차입금이자            | 235       | 235       |           |           |
| 비                  | 임입료              | 1,239     | 1,239     | 1,338     | 1,338     |
|                    | 기타경비(12/0/3/3/0) | 1,194     | 752       | 2,325     | 2,008     |
| ① 소 계              | 41,800           | 34,156    | 38,359    | 33,277    |           |
| 암목비                | 자가노임             | 17,700    | 17,700    | 19,119    | 19,119    |
|                    | 고정자면이자           | 5,589     | 5,589     | 5,939     | 5,939     |
|                    | 유동자면이자           | 10        | 10        | 9         | 9         |
| 비                  | 토지자면이자           | 2,419     | 2,419     | 2,612     | 2,612     |
|                    | ② 소 계            | 25,698    | 25,698    | 27,679    | 27,679    |
| ③ 생산비 소계 (= ①+②)   | 67,498           | 59,854    | 66,038    | 60,956    |           |
| ④ 부산물 수입 (12)      | 43,253           | 3,604     | 15,772    | 4,918     |           |
| ⑤ 원유100kg순생산비(③-④) | 24,245           | 56,250    | 50,266    | 56,038    |           |
| ⑥ 원유 총생산량 (kg)     | 8,009            | 8,009     | 7,480     | 7,480     |           |
| ⑦ 경산우 두수           | 13               | 13        | 13        | 13        |           |
| ⑧ 일일두당유량(⑤÷⑦÷일수)   | 20,535           | 20,535    | 18,560    | 18,560    |           |
| 유대단가(총유대÷총유량)      | 489,228          | 489,228   | 498,449   | 498,449   |           |

(3) 경산우 두수

경산우 두수는 착유우와 건유우를 포함하는 두수로써, 총 경산우 두수를 나타낸 것이다.

(4) 1일 두당 유량

1일 두당 유량은 목장에서 1개월 동안 생산하여 조합(유업체)에 납유한 총납유량(원유 총생산량)에 경산우 두수로 나눈 값에, 1개월간의 실제 일수(30일 또는 29일 등)를 나눈 값으로서 경산우에 대한 1일 두당 유량을 말한다.

(5) 유대단가

유대단가는 지난 1개월간 조합(유업체)에 납유한 실제 우유 총량(원유 총생산량)에 대한유대수입 총액에서 우유 총량을 나눈 값으로, 1개월간의 kg당 평균 유대 수입을 나타낸 것이다.

〈활용방법〉

현재 분석표에서 계산된 우유 생산비는 목장의 실제우유 생산비로서, 원유생산비 자체가 유대단가보다 낮아야 한다.

즉, “유대단가 - 원유생산비”가 +가 나와야만 가장 바람직한 생산비 수준이나, 우유생산비가 유대단가 보다 높을 경우도 있는데, 이런 경우 “유대단가 - (원유생산비 - 암목비)”를 차감한 경우에는 반드시 +가 되어야만 바람직한 경영을 이끌수 있다고 하겠다. 다시 말해서, 유대단가는 경영비 소계보다 높아야 한다는 것이다.

맺음말

작년 한해와 올해 7월까지 약 12회에 걸쳐 낙농 개체번식 관리와 낙농 경영분석 프로그램에 대하여 많은 성원과 관심을 가져주신 독자 여러분

께 깊은 감사의 말을 올립니다. 궁극적으로 목장도 하나의 개인회사입니다.

목장의 경영이란 누구나 다 쉽게 생각 할 수 있겠으나, 생산을 하는 입장에서 보면 다각적으로 복잡하고 꼼꼼하게 실리를 추구하지 못한다면 목장의 성공 여부를 장담하지 못합니다. 양축가 여러분들에게 다시 한번 더 강조하고 싶은 필자의 소견은, 목장에서 관리하는 모든 자료의 꼼꼼한 기록관리와 분석이 뒤따라야 한다는 것입니다. 감사합니다. ☺

〈필자연락처 : 02-572-6257〉