

사례  
발표

## Enterprise 포탈 구축 시 CBD 활용 사례

이 경 배<sup>1)</sup> 박 준 성<sup>2)</sup> 이 재 익<sup>3)</sup> 강 금 석<sup>4)</sup>

목 차

1. 배경
2. 개발환경
3. 시스템 아키텍처
4. 효과 및 향후 과제

### 1. 배경

#### 1.1 프로젝트의 기술/업무적 특징

새롭게 구축된 기업용 포탈 시스템에 요구되었던, 기술/업무적 특징은 다음과 같다.

##### 1.1.1 기술적 특징

- 확장성 : 모바일등 멀티 채널지원, 웹서비스 등으로 확장이 가능해야 한다.
- 유지보수성 : 기능 및 기술 구조 변경에 대해 민첩하게 대응할 수 있는 아키텍쳐야 한다.
- 안정성 : 14만 유저 이상의 피크타임 부하를 견딜 수 있어야 한다.

##### 1.1.2 업무적 특징

- 접속성 : 사내망 또는 인터넷을 통한 사외망에서 접속 가능해야 한다.

- 보안성 : 사내 중요한 정보를 다룰 수 있으므로, 보안성이 높아야 한다.

- 글로벌 버전 : 글로벌 오퍼레이션을 고려한 시스템 및 어플리케이션 구조여야 한다.

#### 1.2 CBD 적용 목적 및 수준

본 프로젝트는 기존에 개발된 MySingle 2.0을 컴포넌트 중심의 시스템으로 변경하는 프로젝트였다. 기존 시스템을 컴포넌트화한 이유는 다음과 같다.

- 시스템 모듈별 또는 Layer 별 분산 배치를 용이하게 한다.
- 시스템 기능 및 기술 구조 변경에 민첩하게 대응하게 한다.
- 멀티 채널 또는 웹 서비스 등의 신규 기술 구조로의 시스템 확장이 용이하게 한다.
- 프로젝트 내 공통 부분에 대한 코드 재사용을 통해 품질 및 생산성을 향상시킨다.

본 프로젝트에서는 위와 같은 이유로 컴포넌트 중심의 시스템을 개발했기 때문에, 컴포넌트를 처음부터 재사용을 목적으로 설계/개발하는 Systematic Reuse 방식은 취하지 않았다. 따라서 개발된 컴포넌트들이 향후에 재사용되려면, 추

1) 삼성SDS 정보전략실 상무

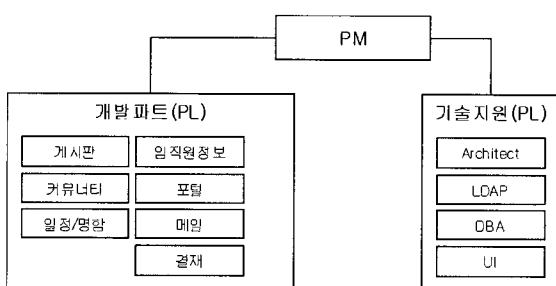
2) 삼성SDS 정보전략실 상무, CTO 및 CKO (겸)첨단소프트웨어공학센터장

3) 삼성SDS 사내교수

4) 삼성SDS 정보기술연구소 책임연구원

가적인 공통성 및 가변성 분석을 통한 Refactoring이 필수 불가결하다. 단, 일부 기술 인프라스트럭쳐 캐스팅 컴포넌트는 다른 프로젝트에서도 충분히 재사용될 수 있을 것으로 보인다.

### 1.3 추진 조직



(그림 1) 프로젝트 조직도

추진 조직은 크게 개발 파트와 기술지원 파트로 나뉘고, 개발 파트는 대표 모듈 중심으로 소그룹화하여 각각 모듈 리더(ML) 및 분석/설계자, 개발자를 배치했고, 기술 지원 파트는 아키텍트, 기술에 대한 전문가를 배치하였다. 개발파트는 업무

의 효율화를 위해 모듈별 기존 시스템의 개발/운영 인력과 신규 인력 함께 배치하였다. 인원은 프로젝트 단계에 따라 변동이 있었으나, 개발 파트는 평균 40여명이었고, 기술 지원 파트는 10여명이었다.

## 2. 개발 환경

### 2.1 개발 방법론

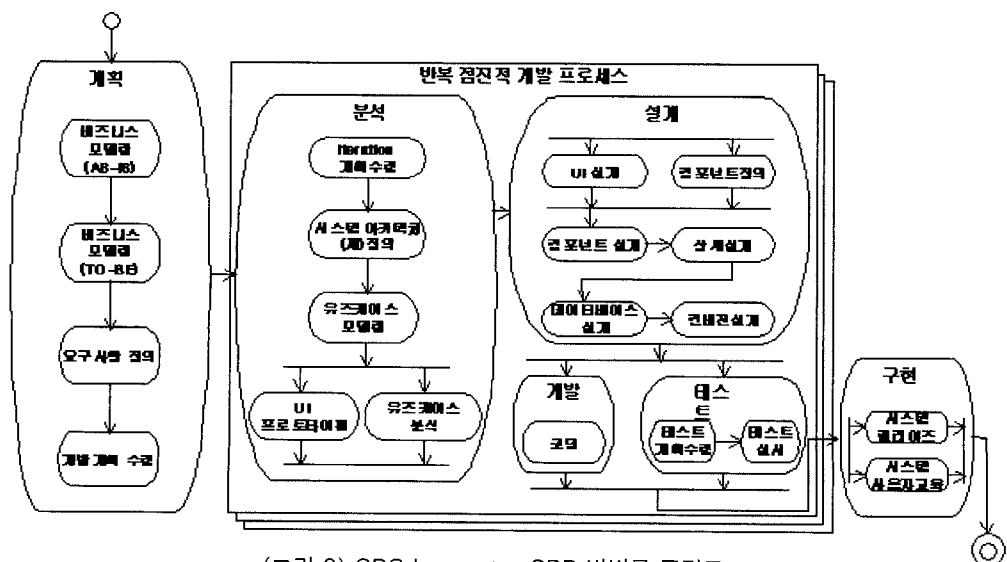
#### 2.1.1 SDS CBD 방법론

SDS Innovator CBD 방법론은 재사용이 가능한 컴포넌트의 개발 또는 상용 컴포넌트들을 조합하여 어플리케이션의 개발 생산성과 품질을 높이고 또한 시스템의 유지보수 비용을 최소화할 수 있는 개발방법 프로세스를 정의한다[1].

CBD방법론의 특징은 다음과 같다.

#### 2.1.1.1 컴포넌트 기반 개발

독립적인 기능을 수행하는 컴포넌트 단위로 어플리케이션을 재사용이 가능한 단위로 분할하여 개발/조립하는 방식으로 시스템을 구축한다.



(그림 2) SDS Innovator CBD 방법론 공정도

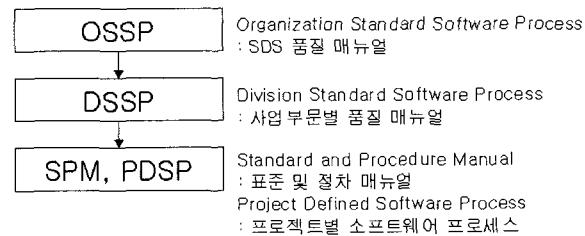
**2.1.1.2 표준화된 UML을 통한 모델링 및 산출물 작성**  
 프로젝트의 전체 라이프사이클을 지원함으로써  
 일관성 있는 모델링 및 산출물 작성이 용이하고,  
 국제 표준인 OMG의 UML 1.3 표준을 준수한다.

**2.1.1.3 반복 점진적 개발 프로세스 제공**  
 위험 요소를 초기에 파악하고 고객의 요구사항  
 변동에 유연하게 대응한다.

**2.1.1.4 표준화를 통한 재사용성 향상**  
 표준화된 산출물 작성 기법 및 표준화된 컴포넌트 제작 기법을 통해 재사용성을 향상한다.

**2.1.1.5 아키텍처 중시**  
 고객, 개발자, 의사 결정권자 등 모든 프로젝트 관련자에게 시스템 구조에 대한 일관된 다양한 View를 제공한다.

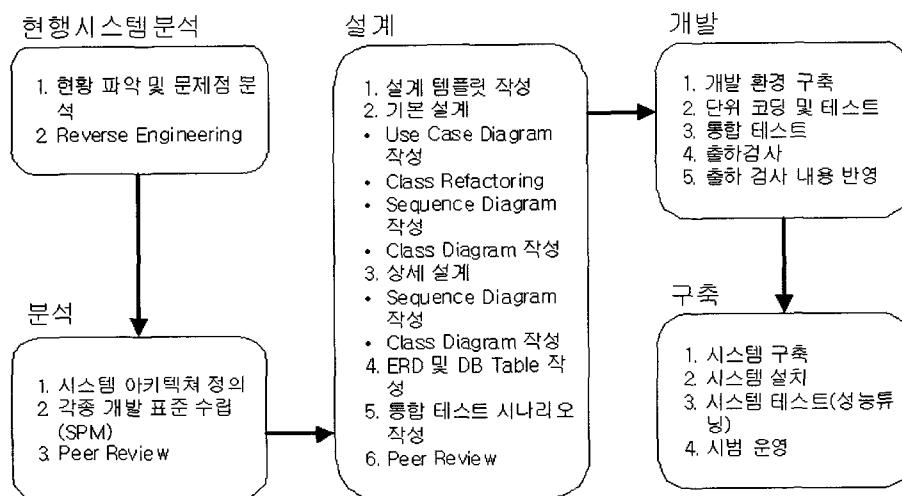
## 2.1.2. 프로젝트 정의 소프트웨어 프로세스



(그림 3) SDS 품질 매뉴얼 체계

SDS의 품질 매뉴얼 체계는 다음과 같이 이루어져 있다.

- SDS 품질매뉴얼 (OSSP) : 전사 공통의 표준 프로세스 정의
  - 사업부문별 품질매뉴얼 (DSSP) : 사업부내 표준 프로세스 정의
  - 표준 및 절차 매뉴얼(SPM) : 프로세스의 성격이 단위부서 및 프로젝트 내의 표준 프로세스 정의
  - 프로젝트 정의 소프트웨어 프로세스(PDSP) : 프로젝트에 맞게 정의된 소프트웨어 개발 프로세스로, SPM 내에 포함됨
- 하위의 표준은 상위의 표준을 준수하도록 정의된



(그림 4) 프로젝트 정의 소프트웨어 프로세스

다. 본 프로젝트에서는 상위의 OSSP 및 DSSP를 준수하고, SDS Innovator CBD 방법론을 커스토마이징해서, 아래와 같은 프로젝트 정의 소프트웨어 프로세스(PDSP)를 정의하여 사용하였다 [2].

## 2.2. 개발자 역할 및 협업

본 프로젝트는 다음의 <표 1>에 정의한 역할을 가진 사람들로 구성되었다.

<표 1> 개발자 역할

역 할	역 할 설명
프로젝트 관리자	프로젝트의 전반적인 진행에 대한 책임
QAO	시스템과 시스템 산출물에 대한 품질보증 활동 수행
분석/설계자	고객의 기능 및 비기능적인 요구사항을 분석 및 설계에 반영
아키텍트	소프트웨어 및 기술 아키텍처 정의 및 검증
UI 개발자	UI 레이아웃에 관련된 요소를 개발 및 단위 테스트
컴포넌트 개발자	컴포넌트 개발 및 단위테스트
어플리케이션 개발자	컴포넌트를 조립하여 서버 레이어 개발
테스터	개발된 시스템의 테스트 수행 및 결과 취합
시스템 관리자	개발 및 운영환경에 필요한 시스템을 운영 및 관리
도메인 전문가	해당 업무영역에 대한 전문지식을 가진 자
기술 전문가	개발 및 운영 환경에 사용되는 각종 상용 개발도구 및 기술에 대한 전문가

한 사람이 여러 역할을 수행하는 경우도 있었지만, 아키텍트 및 기술 전문가와 일반 개발자와의 분리, 개발자 내부도 컴포넌트 개발자, UI 개발자, 어플리케이션 개발자의 구분은 명확히 하였다. 다음은 대표 역할간의 협업에 대한 설명이다.

- 기존 개발인력은 기존 시스템의 Reverse

Engineering을 통해 시스템 요구사항 및 시스템 내부 로직을 정의하는 분석/설계자 및 도메인 전문가 역할을 맡았다.

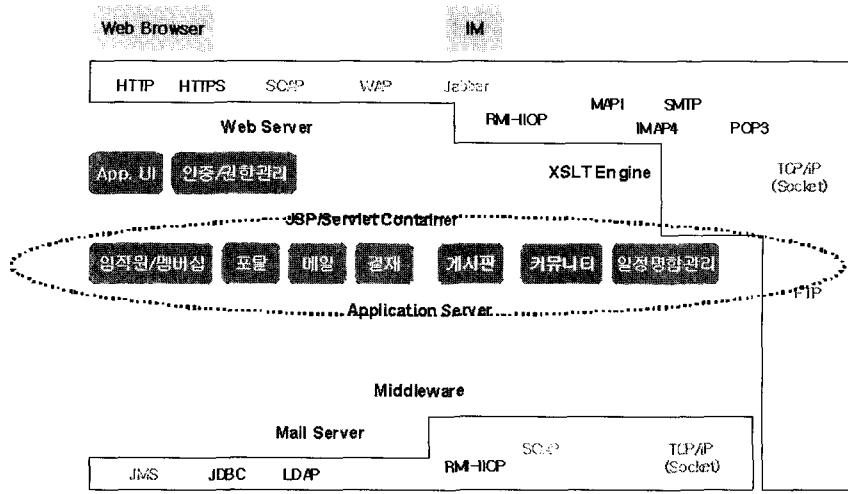
- 신규 인력은 UML을 이용한 디자인 템플릿과 코드 템플릿을 제공하고 기존 인력과 같이 시스템 상세 설계 및 개발을 진행하는 기술 전문가 및 분석/설계자 역할을 맡았다.
- 개발자는 UI 개발자, 컴포넌트 개발자, 어플리케이션 개발자로 역할을 구분하여, 설계된 내용을 바탕으로 개발이 동시에 병렬적으로 진행되도록 했다.
- 아키텍트는 시스템 또는 소프트웨어 분야의 플랫폼 및 각종 기술 표준을 수립하고, 전체 개발자들은 이 표준을 따르도록 함으로써, 기술에 관련된 의사소통이나 의사결정에 걸리는 시간을 최소화 시켰다.
- 기술 전문가는 사전에 사용될 기술 검토 및 템플릿을 제시하도록 함으로써, 설계된 내용을 제때 제대로 구현할 수 있도록 했다.
- 아키텍트와 기술 전문가 인력이 제품이 수행될 환경에 대한 성능 타당성 검토를 사전에 진행하여 위험 요소를 줄였다.

## 3. 시스템 아키텍쳐

### 3.1 EP 개발 Framework

본 프로젝트에서 적용한 EP 개발 Framework은 다음과 같다.

향후, 어플리케이션 기능뿐만 아니라, 클라이언트 종류, 백엔드 시스템 등의 확장이 있을 때에도 사용 가능하고 어플리케이션 서비스는 이 Framework 상에서 자유로이 추가되는 형태로 설계되었다. 본 프로젝트에서는 앤터프라이즈 포털을 위해 일차적으로 (그림 5)에서 보는 바와 같이 서비스를 제공하도록 개발되었다.



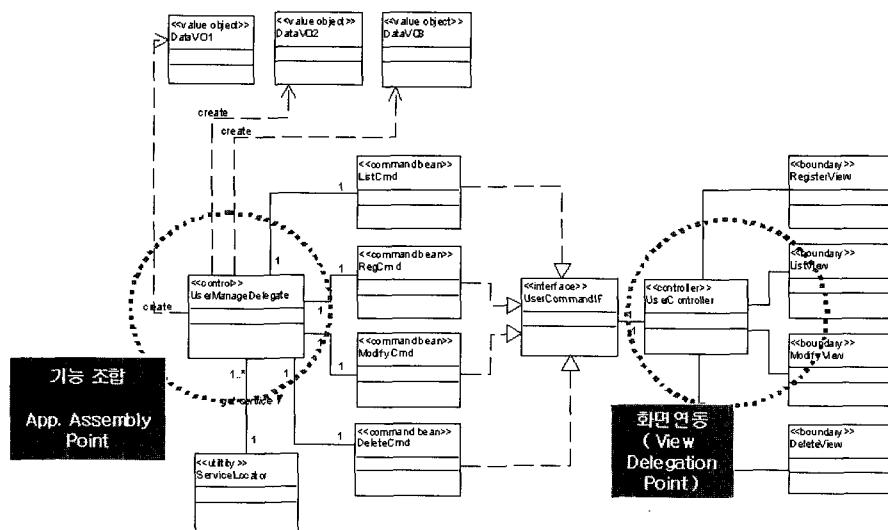
(그림 5) EP Framework

### 3.2 Web Tier

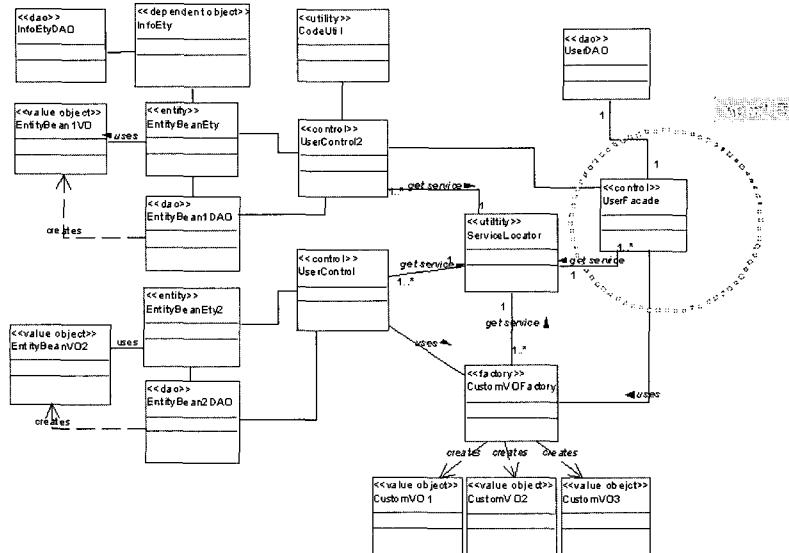
웹 계층은 주로 Presentation 계층을 구현하는 부분으로 사용된 디자인 Framework은 다음 (그림 6)과 같다.

웹 계층에서는 상호 연동할 수 있는 부분이 URL을 통한 화면 단위 연동 부분, 비즈니스 컴포넌트

로부터 서비스를 조합할 수 있는 연동 부분을 가지고 있다. 이 두 부분을 통해 타 모듈의 서비스 이용 및 조합, 화면 서비스를 받을 수 있도록 설계되었다. 이 디자인 Framework 적용은 각 모듈당 하나씩 적용하였다.



(그림 6) Design Framework for Web Tier



(그림 7) Design Framework for Application Tier &gt;

### 3.3. Application Tier

어플리케이션 계층을 위해 사용된 디자인 Framework은 다음과 같다.

모든 서비스 요청은 맨 앞 단의 Facade[3,4,5]에서 지정된 인터페이스를 통해 받도록 되어 있다. 이 디자인 Framework이 적용되는 단위는 Use Case Diagram에서 최하위 System Boundary 당 하나씩 적용하였다.

### 3.4 컴포넌트 Granularity

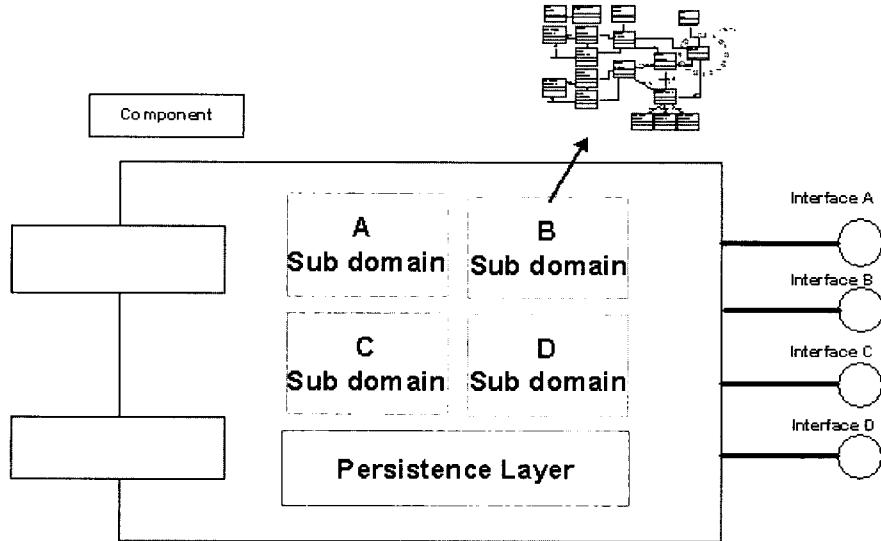
컴포넌트는 정의하기에 따라서 여러 가지 형태를 포함할 수 있으나, 실제 개발 입장에서 의미가 있는 컴포넌트는 협의의 컴포넌트 의미를 가질 수 밖에 없다. 본 프로젝트에서는 컴포넌트를 재사용 가능하고 독립된 수행 가능한 프로그램 모듈이라고 정의를 하였다. 그리고 컴포넌트가 갖추어야 할 조건을 다음과 같이 정의하였다.

- Pluggability
- Reusability
- Interface oriented Usage
- 컴포넌트 사용자에게는 Black box 형태 제공

- 컴포넌트 개발자에게는 White box 형태 제공
- Framework 기반 (UI 컴포넌트 제외)

컴포넌트 정의 외에도 주목해야 할 사항은 하나의 컴포넌트로 정의할 범위는 어떻게 잡을 것이라는 문제와 Persistent 데이터 영역을 어떻게 컴포넌트에 포함시킬 것인가 하는 문제가 존재하였다. 컴포넌트 범위를 너무 작게 잡으면, 이를 구현 시 시스템 관리상 문제뿐만 아니라 성능 저하를 가져올 위험을 가지고 있고, 너무 크게 잡으면, 컴포넌트 자체 재사용성에 제약이 커질뿐만 아니라 구현 시 이것 역시 시스템에 부담을 줄 소지가 있다. 또한, 컴포넌트가 패키징 및 Pluggable하게 하기 위해서는 Persistent 데이터 영역이 반드시 컴포넌트에 같이 포함되어야 하는데, 컴포넌트 범위가 너무 작게 잡힐 경우는 데이터 모델링상에 문제가 발생하고 데이터 무결성 등의 사항에 문제를 일으키게 된다.

본 프로젝트에서는 엔터프라이즈 포털의 하나의 모듈을 대상으로 하는 System Boundary를 하나의 컴포넌트 범위로 잡았다. 그 안에 속한 하위 System Boundary는 모두 이 컴포넌트 내부 구



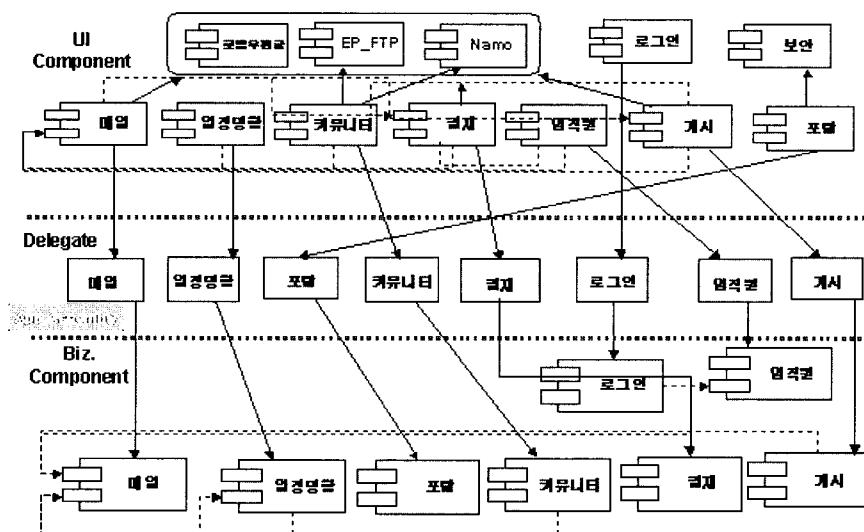
(그림 8) Component 단위

성요소로 포함이 되며, 이 System Boundary를 이 가진 인터페이스는 이 컴포넌트에서 제공하는 인터페이스 종류로 포함되게 설계하였다. 이에 대한 개요를 나타낸 그림은 (그림 8)과 같다. 그리고, 각 하위 System Boundary의 Persistent 데이터는 모두 통합하여 전체 컴포넌

트 단위 하나당 하나로 데이터 모델링을 하였다.

### 3.5. 컴포넌트 종류

본 엔터프라이즈 포탈 시스템에서 컴포넌트 유형을 크게 UI 컴포넌트, 각종 컴포넌트로부터의 서비스를 연계하여주고 조합해주는 Assembly 컴



(그림 9) 모듈간 연동

포넌트, 그리고 서비스를 제공하는 Business 컴포넌트로 구분하여 설계하였다.

전체 시스템에서 각 컴포넌트간의 연동되는 형태는 (그림 9)와 같다.

Delegate[3,4,5]부분은 웹 계층에 설치되어 각종 컴포넌트가 제공하는 인터페이스를 가지고 웹 계층에 서비스를 제공해주는 역할을 한다. 각 Delegate는 컴포넌트의 인터페이스 하나당 하나의 Delegate를 갖도록 설계하였다.

### 3.6 컴포넌트 활용

하나의 시스템은 컴포넌트들과 이를 조합하여 사용하는 어플리케이션 코드로 이루어진다. 시스템 개발 생산성을 높이기 위해서는 어떻게 제공되는 컴포넌트들을 잘 활용하여 구성할 수 있어야 하는데 이는 컴포넌트간을 어떻게 쉽게 잘 조립하여 서비스를 제공할 수 있느냐에 달려 있다 하겠다. 본 프로젝트에서 개발된 시스템은 세 가지의 연동(조립) 포인트를 가지고 있다.

첫째는 타 모듈과 화면상의 연동을 가능하게 하는 부분이다. 각 모듈의 Front controller[4] 가 이 역할을 담당하며, 해당 모듈의 Front controller에 요청을 재전송하여 처리를 의뢰하는 방식이다. 둘째는, 자신의 모듈이 아닌 다른 모듈의 컴포넌트로부터 서비스를 제공받아야 할 경우 이를 담당하는 연동부분이다. 설계상에서 Business Delegate가 이 역할을 수행한다. 각 Delegate에서 표준 인터페이스를 통해 서비스를 제공하므로 여러 개의 컴포넌트로부터 서비스를 받아 이를 조합하여 화면에 보여 주는 것도 가능하게 된다.

셋째는, 컴포넌트간의 연동 부분이다. 각 컴포넌트는 서비스를 제공하기 위한 여러 개의 인터페이스를 제공하고 있는데, 각 인터페이스는 Session Facade [4]를 통해 구현되어 있다. 컴포넌트간의 정보나 서비스 이용이 필요할 경우, 이 인터페이스를 이용하여 제공 받게 된다.

각 어플리케이션 개발자들은 컴포넌트 내부 내용을 알 필요 없이 관련 컴포넌트에서 제공하는 인터페이스 정의서를 가지고 개발을 진행하면 되므로 각 모듈별로 병렬적으로 개발을 진행할 수가 있다.

## 4. 효과 및 향후 과제

### 4.1 효과

원래 CBD 방법론이 의도했던 대로 생산성 향상을 기대하려면 재사용 가능한 컴포넌트가 일부 존재해야 한다. 하지만, 본 프로젝트에서는 재사용 가능한 컴포넌트가 없었던 바, 시스템을 설계하면서 각 모듈별로 재사용 가능하면서 독립적인 부분을 컴포넌트화 설계를 진행하였다.

CBD를 적용하여 본 프로젝트를 진행하여 얻을 수 있었던 대표적인 효과는 다음과 같다.

첫째, 초기에 컴포넌트화된 설계를 진행하면서 너무 세분화된 설계로 인해 코드가 더 복잡해지는 상황이 발생하지 않은가 하는 우려가 있었지만, 실제 결과는 오히려 프로그램 본 수가 감소한 것을 볼 수 있었다. <표 3>은 이전 버전의 엔터프라이즈 포탈 시스템과 CBD 방법론을 적용하여 새로이 개발한 엔터프라이즈 포탈 시스템이 프로그램 본 수를 비교한 것이다. 여기서 CBD 방법론을 개발된 시스템은 이전 버전보다 기능이 더 추가됨에 불구하고 본 수가 줄어든 것에 주목하자.

<표 3> 프로그램 본수 비교: CBD 적용 vs CBD 미적용

항 목	CBD 미적용 EP - 일반 설계	CBD 적용 EP
적용 기술	JS P. Servlet	JSP, Servlet, JavaBeans,EJB, J2EE 디자인 패턴
Web Tier 본 수	1976	1410
App. Tier 본 수	572	912
전체 본 수	2548	2322

둘째, 컴포넌트화된 설계로 각 비즈니스 기능들이 모듈화됨에 따라, 관련된 중복 코드가 없어지고, 한 컴포넌트에서 비즈니스 기능이 집중 관리됨으로써 전문화된 서비스를 제공하고 사용할 수 있게 되었다. LDAP 관련 기능에 대해서 이전 버전에서는 각 모듈별로 필요기능을 각각 구현을 하는 형태이었으나 이것이 컴포넌트화되면서 타 모듈에서는 해당 컴포넌트로부터 서비스를 받기만 하는 형태가 되었다. 따라서 이전 버전의 LDAP 사용률에 비하여 80%정도 감소를 가져왔고, 여러 발생도 대폭 감소시키는 효과를 얻을 수 있었다. 셋째, 새로운 조합된 서비스 제공을 위한 개발 생산성이 대폭 향상되었다. 비즈니스 기능들이 컴포넌트화되어 이를 이용하는 인터페이스들이 제공됨에 따라, 화면 단에 대한 독립성을 보장하는 형태가 되었다. 이로 인해, 웹 브라우저를 통해서 서비스를 제공하는 것 외에도 다양한 클라이언트에 대한 서비스도 자유자재로 가능하게 되었다. 따라서, 모바일 서비스의 경우, 기존의 비즈니스 컴포넌트를 그대로 사용하게 됨에 따라, 상당한 개발 생산성 효과를 가져올 수 있었다.

#### 4.2 향후 과제

CBD 방법론을 적용하려면 개발 조직의 수준 및 역량, 보유하고 있는 재사용 리소스 그리고 개발하려는 시스템의 특성을 고려하여 이에 맞게 적용되어야 한다.

본 프로젝트에서는 개발 조직은 객체지향 개발에 익숙한 상태이었고, 각종 디자인 패턴을 사용할 수 있는 상태였다. 보유하고 있는 재사용 리소스는 없는 상황이라 시스템 설계를 진행하면서 필요 부분은 컴포넌트 설계를 같이 진행해야 하는 상황이었다. 개발 대상은 엔터프라이즈 포탈 시스템이고, 이에 대한 각 서비스들에 대한 영역이 비교적 명확하여 비교적 컴포넌트 범위를 정하기에 용이한 형태였다.

본 시스템에서 앞으로 개선해야 할 CBD에 관련된 향후 과제를 살펴보면 다음과 같다.

첫째, 구현 면에서 개발된 컴포넌트들의 독립성이 강화되어야 한다.

본 프로젝트의 컴포넌트는 설계 측면에서 재사용성 및 사용 측면에서의 편리성을 만족시키고는 있으나, 컴포넌트 배치 관련 사항은 미비한 사항이 많다. 컴포넌트 자체 변경이 일어났을 경우, 이를 이용하는 클라이언트에 대한 영향을 최소화하면서 컴포넌트 재배치를 할 수 있는 개선이 필요하다.

둘째, 컴포넌트 패키징 및 배포 방안 수립이 필요하다.

엔터프라이즈 포탈 시스템과 연동되어 운영되는 타 시스템이 많은 바, 경우에 따라서는 서비스를 제공하기 위해서 인터페이스를 제공하거나, 클라이언트가 되는 시스템에게 컴포넌트를 배포해야 하는 경우가 발생하게 된다. 이를 위한 체계적인 컴포넌트 패키징 및 배포 방안 수립을 하여야 하겠다.

셋째, 구현된 컴포넌트들은 프로젝트 진행 여건상 특정 벤더에 맞추어 개발된 것이 대부분이다. 따라서, 컴포넌트 자체를 배치 환경에 보다 구애 받지 않고 사용하기 위해서는 다양한 벤더를 지원할 수 있는 형태로 보완이 되어 재사용성을 높여야 하겠다. 또한, 개발된 컴포넌트를 체계적으로 유지보수 및 배포가 가능하게 하기 위해서는 재사용 Repository 구축이 반드시 필요하다.

## 참고문헌

- [1] 삼성SDS, 삼성SDS Innovator CBD 방법론 version 1.0, 삼성SDS, 2002
- [2] 삼성SDS, 솔루션 개발 품질매뉴얼 version 1.2, 삼성SDS, 2002
- [3] Floyd Marinescu, EJB Design Patterns

WILEY, 2002

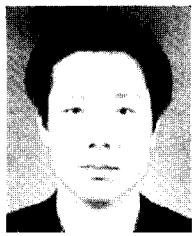
- [4] Deepak Alur, John Crupi, Dan Malks, Core J2EE Design Patterns , Prentice Hall, 2001
- [5] 이재익, 김형준, 김희영, 안승규, 안성화, 김인로, Java 웹 성능 향상기법 , 삼성SDS 멀티캠퍼스, 2002년

## 저자 약력



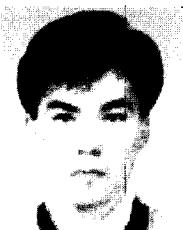
이 경 배

1983년 동국대학교 전자계산학과(경영학사)  
1997년 연세대학교 전자계산전공(공학석사)  
1982년 삼성생명 정보시스템실  
1995년 삼성전자 전략기획실  
2000년 건국대학교 경영대학 (겸임교수)  
2000년 삼성SDS 정보기술연구소 (연구소장)  
2003년 삼성SDS 정보전략실 (상무)  
자격 1993년 12월 정보처리기술사  
저서  
1999. 1 클라이언트/서버와 인트라넷  
(이경배외 3인 공저, 시스템통합연구소 발행)  
1999. 3 핵심 정보기술 총서(1,2,3권)  
(이경배외 21인 공저, 한울아카데미 발행)  
2000.11 포스트 지능 시대의 생물정보학  
(이경배외 7인 역저, 한울아카데미 발행)  
이 메일 : richard.lee@samsung.com



박 준 성

1978년 서울대학교 경영학과(학사)  
1984년 서울대학교 경영학과(경영학석사)  
1988년 미국 Ohio State University 전산학 및 시스템공학 박사  
1987~1989년 미국 Louisiana 주립대 조교수  
1989~2000년 미국 University of Iowa 부교수  
1998~2000년 미국 OR/경영과학회(INFORMS)산하 통신  
시스템연구회 회장  
2001-현재 삼성SDS 상무, CTO 및 CKO (겸)첨단소프트  
웨어공학센터장  
이 메일 : june.park@samsung.com

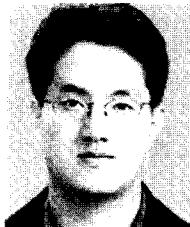


이 재 익

1992년 한양대학교 정밀기계공학과 (공학사)  
1994년 한양대 교정밀기계공학과 자동제어전공 (공학석사)  
1994년 - 1997년 삼성전자 근무  
1998년 - 현재 삼성 SDS 근무  
2002년 - 현재 삼성 SDS 사내교수

관심분야: CBD, Web Services, J2EE, EAI, Enterprise  
Design Patterns, Enterprise Architecture

이메일 : jakelee@samsung.com



강 금 석

1996 서울대학교 산업공학과(학사)  
1998 서울대학교 산업공학과(석사)  
1998-현재 삼성SDS 정보기술연구소 책임연구원  
관심분야 : CBD, SOA, Architecture, 개발방법론  
이메일 : keumseok.kang@samsung.com